



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ของ
เทศบาลตำบลหลักช้าง

โดย..
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลตำบลหลักช้าง

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ ให้ยกเลิกความใน (๓) ของ ข้อ ๒๙ แห่งระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ และให้ความต่อไปนี้แทน “(๓) รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี”

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหลักช้าง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ของเทศบาลตำบลหลักช้าง ปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๕ ขึ้นเพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามผลการดำเนินงานให้นายกเทศมนตรีตำบลหลักช้างทราบ ซึ่งคณะกรรมการหวังว่ารายงานฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์ในการพัฒนาตำบลหลักช้าง และใช้ในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนในพื้นที่ เพื่อให้ประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลตำบลหลักช้าง

สารบัญ

เรื่อง

หน้า

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๑
๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๒
๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๓
๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๕
๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๖

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕	๗
๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหลักช้าง	๗
๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น	๘
๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ	๙
๑.๔ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน	๑๐
๑.๕ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข	๑๓
๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	๑๔
๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์	๑๔
๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ	๑๕
๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล	๑๖
๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	๑๖
๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล	๑๗

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง	๓๕
๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้อง	๔๐

ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	๔๘
๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	๕๓

ภาคผนวก

๑. คำสั่งเทศบาลตำบลหลักช้าง
๒. แบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาเทศบาลตำบล สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหลักช้างจึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑.๑ ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลหลักช้างหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๑.๒ ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลหลักช้างตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๑.๓ ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๑.๔ ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจของเทศบาลตำบลหลักช้างว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัดเทศบาลตำบลหลักช้าง หัวหน้าส่วนราชการระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลตำบลหลักช้างสภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่ สภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลหลักช้าง

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลหลักช้างให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะ

ถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาเทศบาลตำบลหลักช้างโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย การติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๒.๑ เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหลักช้างซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒.๒ เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๒.๓ เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลหลักช้าง

๒.๔ เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของ เทศบาลตำบลหลักช้าง

๒.๕ เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัดเทศบาล หัวหน้าส่วนราชการระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลตำบลหลักช้างที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลหลักช้างหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๒.๖ เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงาน ตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผล และเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย

๓.๑ การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหลักช้าง ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลหลักช้าง

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

๓.๒ การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหลักช้าง ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหลักช้างดังนี้

๑) **การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล** การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มา กำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒) **วางแผนติดตามและประเมินผล** จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ ๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๓) **ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น**เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๔) **การวิเคราะห์ข้อมูล**เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ยค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลตำบลหลักช้าง

๕) รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงานโครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลหลักข้างในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

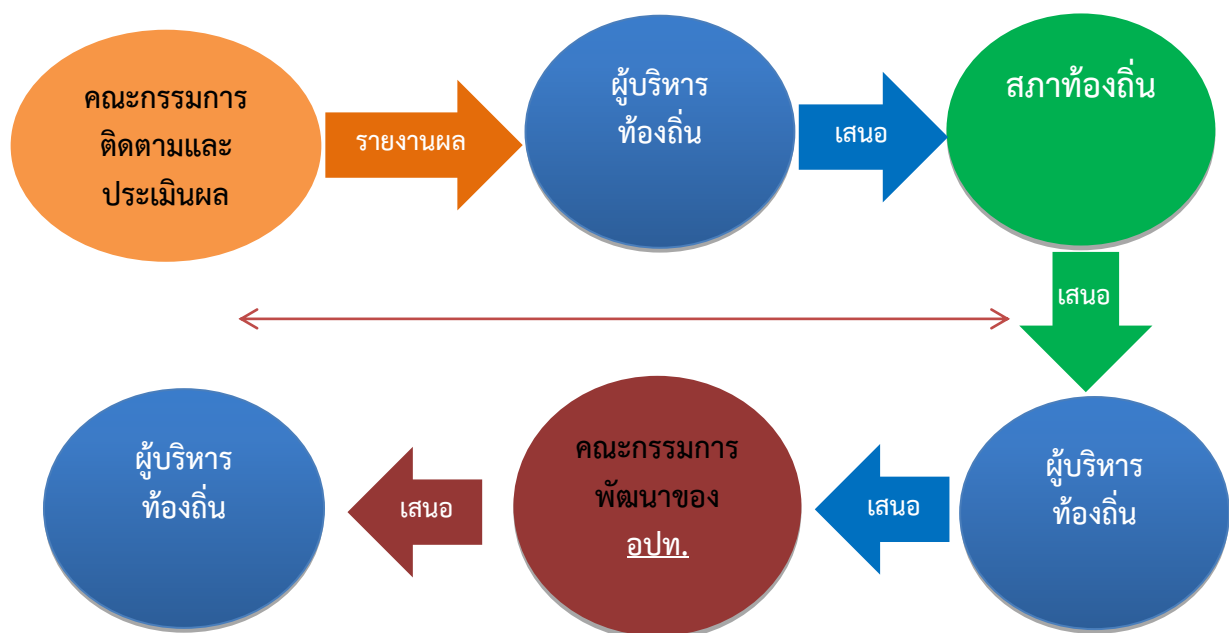
๖) รายงานผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหลักข้างต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหลักข้างโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๗) การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหลักข้างหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนักงาน ฝ่ายต่างๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๔. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหลักข้าง มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลตำบลหลักข้างโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



ภายในเดือนธันวาคม

ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบล/เทศบาลตำบลหลักข้างทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

๕. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดังนี้

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาจะต้องดำเนินการการวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

(๑) การวัดผลในเชิงปริมาณ (Quantity) โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑.๑) แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

(๑.๒) ข้อมูลจากระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผล การใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (E-plan : Electronic Plan)

(๒) การวัดผลในเชิงคุณภาพ (Quality) มีการวัดผลดังนี้

(๒.๑) แบบการกำกับกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๒)

(๒.๒) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ และตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

(๒.๓) การติดตามและประเมินผลโครงการตาม Kpi (Key Performance Indicator) และผลกระทบ (Impact) ดำเนินการติดตามประเมินผลรายโครงการ โดยให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือคณะกรรมการ หรือคณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม

(๒.๔) การสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลหลักข้างในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลหลักข้างในแต่ละยุทธศาสตร์

(แบบที่ ๓/๒ และ ๓/๓ ตามคู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการของเทศบาลตำบลหลักข้าง (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

๖. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๖.๑ ได้ทราบถึงสภาพและสถานการณ์ต่างๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๖.๒ ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันเวลาที่ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๖.๓ ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๖.๔ สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๖.๕ กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหาข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖.๖ การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด หัวหน้าส่วนราชการระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลหลักช้างสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๖.๗ ทำให้ภารกิจต่างๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลหลักช้างแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลหลักช้างเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

จากรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหลักช้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหลักช้าง ในประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น เป็นดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลหลักช้าง ประกอบด้วย

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านแหล่งน้ำ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านเศรษฐกิจ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการเมืองการบริหาร
- ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒. พันธกิจ (Mission) ในการพัฒนาเทศบาลตำบลหลักช้าง

- ๑. พัฒนา ปรับปรุง เส้นทางคมนาคม โครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค
- ๒. ส่งเสริม สนับสนุน พื้นฟู อนุรักษ์ ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๓. พัฒนา ส่งเสริม การประกอบอาชีพ การมีงานทำเพื่อรายได้ที่เพิ่มขึ้น
- ๔. พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ทั้งด้านการศึกษา สุขภาพร่างกายที่แข็งแรง ด้านคุณธรรม และจริยธรรม
- ๕. การบริหารจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดีเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ๖. การสร้างระบบการบริหารจัดการที่ดี โดยเน้นให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนการพัฒนา การตรวจสอบเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารและการปกครอง
- ๗. การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารและการบริการที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการที่ดี
- ๘. ปรับปรุงภูมิทัศน์ของเทศบาลตำบลหลักช้าง
- ๙. ส่งเสริมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว
- ๑๐. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

๓) ค่าเป้าหมาย

๑. ถนนบางสายเปลี่ยนจากเดิมลาดยางแอลฟัสติกคอนกรีต เป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก เพื่อเพิ่มความคงทนยืดอายุการใช้งานให้นานขึ้น
๒. จำนวนถนนในเขตเทศบาลได้รับการปรับปรุงให้ได้มาตรฐาน
๓. ร้อยละจุดเสี่ยง ทางแยก ของถนนสาธารณะได้รับการไฟฟ้าสาธารณะส่องสว่างทั่วถึงเพิ่มความปลอดภัยแก่ผู้สัญจร
๔. ร้อยละของครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้
๕. ร้อยละของครัวเรือนที่มีน้ำประปาสะอาดใช้
๗. จำนวนกลุ่มอาชีพได้รับการส่งเสริมอาชีพและมีรายได้เพิ่มขึ้น
๘. ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้นของครัวเรือนในตำบลหลักช้าง
๙. ร้อยละของนักท่องเที่ยวในเขตเทศบาลเพิ่มขึ้น
๖. ประมาณขยะลดลง ๗๐% ในตำบลหลักช้าง

๑) วิสัยทัศน์

“พัฒนาระบบสาธารณูปโภคให้ทั่วถึงและเพียงพอ

ชุมชนเข้มแข็ง ส่งเสริมการศึกษาและการกีฬา

พัฒนาคุณภาพชีวิต ด้วยการมีส่วนร่วมในทุกภาคส่วน”

๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนา		งบประมาณตามเทศบัญญัติ	
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๗๖	๖๔,๗๖๕,๕๐๐	๒	๘๗๑,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ	๓	๕๐๐,๐๐๐	-	-
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๓	๖๒๐,๐๐๐	-	-
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	๗๐	๑๕,๒๘๒,๓๓๔	๑๐	๑๓,๙๔๑,๑๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	๓๒	๑๐,๒๙๓,๒๐๐	๑๘	๗๓๗,๙๒๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	๓๓	๖,๖๕๕,๐๐๐	๖	๖๐,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๖	๑,๒๖๕,๐๐๐	-	-
รวม	๒๒๓	๙๙,๓๘๑,๐๓๔	๓๖	๑๕,๖๑๐,๐๒๐.๐๐

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

เทศบาลตำบลหลักช้าง มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่องหน้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา รวม ๑๖ โครงการ จำนวนเงิน ๑๔,๐๒๒,๐๑๒ บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน ๑๔ โครงการ จำนวนเงิน ๑๓,๑๕๑,๐๑๒ ล้านบาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่องหน้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒	๘๗๑,๐๐๐.๐๐		
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ				
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ				
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	๕	๑๒,๔๓๘,๐๒๕.๐๐	๕	๑๒,๔๓๘,๐๒๕.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	๗	๖๕๘,๐๒๗.๐๐	๗	๖๕๘,๐๒๗.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	๒	๕๔,๙๖๐.๐๐	๒	๕๔,๙๖๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม				
รวม	๑๖	๑๔,๐๒๒,๐๑๒.๐๐	๑๔	๑๓,๑๕๑,๐๑๒.๐๐

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน จำนวน ๒ โครงการ ๘๗๑,๐๐๐.๐๐ มีการกักเงินงบประมาณรายจ่ายไปดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป

๑.๔ ผลการใช้จ่ายงบประมาณ

รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณเทศบาลตำบลหลักช้าง ที่มีการก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา มีดังนี้

