

รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔



เทศบาลตำบลหลักช้าง
อำเภอช้างกลาง จังหวัดนครศรีธรรมราช

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ ให้ยกเลิกความใน (๓) ของ ข้อ ๒๙ แห่งระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ และให้ความต่อไปนี้แทน “(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ”

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหลักช้าง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ของเทศบาลตำบลหลักช้าง ปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๔ ขึ้นเพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามผลการดำเนินงานให้นายกเทศมนตรีตำบลหลักช้างทราบ ซึ่งคณะกรรมการหวังว่ารายงานฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์ในการพัฒนาตำบลหลักช้าง และใช้ในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนในพื้นที่ เพื่อให้ประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลตำบลหลักช้าง

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
- ความหมายของการติดตามและประเมินผล	๑
- วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๕
- ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๕
- กรอบและแนวทางการติดตามและประเมินผล	๗
- ระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผลแผน	๑๐
- เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๑๑
- ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๑๒
ส่วนที่ ๒ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	๑๔
ส่วนที่ ๓ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์การปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๕
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์การปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๕
- การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น	๒๗
ส่วนที่ ๔ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	๓๖
- การติดตามเชิงปริมาณ	๓๗
แบบที่ ๑ แบบการกำกับกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๓๗
แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๓๘
แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรตามแผนยุทธศาสตร์	๔๔
- การติดตามเชิงคุณภาพ	๔๕
แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของ อบท. ในภาพรวม	๔๕
แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของ อบท. ในแต่ละยุทธศาสตร์	๕๒
การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์/โครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	๕๓
ส่วนที่ ๕ ข้อมูลจากระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผล	
การใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (E-plan: Electronic Plan)	๕๕
ส่วนที่ ๖ ปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะ	๖๖
ภาคผนวก	
๑. คำสั่งเทศบาลตำบลหลักช้าง	
๒. แบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน	

ส่วนที่ ๑

บทนำ

เนื่องด้วยพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๗ ที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๔ พ.ศ. ๒๕๖๒ และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพื่อประชาชน ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่ แต่อำนาจการปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น **มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง** โดยให้จัดทำตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ทั้งนี้แผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน จึงต้องมีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดขึ้น ตามกระบวนการพิจารณาจากประชาคมท้องถิ่นระดับจังหวัด ร่วมกับคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ร่วมกันจัดทำ ทบทวน หรือเปลี่ยนแปลงยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเองได้ต่อไป และเพื่อให้สามารถบูรณาการกับแผนพัฒนาจังหวัด แผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัดและตอบสนองความต้องการของประชาชนอันจะนำไปสู่การจัดทำงบประมาณ ที่มีประสิทธิภาพในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง เป็นเครื่องมือในการพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็ง เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนในท้องถิ่น

ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงต้องกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สอดคล้องยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อนำไปสู่การบูรณาการร่วมกันให้เกิดความสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด สามารถเชื่อมโยงไปสู่แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ไทยแลนด์ ๔.๐ และในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา

- ๔) เป็นการลดความสูญเสียเปล่าของหน่วยงานที่เข้าซ้อน
- ๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบังคับถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ เพราะฉะนั้น จึงต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ทั้งนี้ เทศบาลตำบลหลักช้างได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) และแก้ไขเพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง ไปแล้ว แต่ต่อมาได้ดำเนินการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ของเทศบาลตำบลหลักช้าง และได้ประกาศใช้ไปเมื่อวันที่ ๑๔ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๒ เพราะฉะนั้น เทศบาลตำบลหลักช้าง จะต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดังกล่าว ซึ่งประกอบไปด้วย

๑. ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ และตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย รายละเอียดแนวทางการพิจารณาตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งนี้ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ของเทศบาลตำบลหลักช้าง ได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ ๒๓ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๒

๒. ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

จากเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลหลักช้าง จึงต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒)

๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

“ระบบติดตาม” เป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้า ในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้าม หากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน โดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ได้ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้หน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาติดตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ **“การประเมินผล”** นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่เป็นจำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่ต้องบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จาก

การติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้น การติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใดจะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน

การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับ จากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่ไม่เกิดความคุ้มค่า ต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การ

วางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็ง และพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดทอนสิ่งที่ปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดทอนปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดี

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้ (ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๑) แต่ทั้งนี้ เทศบาลตำบลหลักช้าง ได้แต่งตั้ง

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหลักช้าง คำสั่งที่ ๗๖/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๑๕ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๘ ซึ่งคณะกรรมการมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปี

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

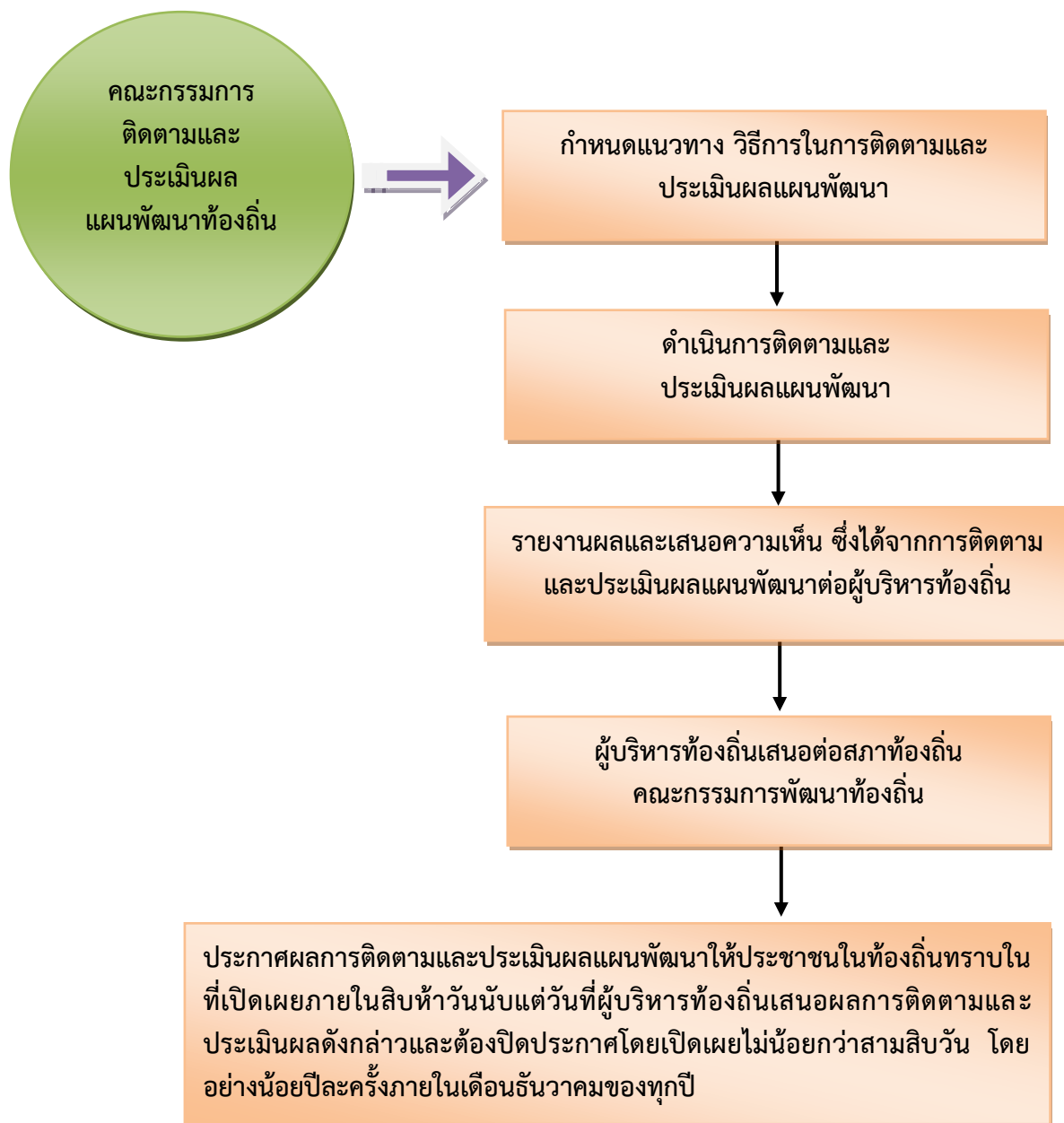
ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๓) ที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๓๐ (๕) ที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