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตาม ข้อบัญญัติ/เทศ บัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๑.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านคุณภาพชีวิตและ สังคม	โครงการป้องกันและ ควบคุมโรคพิษสุนัข บ้า	๙๐,๐๐๐.๐๐	๕,๒๒๐.๐๐	๕,๒๒๐.๐๐	๘๔,๗๘๐.๐๐
๒.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านคุณภาพชีวิตและ สังคม	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๑๐,๘๐๐,๐๐๐.๐๐	๙,๙๐๒,๘๐๐.๐๐	๙,๙๐๒,๘๐๐.๐๐	๘๙๗,๒๐๐.๐๐
๓.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านคุณภาพชีวิตและ สังคม	เบี้ยยังชีพความพิการ	๒,๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๒,๔๔๗,๔๐๐.๐๐	๒,๔๔๗,๔๐๐.๐๐	๑๕๒,๖๐๐.๐๐
๔.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านคุณภาพชีวิตและ สังคม	โครงการป้องกันและ ลดอุบัติเหตุบนท้อง ถนนในช่วงวันหยุด เทศกาลสำคัญต่างๆ	๕๕,๐๐๐.๐๐	๒๒,๑๐๕.๐๐	๒๒,๑๐๕.๐๐	๓๒,๘๙๕.๐๐
๕.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านคุณภาพชีวิตและ สังคม	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๙๐,๐๐๐.๐๐	๖๐,๕๐๐.๐๐	๖๐,๕๐๐.๐๐	๒๙,๕๐๐.๐๐
๖.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายบริหาร สถานศึกษา (ค่า อุปกรณ์การเรียน)	๑๖,๘๐๐.๐๐	๑๑,๘๐๐.๐๐	๑๑,๘๐๐.๐๐	๕,๐๐๐.๐๐
๗.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายบริหาร สถานศึกษา (ค่า เครื่องแบบนักเรียน)	๒๕,๒๐๐.๐๐	๑๗,๗๐๐.๐๐	๑๗,๗๐๐.๐๐	๗,๕๐๐.๐๐
๘.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายบริหาร สถานศึกษา (กิจกรรม พัฒนาผู้เรียน)	๓๖,๑๒๐.๐๐	๒๕,๓๗๐.๐๐	๒๕,๓๗๐.๐๐	๑๐,๗๕๐.๐๐
๙.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายบริหาร สถานศึกษา (ค่าอาหารกลางวัน ของศูนย์ฯ)	๔๓๒,๐๐๐.๐๐	๔๓๑,๙๐๗.๐๐	๔๓๑,๙๐๗.๐๐	๙๓.๐๐

๑๐.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายบริหาร สถานศึกษา (ค่า หนังสือเรียน)	๑๖,๘๐๐.๐๐	๑๑,๘๐๐.๐๐	๑๑,๘๐๐.๐๐	๕,๐๐๐.๐๐
๑๑.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายบริหาร สถานศึกษา (ค่า จัดการเรียนการสอน)	๑๕๑,๐๐๐.๐๐	๑๔๙,๖๐๐.๐๐	๑๔๙,๖๐๐.๐๐	๑,๔๐๐.๐๐
๑๒.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการส่งเสริม พระพุทธศาสนา (แห่ เทียนพรรษา)	๑๐,๐๐๐.๐๐	๙,๘๕๐.๐๐	๙,๘๕๐.๐๐	๑๕๐.๐๐
๑๓.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการเมืองการบริหาร	โครงการอุดหนุนศูนย์ ปฏิบัติการร่วมในการ ช่วยเหลือประชาชน ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นระดับ อำเภอ อำเภอช้าง กลาง จังหวัด นครศรีธรรมราช ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕	๔๕,๐๐๐.๐๐	๔๕,๐๐๐.๐๐	๔๕,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
๑๔.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการเมืองการบริหาร	โครงการอบรม คุณธรรม จริยธรรม ของผู้บริหาร สมาชิก สภาฯ พนักงาน เทศบาล พนักงานครู เทศบาล ลูกจ้างประจำ และ พนักงานจ้างเทศบาล	๑๐,๐๐๐.๐๐	๙,๙๖๐.๐๐	๙,๙๖๐.๐๐	๔๐.๐๐
๑๕.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงผิว จราจรถนนลาดยาง สายเกาะบะ หมู่ที่ ๕ ตำบลหลักช้าง อำเภอ ช้างกลาง จังหวัด นครศรีธรรมราช	๔๙๔,๐๐๐.๐๐	๔๙๔,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐
๑๖.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงผิว จราจรถนน สาย นาหรี-นาใหม่ หมู่ที่ ๕ ตำบลหลักช้าง อำเภอช้างกลาง จังหวัด นครศรีธรรมราช	๓๗๗,๐๐๐.๐๐	๓๗๗,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๕
เทศบาลตำบลหลักช้าง อำเภอช้างกลาง จังหวัดนครศรีธรรมราช

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการ ทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๗๖	๖๔,๗๖๕,๕๐๐.๐๐	๓	๘๗๑,๐๐๐.๐๐	๒	๘๗๑,๐๐๐.๐๐		
๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ	๓	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	-	-				
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๓	๖๒๐,๐๐๐.๐๐	-	-				
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	๗๐	๑๕,๒๘๒,๓๓๔.๐๐	๑๐	๑,๔๑,๑๐๐.๐๐	๕	๑๒,๔๓๘,๐๒๕.๐๐	๕	๑๒,๔๓๘,๐๒๕.๐๐
๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	๓๒	๑๐,๒๙๓,๒๐๐.๐๐	๑๘	๗๓๗,๙๒๐.๐๐	๗	๖๕๘,๐๒๗.๐๐	๗	๖๕๘,๐๒๗.๐๐
๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	๓๓	๖,๖๕๕,๐๐.๐	๖	๖๐,๐๐๐.๐๐	๒	๕๔,๙๖๐.๐๐	๒	๕๔,๙๖๐.๐๐
๗.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๖	๑,๒๖๕,๐๐๐.๐๐	-	-				
รวม	๒๒๓	๙๙,๓๘๑,๐๓๔.๐๐	๓๗	๑๕,๖๑๐,๐๒๐.๐๐	๑๖	๑๔,๐๒๒,๐๑๒.๐๐	๑๔	๑๓,๑๕๑,๐๑๒.๐๐

ข. ผลการดำเนินงาน

เทศบาลตำบลหลักช้าง ได้ดำเนินการโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ ปี ๒๕๖๕ ในเขตพื้นที่ โดยได้รับความร่วมมือ การส่งเสริมและสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชน ในพื้นที่ตลอดจนโครงการต่างๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดี ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียง

๑.๕ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงาน

จากที่คณะกรรมการติดตามได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหลักช้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มีข้อเสนอแนะดังนี้

ปัญหาและอุปสรรค

- (๑) ไฟฟ้าสาธารณะและกล่องวงจรปิดมีบางพื้นที่และไม่เพียงพอ ส่งผลให้ประชาชนไม่มีความสะดวกและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- (๒) ถนนบางสายเป็นหลุมเป็นบ่อ ไม่สามารถซ่อมแซมได้ทันความต้องการของประชาชน
- (๓) มีโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ ทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาต่อประชาชนได้
- (๔) ปัญหาเรื่องภัยแล้ง ประชาชนขาดน้ำในการอุปโภคบริโภค และท่อน้ำไม่เพียงพอในการส่งน้ำ
- (๕) น้ำประปาชุมชน ได้รับข้อร้องเรียนบ่อย อยากให้เทศบาลมีโครงการทำระบบกรองน้ำที่ได้มาตรฐาน ผลิตน้ำประปาที่สามารถอุปโภค บริโภค และเพื่อใช้ในการเกษตร
- (๖) ปัญหาขยะล้นถัง สุนัขคุ้ยเต็มข้างถนน รถเทศบาลไม่สามารถเก็บได้ทัน และบางพื้นที่ขยะไม่สามารถเข้าไปเก็บขยะได้

ข้อเสนอแนะ

- (๑) เห็นควรพิจารณาติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่างและกล่องวงจรปิดให้หมู่บ้านอย่างเพียงพอ เพื่อให้การสัญจรไปมาได้สะดวกและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- (๒) เห็นควรพิจารณาปรับปรุงระบบประปาเทศบาลหลักช้าง ให้สามารถบริการน้ำประปาได้เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
- (๔) ให้มีมาตรการขึ้นเด็ดขาดในการเก็บค่าน้ำประปา เพื่อความเป็นธรรมกับทุกครัวเรือนที่ใช้น้ำประปา
- (๕) ให้ความสำคัญในการปราบปรามยาเสพติดในชุมชน
- (๖) ประชาสัมพันธ์ผู้ใหญ่/กำนัน ขอความร่วมมือให้ชาวบ้านทิ้งขยะในถุงดำ ให้ความรู้การคัดแยกขยะ เพื่อแก้ปัญหาขยะล้นถัง

๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ผลเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา		คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น		๒๐	๑๗.๖๗
๒	การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ		๒๐	๑๖.๓๓
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย		๖๐	๔๙.๘๓
	๓.๑	ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)	(๕)	๔.๕๐
	๓.๒	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๔.๑๗
	๓.๓	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)	(๕)	๔.๑๗
	๓.๔	ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๔.๕๐
	๓.๑	ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๕)	๔.๓๓
	๓.๒	ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔.๑๗
	๓.๔	วิสัยทัศน์	(๕)	๔.๓๓
	๓.๕	กลยุทธ์	(๕)	๔.๓๓
	๓.๖	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๔.๓๓
	๓.๗	จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	(๕)	๓.๘๓
	๓.๘	แผนงาน	(๕)	๓.๖๗
	๓.๙	ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๓.๕๐
รวมคะแนน			๑๐๐	๘๓.๘๓

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลหลักช้าง ได้คะแนนร้อยละ ๘๓.๘๓ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

จากรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหลักช้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหลักช้าง ในประเด็นโครงการพัฒนาท้องถิ่น เป็นดังนี้

ผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ผลเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๘.๑๗
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘.๘๓
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๗.๘๓
๔	ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	๕	๔.๖๗
๕	โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย	๓๐	๒๕.๕๐
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	(๔.๓๓)
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	(๔.๑๗)
	๕.๓ เป้าหมาย มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	(๔.๓๓)
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ปี ๒๐	(๕)	(๔.๓๓)
	๕.๕ เป้าหมาย มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	(๔.๑๗)
	๕.๖ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	(๔.๑๗)
	๕.๗ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)	(๐.๘๓)
	๕.๘ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	(๕)	(๓.๖๗)
๖	โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี	๓๕	๒๗.๐๐
	๖.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	(๕)	(๓.๖๗)
	๖.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาคความยากจน	(๕)	(๔.๘๓)
	๖.๓ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม	(๕)	(๒.๓๓)
	๖.๔ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ	(๕)	(๔.๘๓)
	๖.๕ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	(๕)	(๔.๖๗)
	๖.๖ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	(๕)	(๔.๖๗)
	๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ	(๕)	(๒)
รวมคะแนน		๑๐๐	๘๒.๐๐

คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลหลักช้างได้คะแนนร้อยละ ๘๒.๐๐ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

กรอบการดำเนินงานภาพรวม คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหลักช้าง กำหนดกรอบการดำเนินงานในภาพรวม ดังนี้