๔. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหลักช้าง ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หนังสือกระทรวงมหาดไทย หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วน

ท้องถิ่น ข้อ ๗ และคู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์) ดังนี้

๕.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความแข็งแรง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัย เสพติด ปลอดภัย พนัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท

๔) ด้านเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ชยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความ เป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและ วัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น สืบไป

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบ เกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้ หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่าง คุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิผล (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไข หรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการ พัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดย พิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามี ผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการ เหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

๕.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลนั้นมี หมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตเทศบาลและเขต อบต.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับ สภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็น การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อ ท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการ บูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์ สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่

อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์ประกอบของส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๕.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนา

➤ ติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ และตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

➤ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม

๕.๔ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๕.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๕.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๕.๗ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปัจจุบัน

๕.๘ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๕. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๖.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความ

สอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นเป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

๖.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

๖. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดังนี้

๗.๑ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาจะต้องดำเนินการการวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

(๑) การวัดผลในเชิงปริมาณ (Quantity) โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑.๑) แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

(๑.๒) ข้อมูลจากระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผล การใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (E-plan : Electronic Plan)

(๒) การวัดผลในเชิงคุณภาพ (Quality) มีการวัดผลดังนี้

(๒.๑) แบบการกำกับกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๒)

(๒.๒) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ และตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

(๒.๓) การติดตามและประเมินผลโครงการตาม Kpis (Key Performance Indicator) และผลกระทบ (Impact) ดำเนินการติดตามประเมินผลรายโครงการ โดยให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือคณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม

(๒.๔) การสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาล ในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลหลักช้างในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลหลักช้างในแต่ละยุทธศาสตร์

(แบบที่ ๓/๒ และ ๓/๓ ตามคู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการของเทศบาลตำบลหลักช้าง (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

๗. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

- ๑) ทำให้ทราบว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับ เพื่อจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (stregths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไป

ปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)

๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

๘. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหลักช้าง

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
๑	นายดำรงค์ จินตรารักษ์	ประธานกรรมการ
๒	นายจิรศักดิ์ พาหุบุตร	กรรมการ (สมาชิกสภา เทศบาล)
๓	นายสุเทพ คำแหง	กรรมการ (สมาชิกสภา เทศบาล)
๔	นายสุภาฯ พรหมราช	กรรมการ (สมาชิกสภา เทศบาล)
๕	นายธีรวิทย์ ภู่วฒนานุสรณ์	กรรมการ ผู้แทนประชาคม)
๖	นายอรุณ ศรีอินทร์	กรรมการ ผู้แทนประชาคม)
๗	ท้องถิ่นอำเภอช้างกลาง	กรรมการ (ส่วนราชการ)
๘	เกษตรอำเภอช้างกลาง	กรรมการ (ส่วนราชการ)
๙	นายจรัส วุฒิสักดิ์	กรรมการ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)
๑๐	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ (หัวหน้าส่วนบริหาร)
๑๑	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ (หัวหน้าส่วนบริหาร)
๑๒	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ผู้ช่วยเลขานุการ

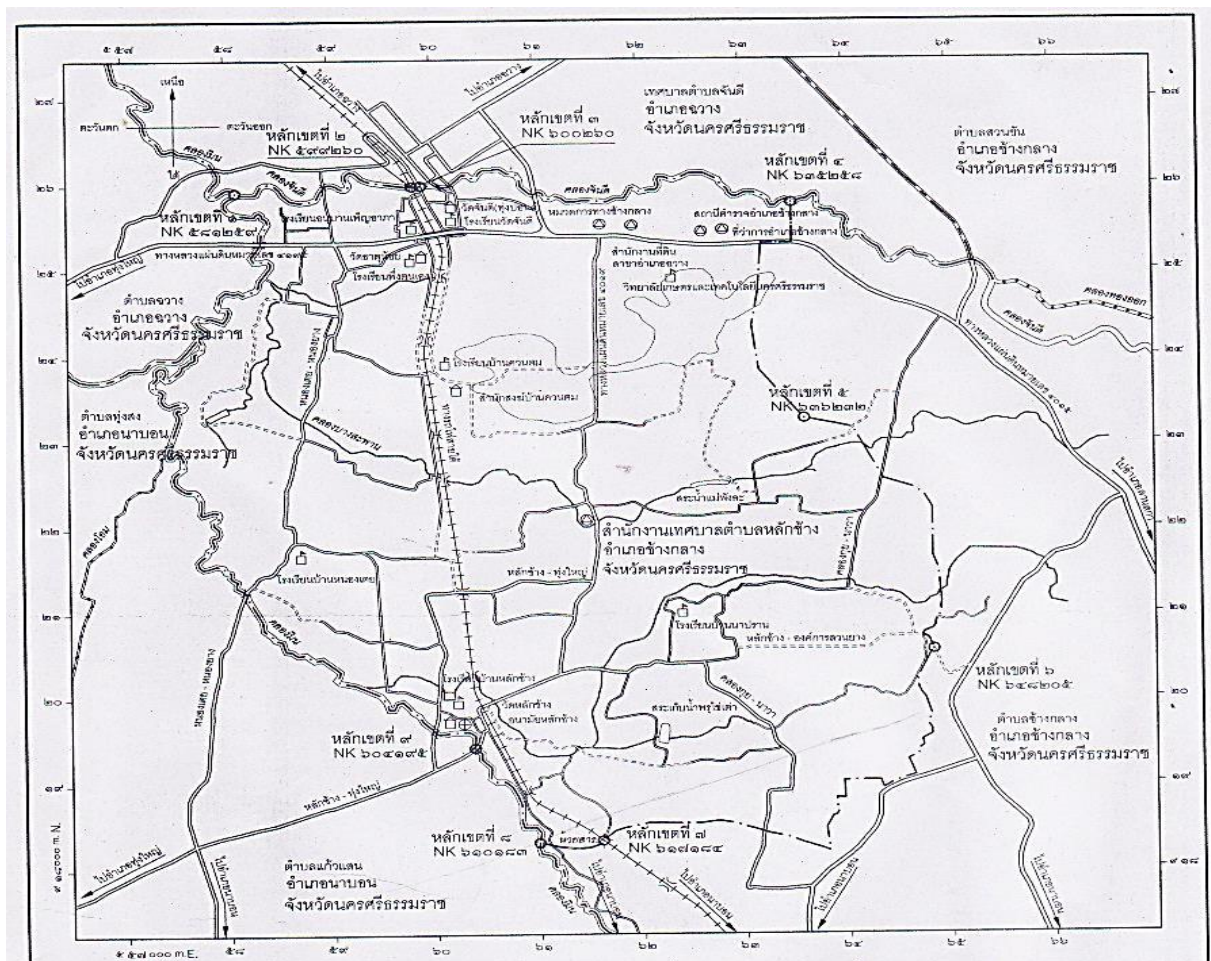
ส่วนที่ ๒ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

๒.๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ด้านกายภาพ

๑.๑ ที่ตั้งของหมู่บ้านหรือชุมชนหรือตำบล

แผนที่แสดงอาณาเขตการปกครองของเทศบาลตำบลหลักช้าง



เทศบาลตำบลเดิม คือ องค์การบริหารส่วนตำบลหลักช้าง ได้จัดตั้งตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เมื่อวันที่ ๓๐ มกราคม ๒๕๓๙ ได้รับการเปลี่ยนแปลงฐานะเป็นเทศบาล เมื่อวันที่ ๖ กันยายน ๒๕๕๕

เทศบาลตำบลหลักช้าง ตั้งอยู่เลขที่ ๒๘๕ หมู่ที่ ๕ ตำบลหลักช้าง อำเภอช้างกลาง จังหวัดนครศรีธรรมราช อยู่ห่างจากอำเภอช้างกลาง ๕ กิโลเมตร ตำบลหลักช้างมีพื้นที่ ประมาณ ๔๗ ตารางกิโลเมตร