ลำดับ	กรอบการดำเนินงาน	วัน/เดือน/ปี
๑	ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการและห้วงเวลาให้เหมาะสมกับของเทศบาลตำบลหลักช้าง	ตุลาคม ๒๕๖๕
๒	ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการและ ห้วงเวลาที่กำหนด	ปีละ ๑ ครั้ง
๓	รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ท้องถิ่นต่อนายกเทศบาลตำบลหลักช้างเพื่อดำเนินการต่อไป	๘ ธันวาคม ๒๕๖๕
๔	ดำเนินการให้เสร็จสิ้นทุกกระบวนการ ทุกขั้นตอนของการรายงานผลการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหลักช้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	ภายในเดือนธันวาคม ๒๕๖๕
๕	แจ้งรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบล หลักช้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือ ดำเนินการตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ รวมทั้งแจ้งสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ในเทศบาลตำบลหลักช้างเพื่อทราบและ ดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป	ภายในเดือนธันวาคม ๒๕๖๕-มกราคม ๒๕๖๖

ทั้งนี้ กรอบการดำเนินงานภาพรวม คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาล ตำบลหลักช้าง อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม และสถานการณ์ภายในของเทศบาลตำบลหลักช้าง โดยเฉพาะ การประชุมสภาเทศบาลตำบลหลักช้าง ซึ่งอาจไม่สอดคล้องกับห้วงเวลาที่กำหนดขึ้น และหรือภารกิจที่เพิ่มมากขึ้นของ เทศบาลตำบลหลักช้าง ก็อาจทำให้ต้องมีการเปลี่ยนแปลงกรอบการดำเนินงานในภาพรวมดังกล่าว

๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตาม

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหลักช้าง คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหลักช้าง ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและ ประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าว เป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของ ประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถามแบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการ สำหรับแผนพัฒนาเพื่อตรวจสอบผลของยุทธศาสตร์และโครงการแบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึก ข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของ ท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล ตำบลหลักช้าง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ คือ การประเมินผลในเชิงปริมาณโดยใช้แบบติดตามและประเมินผลแบบ ๑-๓/๑ (แบบ อื่นๆ : ตามคู่มือการติดตามและประเมินผลฯ ของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น)

๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

การประเมินผลเชิงปริมาณ (โดยใช้แบบติดตามและประเมินผลแบบ ๑-๓/๑)

- แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์

การประเมินผลในเชิงคุณภาพ (โดยใช้แบบติดตามและประเมินผลแบบ ๓/๒-๓/๓)

- แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม
- แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์

การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

➤ แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที่ยังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลหลักช้าง

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๙. มีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือไม่		✓

➤ **แบบที่ ๒ แบบประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลหลักช้างตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา**

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ แบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

ระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานปีละ ๑ ครั้ง เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม ๒๕๖๔ – กันยายน ๒๕๖๕

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลหลักช้าง

๒. รายงานผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (เดือนตุลาคม ๒๕๖๔ - กันยายน ๒๕๖๕)

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑. การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ (๒๕๖๑)		ปีที่ ๒ (๒๕๖๒)		ปีที่ ๓ (๒๕๖๓)		ปีที่ ๔ (๒๕๖๔)		ปีที่ ๕ (๒๕๖๕)		รวม ๕ ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๓	๒๒,๗๔๕,๐๐๐	๓๘	๒๔,๔๙๑,๐๐๐	๖๕	๔๔,๐๐๘,๐๐๐	๖๔	๖๓,๓๗๖,๐๐๐	๗๖	๖๔,๗๖๕,๕๐๐	๒๖๖	๒๑๙,๓๘๕,๕๐๐
๒. ด้านแหล่งน้ำ	๑	๓๑๗,๕๐๐	๒	๕๕๐,๐๐๐	๕	๔๑,๔๐๐,๐๐๐	๑๑	๓๖,๖๐๐,๓๐๐	๓	๕๐๐,๐๐๐	๒๒	๗๙,๓๖๗,๘๐๐
๓. ด้านเศรษฐกิจ	๒	๖๐๐,๐๐๐	๒	๖๐๐,๐๐๐	๓	๖๒๐,๐๐๐	๓	๖๒๐,๐๐๐	๓	๖๒๐,๐๐๐	๑๓	๓,๐๖๐,๐๐๐
๔. ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	๕๗	๑๕,๓๘๒,๓๓๔	๖๗	๑๖,๑๘๗,๓๓๔	๖๘	๑๔,๗๐๗,๓๓๔	๖๖	๑๔,๔๙๗,๓๓๔	๗๐	๑๕,๒๘๒,๓๓๔	๓๒๘	๗๖,๐๕๖,๖๗๐
๕. ด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม	๑๖	๗,๓๙๒,๒๐๐	๓๑	๙,๐๕๐,๒๐๐	๓๒	๑๐,๒๙๓,๒๐๐	๓๒	๑๐,๒๙๓,๒๐๐	๓๒	๑๐,๒๙๓,๒๐๐	๑๔๓	๔๗,๓๒๒,๐๐๐
๖. ด้านการเมือง การบริหาร	๒๓	๗,๐๖๕,๐๐๐	๓๒	๗,๔๒๕,๐๐๐	๓๕	๘,๐๘๐,๐๐๐	๓๗	๗,๕๙๓,๐๐๐	๓๓	๖,๖๕๕,๐๐๐	๑๖๐	๓๖,๘๑๘,๐๐๐
๗. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๕	๓๑๕,๐๐๐	๕	๓๑๕,๐๐๐	๕	๓๑๕,๐๐๐	๕	๓๑๕,๐๐๐	๖	๑,๒๖๕,๐๐๐	๒๖	๒,๕๒๕,๐๐๐
รวม	๑๒๗	๕๓,๘๑๗,๐๓๔	๑๗๗	๕๘,๖๑๘,๕๓๔	๒๑๓	๑๑๙,๔๒๓,๕๓๔	๒๑๘	๑๓๓,๒๙๔,๘๓๔	๒๒๓	๙๙,๓๘๑,๐๓๔	๙๕๘	๔๖๔,๕๓๔,๙๗๐

๒. สรุปรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๔ ถึง เดือนกันยายน พ.ศ.๒๕๖๕)

สรุปรายงานผลการดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕						
ลำดับ	รายการ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการที่สามารถดำเนินการได้ (๒๔ โครงการ)		
				คิดเป็นร้อยละ ของแผนพัฒนา ท้องถิ่น	คิดเป็นร้อยละ ของแผนการ ดำเนินงาน	คิดเป็นร้อยละ ของเทศบัญญัติ+ เงินสะสม
๑	บรรจุในแผนพัฒนา ท้องถิ่น	๒๒๓	๙๙,๓๘๑,๐๓๔.๐๐	๑๐.๗๖	๖๖.๖๖	๖๖.๖๖
๒	ตั้งในเทศบัญญัติ งบประมาณ	๓๖	๑๕,๖๑๐,๐๒๐.๐๐			
๓	จ่ายขาดเงินสะสม	-	-			
๔	จัดทำแผนการดำเนินงาน - เทศบัญญัติ = ๓๖ - เงินสะสม = -	๓๖	๑๕,๖๑๐,๐๒๐.๐๐			

หมายเหตุ โครงการจ่ายขาดเงินสะสม ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ได้กั้นเงินเพื่อมาดำเนินการ ๗ โครงการ และได้ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๔ โครงการ อยู่ในขั้นตอนการดำเนินโครงการ แต่ยังไม่ได้เบิกจ่ายงบประมาณ (โครงการชุดเจาะบ่อบาดาล)

ผลการปฏิบัติงานโครงการ /กิจกรรม/งาน ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ณ วันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๕ จำแนกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ(บาท)	หมายเหตุ
๑	ก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้าน แบบบาดาลขนาดใหญ่ หมู่ที่ ๙ บ้านหนองห่ากอน ตำบลหลักช้าง เทศบาลตำบลหลักช้าง อำเภอลำดวน จังหวัดนครราชสีมา	๑,๔๗๐,๐๐๐	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ
๒	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายบ้านบนควน - หลักช้าง หมู่ที่ ๖, ๘ ตำบลหลักช้าง อำเภอลำดวน จังหวัดนครราชสีมา (งบอุดหนุนเฉพาะกิจ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มีการเบิกจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕)	๑,๖๙๙,๐๐๐	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ
๓	ก่อสร้างถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ. ๑๗๗-๐๑ สายหลังวิทยาลัยเกษตร บ้านหนองไผ่ หมู่ที่ ๕ ตำบลหลักช้าง กว้าง ๔ เมตร ยาว ๒,๖๕๐ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร พื้นที่ ๑๐,๖๐๐ ตารางเมตร เทศบาลตำบลหลักช้าง อำเภอลำดวน จังหวัดนครราชสีมา	๔,๖๐๐,๐๐๐	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ
๔	โครงการปรับปรุงทัศนียภาพบริเวณที่ตั้งเทศบาลตำบลหลักช้าง หมู่ที่ ๕	๔๙๘,๐๐๐	เทศบัญญัติปี ๒๕๖๓
๕	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายราษฎร์ประชาอุทิศ หมู่ที่ ๘	๗๐๖,๐๐๐	ตั้งจ่ายรายการใหม่
๖	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายสี่แยกโคกสะทอน-หนองโมกข์ หมู่ที่ ๒, ๙	๑,๗๔๓,๐๐๐	ตั้งจ่ายรายการใหม่
๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายซอยบ้านหาร หมู่ที่ ๔	๔๘๗,๐๐๐	ตั้งจ่ายรายการใหม่
๘	โครงการปรับปรุงผิวจราจรถนนลาดยางสายเกาะบะ หมู่ที่ ๕	๑๘๐,๕๐๐	ตั้งจ่ายรายการใหม่
รวม		๑๑,๓๘๓,๕๐๐	

หมายเหตุ โครงการในเทศบัญญัติ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ กันเงินไปดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๒ โครงการ

๑. โครงการปรับปรุงผิวจราจรถนนลาดยางสายเกาะบะ หมู่ที่ ๕ งบประมาณ ๔๙๔,๐๐๐ บาท
๒. โครงการปรับปรุงผิวจราจรถนนสายนาหรี-นาใหม่ หมู่ที่ ๕ งบประมาณ ๓๗๗,๐๐๐ บาท

๒. ยุทธศาสตร์ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ(บาท)
๑	โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	๕,๒๒๐
๒	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๙,๙๐๒,๘๐๐
๓	เบี้ยยังชีพความพิการ	๒,๔๔๗,๔๐๐
๔	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุบนท้องถนนในช่วงวันหยุดเทศกาลสำคัญต่างๆ	๒๒,๑๐๕
๕	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๖๐,๕๐๐
	รวม	๑๒,๔๓๘,๐๒๕

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)
๑	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา (อุปกรณ์การเรียน)	๑๑,๘๐๐
๒	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา (ค่าเครื่องแบบนักเรียน)	๑๗,๗๐๐
๓	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา (กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน)	๒๕,๓๗๐
๔	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา (อาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก)	๔๓๑,๙๐๗
๕	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา (หนังสือเรียน)	๑๑,๘๐๐
๖	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา (ค่าจัดการเรียนการสอน)	๑๔๙,๖๐๐
๗	โครงการส่งเสริมพระพุทธศาสนา (แท่นเทียนพรรษา)	๙,๘๕๐
๘	อาหารเสริม (นม) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	} ๒,๒๘๔,๒๓๗.๖๔
๙	อาหารเสริม (นม) สพฐ ๔ โรง	
	รวม	๒,๙๔๒,๒๖๔.๖๔