๑.๔ ลักษณะของดิน

ลักษณะดินโดยทั่วไปเป็นดินร่วน ดินเหนียวปนทรายเหมาะสำหรับการทำสวนยางพารา สวนปาล์มน้ำมัน ทำนาข้าว

๑.๕ ลักษณะของแหล่งน้ำ

มีแหล่งน้ำธรรมชาติไหลผ่าน ได้แก่ คลองมิน

๑.๖ ลักษณะของไม้และป่าไม้

ในพื้นที่อยู่ในเขตป่าไม้เสื่อมโทรมบางส่วน

๒. ด้านการเมืองการปกครอง

๒.๑ เขตการปกครอง

ตำบลหลักช้างประกอบด้วยจำนวนหมู่บ้าน ๑๐ หมู่บ้าน

พื้นที่ทั้งหมดจำนวน ๔๗ ตารางกิโลเมตร

ห่างจากกรุงเทพฯ ประมาณ ๗๔๐ กิโลเมตร

ห่างจากที่ว่าการอำเภอเมืองประมาณ ๕๘ กิโลเมตร

ห่างจากศาลากลางจังหวัดประมาณ ๕๘ กิโลเมตร

๒.๒ การเลือกตั้ง

การเลือกตั้งผู้บริหารและสมาชิกสภาเทศบาลตำบลหลักช้าง ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๑๓ พ.ศ. ๒๕๕๒

จะมีการเลือกตั้งสมาชิกสภาเทศบาลแบ่งเป็น ๒ เขต

จำนวนผู้มีสิทธิเลือกตั้ง ๕,๘๔๐ คน

จำนวนผู้ใช้สิทธิเลือกตั้ง ๔,๖๖๒ คน

ผู้มาใช้สิทธิเลือกตั้ง ร้อยละ ๗๙.๘๓

บัตรดี ร้อยละ ๙๔.๘๕

บัตรเสีย ร้อยละ ๓.๖๙

บัตรไม่เลือกผู้ใด ร้อยละ ๑.๔๖

ข้อมูล ณ วันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๔

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการเลือกตั้งประจำจังหวัดนครศรีธรรมราช

๓. ประชากร

๓.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร

ประชากรทั้งสิ้น จำนวน ๗,๗๓๔ คน แยกเป็นชาย ๓,๗๘๖ คน หญิง ๓,๙๔๘ คน

(ข้อมูล ณ วันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๖๔)

หมู่ที่	หมู่บ้าน	ประชากร		รวม (คน)	หลังคาเรือน
		ชาย (คน)	หญิง (คน)		
๑	ทุ่งปอนด์	๒๘๔	๓๐๕	๕๘๙	๓๑๓
๒	โคกท้อ	๓๓๘	๓๕๙	๖๙๗	๒๕๗
๓	นาปราน	๒๘๑	๒๙๕	๕๗๖	๑๗๓
๔	หนองเตย	๓๙๘	๔๑๘	๘๑๖	๓๓๑
๕	หนองไหล	๘๖๙	๘๗๐	๑,๗๓๙	๕๑๙
๖	หลักช้าง	๒๖๔	๒๘๔	๕๔๘	๒๒๗
๗	ต้นขาง	๒๐๒	๒๐๓	๔๐๕	๑๓๘
๘	บนควน	๒๘๙	๓๑๓	๖๐๒	๒๐๖
๙	โคกสะท้อน	๒๙๔	๓๐๔	๕๙๘	๑๖๕
๑๐	ควนพิศิษฐ์	๕๖๗	๕๙๗	๑,๑๖๔	๔๙๓
	รวม	๓,๗๘๖	๓,๙๔๘	๗,๗๓๔	๒,๘๒๒