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ(บาท)
๑	อุดหนุนโครงการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับอำเภอ	๔๕,๐๐๐
๒	โครงการอบรมคุณธรรม จริยธรรม ของผู้บริหาร สมาชิกสภาฯ พนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล ลูกจ้างประจำ และ	๙,๙๖๐
	รวม	๕๔,๙๖๐

ผลการดำเนินงาน

เทศบาลตำบลหลักช้าง ดำเนินงานตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณพ.ศ.๒๕๖๔ ในพื้นที่โดยได้รับความร่วมมือ การส่งเสริม และการสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาครัฐและภาคเอกชนในพื้นที่ ตลอดจนโครงการต่างๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดี ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียง

๓. การเบิกจ่ายงบประมาณปี พ.ศ.๒๕๖๕ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๔ ถึง เดือนกันยายน พ.ศ.๒๕๖๕)

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๓,๖๑๔,๕๐๐	๒๑.๖๐	-	-	๗,๗๖๙,๐๐๐	๑๐๐	๑๑,๓๘๓,๕๐๐	๔๒.๔๕
๒. ยุทธศาสตร์ด้านแหล่งน้ำ	-	-	-	-	-	-	-	-
๓. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ	-	-	-	-	-	-	-	-
๔. ยุทธศาสตร์ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	๑๒,๔๓๘,๐๒๕	๗๔.๑๙	-	-	-	-	๑๒,๔๓๘,๐๒๕	๔๖.๓๘
๕. ยุทธศาสตร์ด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม	๖๕๘,๐๒๗	๓.๙๒	-	-	-	-	๒,๙๔๒,๒๖๔.๖๔	๑๐.๙๗
๖. ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง การบริหาร	๕๔,๙๖๐	๐.๓๓	-	-	-	-	๕๔,๙๖๐	๐.๒๐
๗. ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	๑๖,๗๖๕,๕๑๒	๑๐๐	-	-	๗,๗๖๙,๐๐๐	๑๐๐	๒๖,๘๑๘,๗๔๙.๖๔	๑๐๐

➤ แบบที่ ๑ ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลหลักช้าง

๒. วัน/เดือน/ปีที่รายงาน ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๕

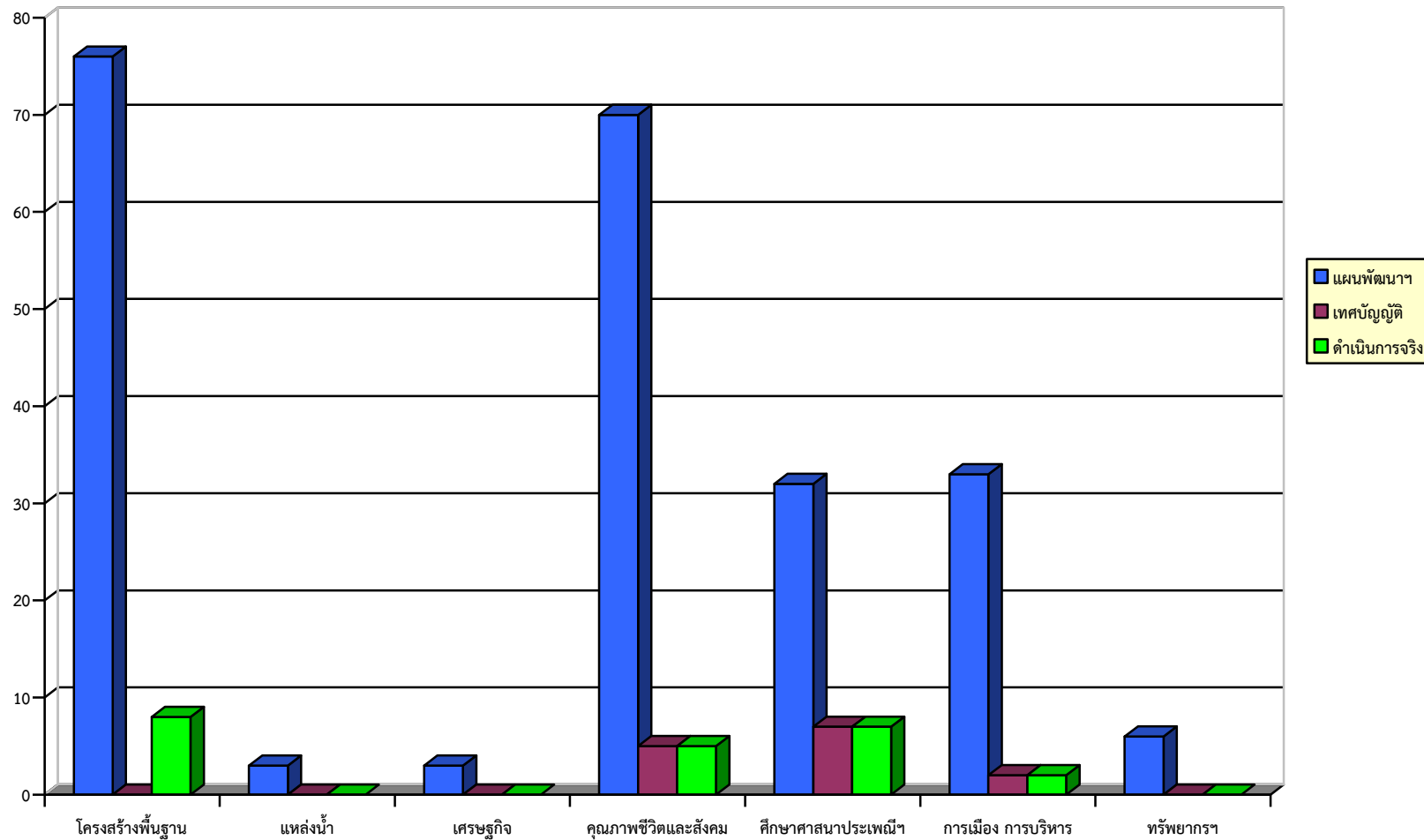
ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและโครงการในปงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๓. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ				
	ปรากฏอยู่ใน แผนพัฒนา ท้องถิ่น	บรรจุใน เทศบัญญัติ	คิดเป็นร้อยละ ของโครงการที่ ปรากฏในแผนฯ	ดำเนินการจริง (เทศบัญญัติ+ จ่ายขาดเงิน สะสม+เงิน อุดหนุน)	คิดเป็นร้อย ละของ แผนพัฒนาฯ
๑. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๗๖	๒	๒.๖๓	๘	๑๐.๕๓
๒. ยุทธศาสตร์ด้านแหล่งน้ำ	๓	-	-	-	-
๓. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ	๓	-	-	-	-
๔. ยุทธศาสตร์ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	๗๐	๑๐	๑๔.๒๙	๕	๗.๑๔
๕. ยุทธศาสตร์ด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม	๓๒	๑๘	๕๖.๒๕	๙	๒๘.๑๓
๖. ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง การบริหาร	๓๓	๖	๑๘.๑๘	๒	๖.๐๖
๗. ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๖	-		-	-
รวม	๒๒๓	๓๖	๑๖.๑๔	๒๔	๑๐.๗๖

แผนภูมิเปรียบเทียบโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นนำมาจัดทำงบประมาณรายจ่ายและดำเนินการจริง

จำนวนโครงการ



ยุทธศาสตร์การพัฒนา

การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

๘ แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

เทศบาลตำบลหลักช้าง ได้ใช้แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงาน (โครงการ/กิจกรรม) ในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ในภาพรวมตามยุทธศาสตร์และประเด็นการพัฒนา รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้เป็นเครื่องมือในการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลหลักช้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจนั้นเป็นการประเมินในภาพรวมทั้งปีงบประมาณ มีรายละเอียด ดังนี้

ยุทธศาสตร์แนวทางการการพัฒนา

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ประเด็นการพัฒนา มีทั้งหมด ๘ ประเด็น

๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

๑. วิธีการประเมิน

๑.๑ กำหนดรูปแบบในการประเมิน (โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผล)

- กำหนดแบบประเมินความพึงพอใจ

➤ แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงาน (โครงการ/กิจกรรม) ของเทศบาลตำบลหลักช้าง ในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีในภาพรวมตามยุทธศาสตร์และประเด็นการพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

- สุ่มประเมินประชากรในเขตเทศบาลตำบลหลักช้าง จำนวน ๖๐ คน

๑.๒ กำหนดระยะเวลาในการประเมิน

- ประเมินหลังสิ้นปีงบประมาณ สํารวจในช่วงเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๕

๑.๓ ดำเนินการประเมิน

- โดยให้ผู้เข้ามาติดต่อราชการกับเทศบาลตำบลหลักช้าง เกี่ยวกับงานด้านต่างๆ ได้แก่ ผู้เข้ามาติดต่องานเกี่ยวกับงานพัฒนาชุมชน (การลงทะเบียนเด็กแรกเกิด ผู้สูงอายุ ต่างๆ) งานจัดเก็บรายได้ (การชำระค่าน้ำประปา ภาษี และค่าธรรมเนียมต่างๆ) งานกองช่าง กรอกแบบประเมินตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๕ เป็นต้นมา

- ส่งแบบสำรวจให้กำนัน/ผู้ใหญ่บ้าน สํารวจจากชาวบ้านในหมู่บ้านตนเอง

๑.๔ เก็บรวบรวมแบบประเมินและข้อมูลที่ได้จากการแบบประเมิน

- บันทึกข้อมูลจากแบบประเมินทั้งหมด ๖๐ ชุด

๑.๕ วิเคราะห์ข้อมูลจากแบบประเมิน

๑.๕.๑ วิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ทำแบบประเมินโดยหาค่าร้อยละ

๑.๕.๒ วิเคราะห์ความพึงพอใจผลการดำเนินงานฯ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาและประเด็นการประเมิน โดยการหาค่าความพึงพอใจ ดังนี้

➤ คะแนนความพึงพอใจเต็มทั้งหมดในแต่ละยุทธศาสตร์ ๔,๘๐๐ คะแนน (๖๐ชุด x ๘ประเด็น x ๑๐)

๑) ต่ำกว่า ร้อยละ ๕๐	ระดับคะแนน ๐ – ๒,๔๐๐	คะแนน ระดับ ไม่พอใจ
๒) ร้อยละ ๕๑-๗๐	ระดับคะแนน ๒,๔๐๑ – ๓,๓๖๐	คะแนน ระดับ พอใจ
๓) ร้อยละ ๗๑ ขึ้นไป	ระดับคะแนน ๓,๓๖๑ – ๔,๘๐๐	คะแนน ระดับ พอใจมาก

- การคำนวณหาค่าร้อยละ ดังนี้

ร้อยละของความพึงพอใจในแต่ละยุทธศาสตร์

$$\frac{\text{คะแนนความพึงพอใจในแต่ละยุทธศาสตร์} \times 100}{(4,800 \text{ คะแนน})}$$

➤ คะแนนความพึงพอใจเต็มทั้งหมดในแต่ละประเด็นการพัฒนา ๔,๒๐๐ คะแนน (๖๐ชุด x ๗ยุทธศาสตร์ x ๑๐)

๑) ต่ำกว่า ร้อยละ ๕๐	ระดับคะแนน ๐ – ๒,๑๐๐	คะแนน ระดับ ไม่พอใจ
๒) ร้อยละ ๕๑-๗๐	ระดับคะแนน ๒,๑๐๑ – ๒,๙๔๐	คะแนน ระดับ พอใจ
๓) ร้อยละ ๗๑ ขึ้นไป	ระดับคะแนน ๒,๙๔๑ – ๔,๒๐๐	คะแนน ระดับ พอใจมาก

- การคำนวณหาค่าร้อยละ ดังนี้

$$\text{ร้อยละของความพึงพอใจในแต่ละประเด็น} = \frac{\text{คะแนนความพึงพอใจในแต่ละประเด็นการพัฒนา} \times 100}{\text{คะแนนความพึงพอใจเต็มทั้งหมดในแต่ละประเด็นการพัฒนา}} \\ (\text{๔,๒๐๐ คะแนน})$$

๒. ผลการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงาน (โครงการ/กิจกรรม) ของเทศบาลตำบลหลักช้าง ในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีในภาพรวม ตามยุทธศาสตร์และประเด็นการพัฒนา ดังนี้

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. จำนวนประชากรที่ทำแบบประเมิน จำนวน ๖๐ คน

- ๑.๑ เพศ ชาย จำนวน ๒๒ คน
๑.๒ เพศ หญิง จำนวน ๓๘ คน

๒. อายุ

๒.๑ ต่ำกว่า ๒๐ ปี	จำนวน	๗	คน
๒.๒ ระหว่าง ๒๐ - ๓๐ ปี	จำนวน	๑๑	คน
๒.๓ ระหว่าง ๓๑ - ๔๐ ปี	จำนวน	๑๓	คน
๒.๔ ระหว่าง ๔๑ - ๕๐ ปี	จำนวน	๑๘	คน
๒.๔ ระหว่าง ๕๑ - ๖๐ ปี	จำนวน	๙	คน
๒.๔ มากกว่า ๖๐ ปี	จำนวน	๒	คน

๓. การศึกษา

๓.๑ ต่ำกว่าประถม/ประถมศึกษา	จำนวน	๙	คน
๓.๒ มัธยม	จำนวน	๒๗	คน
๓.๓ ปวช./ปวส./เทียบเท่า	จำนวน	๑๘	คน
๓.๔ ปริญญาตรี	จำนวน	๖	คน
๓.๕ สูงกว่าปริญญาตรี	จำนวน	-	คน

๔. อาชีพหลัก

๔.๑ รับราชการ/บำนาญ	จำนวน	๑	คน
๔.๒ พนักงานเอกชน/รัฐวิสาหกิจ	จำนวน	๗	คน
๔.๒ รับจ้างทั่วไป	จำนวน	๑๓	คน
๔.๓ นักเรียน/นักศึกษา/แม่บ้าน/นักบวช	จำนวน	๑๖	คน
๔.๔ เกษตรกร	จำนวน	๑๓	คน
๔.๕ ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว	จำนวน	๑๐	คน

ส่วนที่ ๒ ผลการประเมินความพึงพอใจ

- คะแนนแยกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๖๐๐ คะแนน)	ระดับความ พึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๔๐๒	
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๔๐๒	
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๓๘๖	
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๔๖๑	
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๓๙๖	
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๓๙๓	
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๔๐๒	
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔๑๐	
รวม (เต็ม ๔,๘๐๐ คะแนน) ร้อยละ ๖๗.๗๕	๓,๒๕๒	พอใจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๖๐๐ คะแนน)	ระดับความ พึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๓๙๓	
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๓๘๑	
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๓๙๑	
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๓๘๙	
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๓๘๕	
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๓๘๓	
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๓๗๙	
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๓๘๘	
รวม (เต็ม ๔,๘๐๐ คะแนน) ร้อยละ ๖๔.๓๕	๓,๐๘๙	พอใจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ
ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๖๐๐ คะแนน)	ระดับความ พึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๓๙๒	
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๓๘๒	
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๓๙๒	
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๓๙๔	
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔๐๓	
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๓๙๒	
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๓๘๙	
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๓๙๓	
รวม (เต็ม ๔,๘๐๐ คะแนน) ร้อยละ ๖๕.๓๕	๓,๑๓๗	พอใจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม
ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๖๐๐ คะแนน)	ระดับความ พึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๓๘๗	
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๓๙๔	
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๓๘๙	
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๓๙๐	
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๓๙๓	
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๓๙๐	
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๔๐๐	
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔๐๓	
รวม (เต็ม ๔,๘๐๐ คะแนน) ร้อยละ ๓๕.๕๔	๓,๑๔๖	พอใจ

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม
ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๖๐๐ คะแนน)	ระดับความ พึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๔๑๒	
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๔๐๓	
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๔๑๓	
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๔๐๒	
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔๐๘	
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๔๐๖	
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๔๐๖	
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔๐๕	
รวม (เต็ม ๔,๘๐๐ คะแนน) ร้อยละ ๖๗.๘๑	๓,๒๕๕	พอใจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง การบริหาร
ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๖๐๐ คะแนน)	ระดับความ พึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๓๖๙	
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๓๕๕	
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๓๕๙	
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๓๖๑	
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๓๕๘	
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๓๗๔	
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๓๖๙	
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๓๖๙	
รวม (เต็ม ๔,๘๐๐ คะแนน) ร้อยละ ๖๐.๗๑	๒,๙๑๔	พอใจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑,๒๐๐ คะแนน)	ระดับความ พึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๓๔๗	
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๓๕๙	
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๓๕๒	
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๓๔๖	
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๓๓๘	
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๓๕๐	
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๓๖๐	
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๓๕๓	
รวม (เต็ม ๔,๘๐๐ คะแนน) ร้อยละ ๕๘.๕๔	๒,๘๐๕	พอใจ

➡ **แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์**

ยุทธศาสตร์ การพัฒนา	ประเด็นการพัฒนา								รวม	ร้อยละ
	ป.๑	ป.๒	ป.๓	ป.๔	ป.๕	ป.๖	ป.๗	ป.๘		
ย.๑	๔๐๒	๔๐๒	๓๘๖	๔๖๑	๓๙๖	๓๙๓	๔๐๒	๔๑๐	๓,๒๕๒	๖๗.๗๕
ย.๒	๓๙๓	๓๘๑	๓๙๑	๓๘๙	๓๘๕	๓๘๓	๓๗๙	๓๘๘	๓,๐๘๙	๖๔.๓๕
ย.๓	๓๙๒	๓๘๒	๓๙๒	๓๙๔	๔๐๓	๓๙๒	๓๘๙	๓๙๓	๓,๑๓๗	๖๕.๓๕
ย.๔	๓๘๗	๓๙๔	๓๘๙	๓๙๐	๓๙๓	๓๙๐	๔๐๐	๔๐๓	๓,๑๔๖	๖๕.๕๔
ย.๕	๔๑๒	๔๐๓	๔๑๓	๔๐๒	๔๐๘	๔๐๖	๔๐๖	๔๐๕	๓,๒๕๕	**๖๗.๘๑
ย.๖	๓๖๙	๓๕๕	๓๕๙	๓๖๑	๓๕๘	๓๗๔	๓๖๙	๓๖๙	๒,๙๑๔	๖๐.๗๑
ย.๗	๓๔๗	๓๕๙	๓๕๒	๓๔๖	๓๓๘	๓๕๐	๓๖๐	๓๕๓	๒,๘๐๕	*๕๘.๔๔
รวม	๒,๗๐๒	๒,๖๗๖	๒,๖๘๒	๒,๗๔๓	๒,๖๘๑	๒,๖๘๘	๒,๗๐๕	๒,๗๒๑	๒๑,๕๙๘	๖๔.๒๘
ร้อยละ	๖๔.๓๓	*๖๓.๗๑	๖๓.๘๖	**๖๕.๓๑	๖๓.๘๓	๖๔.๐๐	๖๔.๔๐	๖๔.๗๙		

๓. สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

การประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงาน (โครงการ/กิจกรรม/งาน) ของเทศบาลตำบลหลักช้างในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีในภาพรวมตามยุทธศาสตร์และประเด็นการพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ พบว่า

ประชาชนมีความพึงพอใจในภาพรวม อยู่ใน ระดับพอใจ คิดเป็นร้อยละ ๖๔.๒๘

$$= (๒๑,๕๙๘ \times ๑๐๐/๓๓,๖๐๐)$$

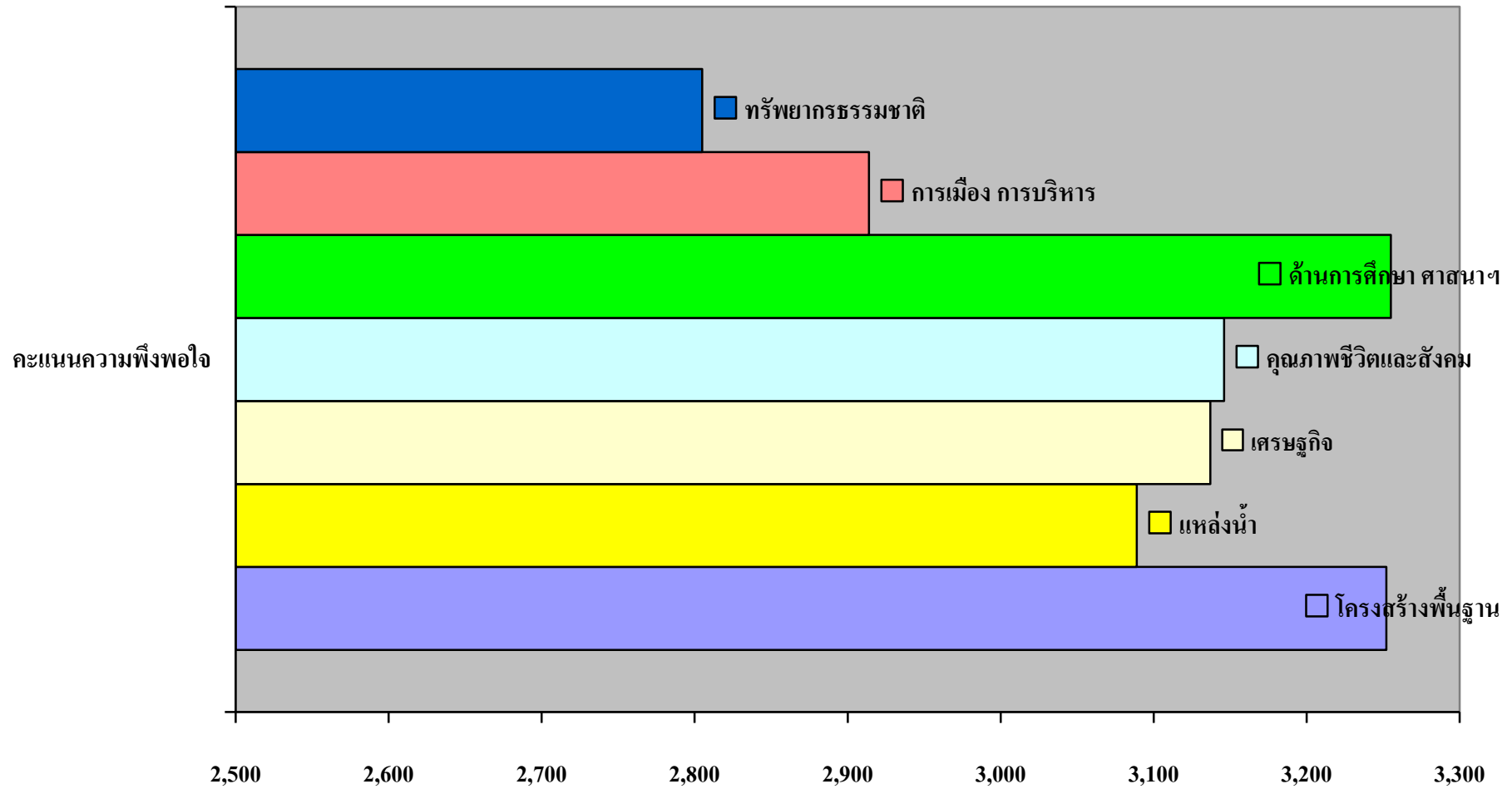
➤ **ระดับพอใจ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา**

- พอใจ สูงสุด ร้อยละ ๖๗.๘๑ (ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ประเพณี วัฒนธรรม)
- พอใจ ต่ำสุด ร้อยละ ๕๘.๔๔ (ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)

➤ **ระดับพอใจ ตามประเด็นการพัฒนา**

- พอใจสูงสุด ร้อยละ ๖๕.๓๑ (ประเด็นที่ ๔ มีการดำเนินผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ)
- พอใจต่ำสุด ร้อยละ ๖๓.๗๑ (ประเด็นที่ ๒ มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม)

ความพึงพอใจในยุทธศาสตร์การพัฒนา



ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์ ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลหลักช้างเป็นดังนี้

จากรายงานผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหลักช้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหลักช้าง ในประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา		คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น		๒๐	๑๗.๖๗
๒	การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ		๒๐	๑๖.๓๓
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย		๖๐	๔๙.๘๓
	๓.๑	ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐)	(๕)	(๔.๕๐)
	๓.๒	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	(๔.๑๗)
	๓.๓	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	(๕)	(๔.๑๗)
	๓.๔	ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	(๔.๕๐)
	๓.๕	ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๕)	(๔.๓๓)
	๓.๖	ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	(๔.๑๗)
	๓.๗	วิสัยทัศน์	(๕)	(๔.๓๓)
	๓.๘	กลยุทธ์	(๕)	(๔.๓๓)
	๓.๙	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	(๔.๓๓)
	๓.๑๐	จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	(๓.๘๓)
	๓.๑๑	แผนงาน	(๕)	(๓.๖๗)
	๓.๑๒	ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	(๓.๕๐)
รวมคะแนน			๑๐๐	๘๓.๘๓

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลหลักช้าง ได้คะแนนร้อยละ ๘๓.๘๓ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้กำหนดเค้าโครงแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ในส่วนที่ ๑ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน ประกอบด้วย

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ ๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ๒) ข้อมูลเกี่ยวกับการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	๒๐ (๕)	๑๖.๖๗ ๔.๘๓
	๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ ๔) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	(๕)	๔.๕๐
	๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ ๖) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	(๕)	๔.๑๗
	๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ ๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ. ข้อมูลการมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (brainstorming)	(๕)	๔.๑๗

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลหลักช้าง พบว่าประเด็น ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด

ติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ และการประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรีक्षाหาหรือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลหลักช้าง คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๖๗ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

๑.๓ การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน ในส่วนของการวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพของเทศบาลตำบลหลักช้าง ได้ ๑๖.๓๓ คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ SDGs (Bottom-up/Top-down)	๒๐ (๕)	๔.๑๗
	๒) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๕)	๔.๐๐
	๓) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา ๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๕)	๔.๐๐
	๕) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทาง แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand	(๕)	๔.๑๗

	(Demand Analysis)/Global Demand และ Trend		
--	---	--	--

๑.๔ ยุทธศาสตร์

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามละประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๖๐ คะแนน ในส่วนของการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหลักช้าง ได้ ๔๙.๘๓ คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	คะแนนเต็มรวม การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปีที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๖๐ (๕)	๔๙.๘๓ ๔.๕๐
๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ หรือ ฉบับที่ ๑๓	การกำหนดและการวิเคราะห์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์หรือหมุดหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔.๑๗
๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs)	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามเป้าหมาย/เป้าประสงค์SDGs และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔.๑๗
๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๔.๕๐
๓.๕ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่จัดทำขึ้นแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่สอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาจังหวัด	(๕)	๔.๓๓
๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	การกำหนดและการวิเคราะห์สอดคล้องกับสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน สภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางพัฒนาที่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่จริงและเป็นไปตามหน้าที่และ	(๕)	๔.๑๗

	อำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้		
๓.๗ วิสัยทัศน์	การกำหนดและการวิเคราะห์วิสัยทัศน์ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	๔.๓๓
๓.๘ กลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นช่องทางวิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	๔.๓๓
๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	๔.๓๓
๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	การกำหนดและการวิเคราะห์จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริงหรือมีอยู่จริงคืออะไรที่จะพัฒนาให้เกิดผลสำเร็จได้	(๕)	๓.๘๓
๓.๑๑ แผนงาน	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นถึงการจำแนกแผนงานตามรูปแบบงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการวางแผนงานตามวิธีการจำแนกแผนงานการจัดทำงบประมาณให้ถูกต้องและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ แผนงานจะแสดงให้เห็นจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตคืออะไร งานของเราคืออะไร ถูกต้องตามแผนงานหรือไม่	(๕)	๓.๖๗
๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	การกำหนดและการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ หรือฉบับที่ ๑๓ SDGs แผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาภาค ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสัมพันธ์หรือเชื่อมโยงกันอย่างไรเพื่อให้	(๕)	๓.๕๐

	การพัฒนาท้องถิ่นกับยุทธศาสตร์ระดับมหภาค		
--	---	--	--

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

จากรายงานผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหลักช้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหลักช้าง ในประเด็นการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ มีผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ผลเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๘.๑๗
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘.๘๓
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๗.๘๓
๔	ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	๕	๕.๖๗
๕	โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย	๓๐	๒๕.๕๐
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	(๔.๓๓)
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	(๔.๑๗)
	๕.๓ เป้าหมาย มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	(๔.๓๓)
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ปี ๒๐	(๕)	(๔.๓๓)
	๕.๕ เป้าหมาย มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	(๔.๑๗)
	๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	(๔.๑๗)
	๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)	(๐.๘๓)
๕.๖	ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	(๕)	(๓.๖๗)
๖	โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำประมาณรายจ่ายประจำปี	๓๕	๒๗.๐๐
	๖.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	(๕)	(๓.๖๗)
	๖.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	(๕)	(๔.๘๓)
	๖.๓ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม	(๕)	(๒.๓๓)
	๖.๔ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาพ	(๕)	(๔.๘๓)
	๖.๕ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	(๕)	(๔.๖๗)
	๖.๖ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	(๕)	(๔.๖๗)
	๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ	(๕)	(๒)
รวมคะแนน		๑๐๐	๘๓.๐๐

๑. ประเด็นการพิจารณาความชัดเจนของชื่อโครงการ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๔.๓๓ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๖.๖๗ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๕.๒๑ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากความชัดเจนของชื่อโครงการมีกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลหลักช้าง และดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลหลักช้างที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน

๒. ประเด็นการพิจารณากำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๔.๑๗ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๓.๔๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๕.๐๒ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากการกำหนดวัตถุประสงค์ไม่ค่อยมีความสอดคล้องกับโครงการ

๓. ประเด็นการพิจารณาเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๔.๓๓ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๖.๖๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๕.๒๑ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากการกำหนดเป้าหมายมีความชัดเจนและสามารถนำไปจัดทำงบประมาณได้ถูกต้อง มีความคลาดเคลื่อนน้อยที่สุดซึ่งอาจเกิดจากสถานการณ์ที่เปลี่ยนไปและไม่อาจคาดเดาได้

๔. ประเด็นการพิจารณาโครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี คะแนนเต็ม ๕ คะแนน คะแนนที่ได้ ๔.๓๓ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๖.๖ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๕.๒๑ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากการดำเนินโครงการทุกโครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

๕. ประเด็นการพิจารณาเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คะแนนที่ได้ ๔.๑๗ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๓.๔๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๕.๐๒ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากผลผลิตของโครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

๖. ประเด็นการพิจารณามีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ คะแนนที่ได้ ๔.๑๗ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๘๓.๔๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๕.๐๒ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

เป็นเช่นนั้น/เหตุผล การประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ มีเพียงส่วนน้อยที่มีความคลาดเคลื่อนในเรื่องของราคากลาง

๗. ประเด็นการพิจารณามีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ คะแนนที่ได้ ๐.๘๓ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๑๖.๖๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๑.๐๐ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) ไม่ค่อยสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ

๘. ประเด็นการพิจารณาผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ คะแนนที่ได้ ๓.๖๗ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๗๓.๔๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๔.๕๒ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากผลที่คาดว่าจะได้รับ มีความสอดคล้องกับการกำหนดวัตถุประสงค์และมีความชัดเจน สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล รวมทั้งวิธีการดำเนินงาน

๒.๒ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน ในส่วนของการสรุปสถานการณ์การพัฒนาของเทศบาลตำบลหลักช้าง ได้ ๘.๑๗ คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๐	๘.๑๗

สถานการณ์การพัฒนา มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งในเรื่องของกรอบการจัดทำยุทธศาสตร์การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน ในส่วนของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณของเทศบาลตำบลหลักช้าง ได้ ๘.๘๓ คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐	๘.๘๓

๒.๔ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน ในส่วนของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพของเทศบาลตำบลหลักช้าง ได้ ๗.๘๓ คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง ครบถ้วน สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบกับส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่น ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งกระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	๗.๘๓

๒.๕ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และแผนงานการพัฒนา

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๕ คะแนน ในส่วนของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติตามแผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหลักช้าง ได้ ๔.๖๗ คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trendหรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน	๑๐	๔.๖๗

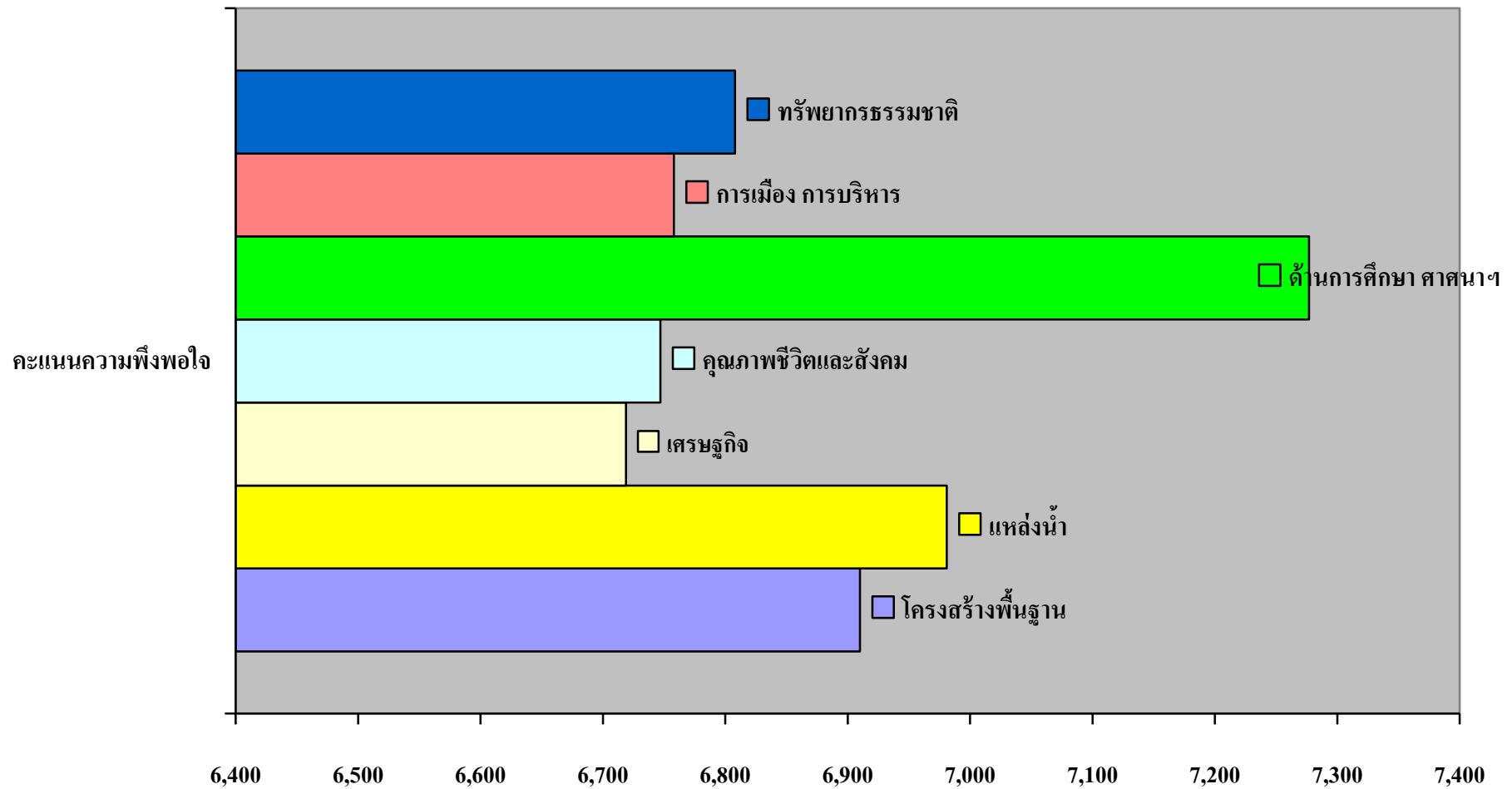
	๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักประชากรรัฐ		
--	---	--	--

๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

๓.๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม (แบบประเมินความพึงพอใจ)

ข้อมูลผู้ตอบแบบสอบถาม	จำนวน	ร้อยละ
๑. เพศ		
ชาย	๒๒	๓๖.๖๗
หญิง	๓๘	๖๓.๓๓
รวม	๖๐	๑๐๐
๒. อายุ		
ต่ำกว่า ๒๐ ปี	๗	๑๑.๖๗
๒๐ - ๓๐ ปี	๑๑	๑๘.๓๓
๓๑ - ๔๐ ปี	๑๓	๒๑.๖๗
๔๑ - ๕๐ ปี	๑๘	๓๐.๐๐
๕๑ - ๖๐ ปี	๙	๑๕.๐๐
มากกว่า ๖๐ ปี	๒	๓.๓๓
รวม	๖๐	๑๐๐
๓. ระดับการศึกษา		
ต่ำกว่าประถม/ประถมศึกษา	๙	๑๕.๐๐
มัธยม	๒๗	๔๕.๐๐
ปวช./ปวส./เทียบเท่า	๑๘	๓๐.๐๐
ปริญญาตรี	๖	๑๐.๐๐
สูงกว่าปริญญาตรี	-	-
รวม	๖๐	๑๐๐
๔. สถานภาพในการทำงาน		
รับราชการ/บำนาญ	๑	๑.๖๗
พนักงานเอกชน/รัฐวิสาหกิจ	๗	๑๑.๖๗
รับจ้างทั่วไป	๑๓	๒๑.๖๗
นักเรียน/นักศึกษา/แม่บ้าน/นักบวช	๑๖	๒๖.๖๗
เกษตรกร	๑๓	๒๑.๖๖
ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว	๑๐	๑๖.๖๖
รวม	๖๐	๑๐๐

๓.๒ ความพึงพอใจต่อการดำเนินงาน



การประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงาน (โครงการ/กิจกรรม/งาน) ของเทศบาลตำบลหลักช้างในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีในภาพรวมตามยุทธศาสตร์และประเด็นการพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ พบว่า

ประชาชนมีความพึงพอใจในภาพรวม อยู่ใน ระดับพอใจ คิดเป็นร้อยละ ๖๔.๒๘

$$= (๒๑,๕๙๘ \times ๑๐๐/๓๓,๖๐๐)$$

➤ **ระดับพอใจ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา**

- พอใจ สูงสุด ร้อยละ ๖๗.๘๑ (ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ประเพณี วัฒนธรรม)
- พอใจ ต่ำสุด ร้อยละ ๕๘.๔๔ (ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)

➤ **ระดับพอใจ ตามประเด็นการพัฒนา**

- พอใจสูงสุด ร้อยละ ๖๕.๓๑ (ประเด็นที่ ๔ มีการดำเนินผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ)
- พอใจต่ำสุด ร้อยละ ๖๓.๗๑ (ประเด็นที่ ๒ มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม)

๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

เทศบาลตำบลหลักช้างได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนฯ การประชุมคณะกรรมการพัฒนา เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ต่อไป

๕. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

เทศบาลตำบลหลักช้าง ได้จำแนกลักษณะงานที่เกิดจากแผนพัฒนาท้องถิ่นและงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ของเทศบาลตำบลหลักช้าง แล้ว จึงได้นำเครื่องมือ ๗S ของ McKinsey มาเป็นเกณฑ์การจำแนกเพื่อการวิเคราะห์ในภาพรวม ประกอบด้วย

- ๑) Strategy (กลยุทธ์/แผน/ยุทธศาสตร์)
- ๒) Structure (โครงสร้าง/อำนาจหน้าที่)
- ๓) Style (รูปแบบ/รูปแบบบริหาร)
- ๔) System (ระบบ/กระบวนการ/ลำดับขั้น)
- ๕) Staff (บุคคล)
- ๖) Skill (ทักษะ) และ
- ๗) Shared Value (ค่านิยมร่วม)

โดยวัดในระดับความสำคัญที่ผู้ปฏิบัติโดยเฉพาะหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง/หัวหน้าฝ่าย โดยให้ระดับความสำคัญและแนวทางแก้ไข/ปรับปรุงด้วย

ระดับความสำคัญตาม ๗S ให้คะแนนได้ตามเกณฑ์นี้

- ๑) Strategy (กลยุทธ์) แผน/ยุทธศาสตร์ หมายถึงการกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/แผนงาน และการนำไปใช้
- ๒) Structure (โครงสร้าง) อำนาจหน้าที่ หมายถึง การใช้อำนาจ หน้าที่ที่ถูกต้อง และดำเนินการเป็นไปตามโครงสร้างของเทศบาลตำบลหลักช้าง

๓) Style (รูปแบบ) รูปแบบบริหาร หมายถึงมีรูปแบบการบริหารที่ชัดเจนและสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม/ไม่ใช่ส่วนตัว

๔) System (ระบบ) กระบวนการ/ลำดับขั้น หมายถึง เป็นไปตามระบบ ตามกระบวนการที่ถูกต้องที่กฎหมายระเบียบ หนังสือราชการกำหนดไว้

๕) Staff (บุคคล) หมายถึง ให้ความสำคัญกับข้าราชการ/พนักงานในการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้และเสริมสร้างความรู้ด้วย

๖) Skill (ทักษะ) หมายถึง ให้ใช้ความรู้ ความสามารถอย่างเต็มที่ในการดำเนินการ ให้สำนัก/กอง/ฝ่าย ได้วิเคราะห์เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) อย่างชัดเจน กำหนดวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับโครงการ ฯลฯ ซึ่งข้าราชการท้องถิ่นมีความรู้ ความสามารถเด่นชัดอยู่แล้ว

๗) Shared Value (ค่านิยมร่วม) หมายความว่า มีจิตใจร่วม ความสัมพันธ์ที่เป็นค่านิยมที่ดี เพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน ให้ข้อมูลที่ดีและเป็นจริงที่เกิดจากค่านิยมการทำงานที่โปร่งใส

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๔.๑ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

เทศบาลตำบลหลักช้างได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๖ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑.๑.๑ ผลจากการประเมินให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ความสำเร็จจากผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ผลเป็นดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นคะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔.๕๐ คะแนน

๒) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔.๑๗ คะแนน

๓) เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔.๑๗

๔) ยุทธศาสตร์จังหวัดคะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔.๕๐ คะแนน

๕) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔.๓๓ คะแนน

๖) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คะแนนเต็ม ๕ คะแนน ได้ ๔.๑๗ คะแนน

๗) วิสัยทัศน์ คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔.๓๓ คะแนน

๘) กลยุทธ์คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔.๓๓ คะแนน

๙) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๔.๓๓ คะแนน

๑๐) จุดยืนทางยุทธศาสตร์คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๓.๘๓ คะแนน

๑๑) แผนงาน คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๓.๖๗

๑๒) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม คะแนนเต็ม ๕ ได้ ๓.๕๐ คะแนน

จากผลคะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหลักช้างได้ให้คะแนนจากคะแนนเต็ม ๖๐ คะแนน ได้รับคะแนน ๔๙.๘๓ คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ ๘๓.๐๕

๑.๒ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

๑.๑.๒ ผลจากการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายจริงตามยุทธศาสตร์

ความสำเร็จในเชิงประเด็นยุทธศาสตร์ที่นำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ โดยผลจากการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายจริงนั้นประกอบด้วยประเด็นยุทธศาสตร์ โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยเฉพาะประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๒๒๓ โครงการ/จำนวนเงิน ๙๙,๓๘๑,๐๓๔ บาทโครงการในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ จำนวน ๓๖ โครงการ/จำนวนเงิน ๑๕,๖๑๐,๐๒๐ บาท ดำเนินการจริงรวมถึงการใช้จ่ายเงินสะสม และการใช้จ่ายเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน ๒๔ โครงการ/จำนวนเงิน ๒๖,๘๑๘,๗๔๙.๖๔ บาท ดังแสดงรายการตามตารางนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนา	
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๗๖	๖๔,๗๖๕,๕๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ	๓	๕๐๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๓	๖๒๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	๗๐	๑๕,๒๘๒,๓๓๔
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	๓๒	๑๐,๒๙๓,๒๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	๓๓	๖,๖๕๕,๐๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๖	๑,๒๖๕,๐๐๐
รวม	๒๒๓	๙๙,๓๘๑,๐๓๔

๑.๒ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

จำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลหลักช้างที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน จำนวน ๒๒๓ โครงการ/จำนวนเงิน ๙๙,๓๘๑,๐๓๔ บาท และได้มีการนำมาจัดทำเป็นงบประมาณรายจ่าย และดำเนินการจริงเกิดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ สรุปรายละเอียดได้ตามตารางนี้

ยุทธศาสตร์	งบประมาณตามเทศบัญญัติ	
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒	๘๗๑,๐๐๐.๐๐ ☐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ	-	-
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	-	-
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	๑๐	๑๓,๙๔๑,๑๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	๑๘	๗๓๗,๙๒๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	๖	๖๐,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	-
รวม	๓๖	๑๕,๖๑๐,๐๒๐.๐๐

๑.๓ ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

เทศบาลตำบลหลักช้างมีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณโดยได้มีการก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา รวม ๑๖ โครงการ จำนวนเงิน ๑๔,๐๒๒,๐๑๒ บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน ๑๔ โครงการ จำนวนเงิน ๑๓,๑๕๑,๐๑๒ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่อหนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒	๘๗๑,๐๐๐.๐๐	-	-
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	๕	๑๒,๔๓๘,๐๒๕.๐๐	๕	๑๒,๔๓๘,๐๒๕.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	๗	๖๕๘,๐๒๗.๐๐	๗	๖๕๘,๐๒๗.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	๒	๕๔,๙๖๐.๐๐	๒	๕๔,๙๖๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-
รวม	๑๖	๑๔,๐๒๒,๐๑๒.๐๐	๑๔	๑๓,๑๕๑,๐๑๒.๐๐

๑.๔ ผลสำเร็จที่วัดได้

จำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลหลักช้างที่ปรากฏในงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ที่นำมาจากแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๒๓ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๙๙,๓๘๑,๐๓๔ บาท และได้มีการนำมาจัดทำเป็นงบประมาณรายจ่าย และเกิดผลสำเร็จที่วัดได้ มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน ๒๔ โครงการ จำนวนเงิน ๒๖,๘๑๘,๗๔๙.๖๔บาท สรุปรายละเอียด ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ(บาท)	หมายเหตุ
๑	ก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้าน แบบบาดาลขนาดใหญ่ หมู่ที่ ๙ บ้านหนองท่ากอน ตำบลหลักช้าง เทศบาลตำบลหลักช้าง อำเภอช้างกลาง จังหวัดนครศรีธรรมราช	๑,๔๗๐,๐๐๐	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ
๒	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายบ้านบนควน - หลักช้าง หมู่ที่ ๖, ๘ ตำบล หลักช้าง อำเภอช้างกลาง จังหวัดนครศรีธรรมราช (งบอุดหนุนเฉพาะกิจ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มีการเบิกจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕)	๑,๖๙๙,๐๐๐	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ
๓	ก่อสร้างถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ.๑๓๗-๐๑ สายหลังวิทยาลัยเกษตร บ้านหนองไหล หมู่ที่ ๕ ตำบลหลักช้าง กว้าง ๔ เมตร ยาว ๒,๖๕๐ เมตร หนา ๐.๐๕ เมตร พื้นที่ ๑๐,๖๐๐ ตารางเมตร เทศบาลตำบลหลักช้าง อำเภอช้างกลาง จังหวัดนครศรีธรรมราช	๔,๖๐๐,๐๐๐	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ
๔	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณที่ตั้งเทศบาลตำบลหลักช้าง หมู่ที่ ๕	๔๙๘,๐๐๐	เทศบัญญัติปี ๒๕๖๓
๕	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายราษฎร์ประชาอุทิศ หมู่ที่ ๘	๗๐๖,๐๐๐	ตั้งจ่ายรายการใหม่
๖	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายสี่แยกโคกสะท้อน-หนองโมกข์ หมู่ที่ ๒, ๙	๑,๗๔๓,๐๐๐	ตั้งจ่ายรายการใหม่
๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายซอยบ้านหาร หมู่ที่ ๔	๔๘๗,๐๐๐	ตั้งจ่ายรายการใหม่
๘	โครงการปรับปรุงผิวจราจรถนนลาดยางสายเกาะบะ หมู่ที่ ๕	๑๘๐,๕๐๐	ตั้งจ่ายรายการใหม่
รวม		๑๑,๓๘๓,๕๐๐	

หมายเหตุ โครงการในเทศบัญญัติ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ กันเงินไปดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๒ โครงการ

๑. โครงการปรับปรุงผิวจราจรถนนลาดยางสายเกาะบะ หมู่ที่ ๕ งบประมาณ ๔๙๔,๐๐๐ บาท

๒. โครงการปรับปรุงผิวจราจรถนนสายนาหรี-นาใหม่ หมู่ที่ ๕ งบประมาณ ๓๗๗,๐๐๐ บาท

๒. ยุทธศาสตร์ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ(บาท)
๑	โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	๕,๒๒๐
๒	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๙,๙๐๒,๘๐๐
๓	เบี้ยยังชีพความพิการ	๒,๔๔๗,๔๐๐
๔	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุบนท้องถนนในช่วงวันหยุดเทศกาลสำคัญต่างๆ	๒๒,๑๐๕
๕	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๖๐,๕๐๐
	รวม	๑๒,๔๓๘,๐๒๕

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ (บาท)
๑	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา (อุปกรณ์การเรียน)	๑๑,๘๐๐
๒	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา (ค่าเครื่องแบบนักเรียน)	๑๗,๗๐๐
๓	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา (กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน)	๒๕,๓๗๐
๔	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา (อาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก)	๔๓๑,๙๐๗
๕	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา (หนังสือเรียน)	๑๑,๘๐๐
๖	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา (ค่าจัดการเรียนการสอน)	๑๔๙,๖๐๐
๗	โครงการส่งเสริมพระพุทธศาสนา (แห่เทียนพรรษา)	๙,๘๕๐
๘	อาหารเสริม (นม) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	} ๒,๒๘๔,๒๓๗.๖๔
๙	อาหารเสริม (นม) สพัช ๔ โรง	
	รวม	๒,๙๔๒,๒๖๔.๖๔

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ(บาท)
๑	อุดหนุนโครงการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับอำเภอ	๔๕,๐๐๐
๒	โครงการอบรมคุณธรรม จริยธรรม ของผู้บริหาร สมาชิกสภาฯ พนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล ลูกจ้างประจำ และ	๙,๙๖๐
	รวม	๕๔,๙๖๐

ผลการดำเนินงาน

กล่าวโดยสรุป จากผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมของเทศบาลตำบลหลักช้างพบว่า ผลคะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหลักช้างได้ให้คะแนนจากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้รับคะแนน ๘๓.๘๓ คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ ๘๓.๘๓ ในส่วนของผลคะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหลักช้างได้ให้คะแนนจากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้รับคะแนน ๘๓ คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ ๘๓

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นเกณฑ์ที่กำหนดไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลหลักช้างได้คะแนนเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้และมากกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ขั้นต่ำ

ในส่วนของความพึงพอใจของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียในเขตเทศบาลตำบลหลักช้างได้ให้คะแนนความพึงพอใจในการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะ ผลในภาพรวมจากประเด็นยุทธศาสตร์ทั้ง ๗ ยุทธศาสตร์ เป็นดังนี้

➤ ระดับพอใจ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

- พพอใจ สูงสุด ร้อยละ ๖๗.๘๑ (ยุทธศาสตร์การพัฒนาทางการศึกษา ประเพณี วัฒนธรรม)
- พพอใจ ต่ำสุด ร้อยละ ๕๘.๔๔ (ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)

➤ ระดับพอใจ ตามประเด็นการพัฒนา

- พพอใจสูงสุด ร้อยละ ๖๕.๓๑ (ประเด็นที่ ๔ มีการดำเนินผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ)
- พพอใจต่ำสุด ร้อยละ ๖๓.๗๑ (ประเด็นที่ ๒ มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม)

๔.๑ ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

เพื่อให้ตามติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหลักช้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๔ – กันยายน ๒๕๖๕) เป็นไปด้วยความถูกต้องและบรรลุเป้าหมายตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยและข้อสั่งการของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นดังกล่าว เทศบาลตำบลหลักช้างจึงได้ดำเนินการนำเข้าข้อมูลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ในระบบ e-plan และได้นำข้อมูลในระบบอีแพลนดังกล่าวมาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนครั้งนี้ ซึ่งในครั้งนี้อีกควรมีการปรับปรุงเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไปในครั้งหน้า ดังนี้

๑. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหลักช้าง ควรมีเสนอการกำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผลที่หลากหลายและมีแนวทางเลือกที่หลากหลาย

๒. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการฯ ควรมีการนำผลการวัดคุณภาพของแผนมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นควรเห็นความสำคัญ ในการจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็นการพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๔. ผู้บริหารควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการในช่วงต้นปีงบประมาณมากกว่าการทำโครงการโครงสร้างพื้นฐานที่ใช้งบประมาณมากกว่าโครงการกิจกรรม เพราะอาจทำให้สิ้นปีงบประมาณเทศบาลจะไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาได้ และอาจทำให้ประชาชนไม่พึงพอใจในการดำเนินงาน เพราะไม่สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ตามความต้องการสูงสุดของประชาชน

๕. ควรมีการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนา การศึกษา สาธารณสุข ตลอดจนถึงในการอนุรักษ์และพัฒนา ศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การรักษาระบบการบริหารจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา ตรวจสอบเพื่อให้เกิดความโปร่งใสส่งเสริมการพัฒนากลุ่มอาชีพ พัฒนาศักยภาพคนและชุมชนให้เข้มแข็ง สร้างระบบคมนาคม ระบบสาธารณสุขปโภค และสาธารณสุขการที่มีประสิทธิภาพ พัฒนาในการจัดการขยะมูลฝอย จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน และมุ่งส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๖. แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) เมื่อประกาศใช้แล้ว มีการประกาศใช้แผนเป็นการเพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง/แก้ไขแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น ควรแจ้งสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ได้ทราบทุกครั้ง แม้ว่าจะไม่ใช่โครงการหรือเป็นเรื่องงานภารกิจของสำนัก/กอง/ฝ่ายนั้น ๆ ก็ตาม

๗. การเพิ่มเติมแผนพัฒนาท้องถิ่นแต่ละครั้งนั้น ควรเน้นบทบาทของประชาชนให้เข้ามามีส่วนร่วมมากที่สุดเท่าที่จะทำได้ ไม่ใช่การตีกรอบเพียงแต่ว่าครบตามสัดส่วนที่กระทรวงมหาดไทยกำหนดไว้เท่านั้น เพราะนั่นเป็นเพียงพื้นฐานการกำหนดให้มีส่วนร่วมของประชาชนเท่านั้นเอง

๘. สำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ควรให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมากกว่านี้ และให้ความสำคัญในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหลักช้างด้วย

๙. การจัดทำ/การเพิ่มเติม/การเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหลักช้างทุกครั้ง สำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ควรให้ความสำคัญกับการลงข้อมูลให้ครบถูกต้องตามแบบที่กระทรวงมหาดไทยกำหนดพร้อมทั้งอธิบายเหตุและผลในการดำเนินการด้วย และเขียนรายละเอียดลงในเค้าโครงการเขียนโครงการให้ครบถ้วนถูกต้องด้วย

๑๐. สำหรับครุภัณฑ์บริการสาธารณะที่ไม่ได้เขียนเป็นโครงการนั้นข้าราชการหรือนัก/กอง/ฝ่ายที่รับผิดชอบ ต้องลงรายละเอียดคุณลักษณะให้ครบถูกต้องหรืออาจแสดงที่มาของครุภัณฑ์ดังกล่าวให้ชัดเจน