๓.๒ ช่วงอายุและจำนวนประชากร

ประชากรส่วนใหญ่อยู่ในวัยทำงาน ๓๕ – ๕๕ ปี

๔. สภาพสังคม

๔.๑ การศึกษา

สังกัด	ท้องถิ่น	สพฐ.	กศน.	สช.
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กก่อนวัยเรียน				
๑. จำนวนโรงเรียน	๑	๔		๒
๒. จำนวนห้องเรียน	๗	๑๒		๕
๓. จำนวนนักเรียน	๘๐	๑๓๕		๔๙
๔. จำนวน ครู อาจารย์	๘	-		๗
ระดับประถมศึกษา				
๑. จำนวนโรงเรียน		๔		๑
๒. จำนวนห้องเรียน		๔๗		๑๑
๓. จำนวนนักเรียน		๙๕๑		๘๑
๔. จำนวน ครู อาจารย์		-		๖
ระดับมัธยมศึกษา				
๑. จำนวนโรงเรียน		๔	๑	๑
๒. จำนวนห้องเรียน		๗๒	๒	๖
๓. จำนวนนักเรียน		๑,๔๑๒	๔๑	๑๔๐
๔. จำนวน ครู อาจารย์		-	๑	๑๐
รวมจำนวนครู อาจารย์	๘	๙๑	๑	๒๓

ข้อมูล : ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารสถานศึกษา ข้อมูล ณ วันที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๖๔

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลหลักช้าง

โรงเรียนสังกัด สพฐ. ๔ แห่ง ได้แก่

๑. โรงเรียนบ้านนาปราน
๒. โรงเรียนวัดหลักช้าง
๓. โรงเรียนวัดจันดี
๔. โรงเรียนบ้านควนตม

ในพื้นที่มีการศึกษานอกระบบ (กศน.หลักช้าง) ๑ แห่ง

โรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน ๒ แห่ง ได้แก่

๑. โรงเรียนพึ่งตนเอง
๒. โรงเรียนอนุบาลเพ็ญอาภา

๔.๒ สาธารณสุข

๑. โรงพยาบาลประจำอำเภอ จำนวน ๑ แห่ง เตียงคนไข้ จำนวน ๓๐ เตียง
(โรงพยาบาลพ่อท่านคล้ายวาจาสิทธิ์)
๒. โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพประจำตำบล จำนวน ๑ แห่ง
๓. คลินิกเอกชน ๒ แห่ง

๔.๓ อาชญากรรม

สถานีตำรวจอำเภอช้างกลางรับผิดชอบในพื้นที่ตำบลหลักช้าง มีปัญหาอาชญากรรมในพื้นที่อำเภอช้างกลางเป็นพื้นที่ค่อนข้างเล็ก การเกิดอาชญากรรมมีน้อย ข้อมูลตั้งแต่วันที่ ๑ มกราคม ๒๕๖๔ – ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๔ ได้รับแจ้ง ๓ ราย จับกุมได้ทั้งหมด

ที่มา : สถานีตำรวจอำเภอช้างกลาง

๔.๔ ยาเสพติด

สถานีตำรวจอำเภอช้างกลาง มีการจับกุมคดียาเสพติด ๖๒๖ ราย ซึ่งเป็นคดีที่มีการจับกุมมากที่สุดในอำเภอช้างกลาง แบ่งเป็นการจับกุมคดีที่รัฐเป็นผู้เสียหาย จำนวน ๒๒๒ ราย

การแก้ไขปัญหาเสพติดของเทศบาลตำบลหลักช้าง สามารถได้เฉพาะตามอำนาจหน้าที่เท่านั้น เช่น การรณรงค์ การประชาสัมพันธ์ การแจ้งเบาะแส การฝึกอบรมให้ความรู้ ส่วนที่นอกเหนือจากอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลหลักช้าง ทางอำเภอหรือตำรวจแล้วแต่กรณีจะเป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้เทศบาลตำบลหลักช้างได้ให้ความร่วมมือมาโดยตลอด

ที่มา : สถานีตำรวจอำเภอช้างกลาง ปี พ.ศ. ๒๕๖๓

๔.๕ การสังคมสงเคราะห์

๑. ผู้มีสิทธิได้รับเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	จำนวน	๑,๒๐๙	ราย
๒. ผู้มีสิทธิได้รับเบี้ยยังชีพผู้พิการ	จำนวน	๒๖๓	ราย
๓. ผู้มีสิทธิได้รับเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	จำนวน	๑๑	ราย

ข้อมูล : ณ วันที่ ๑๗ พ.ค. ๒๕๖๔

๕. ระบบบริการพื้นฐาน

๕.๑ การคมนาคมขนส่ง

- การคมนาคม/ขนส่ง ใช้เส้นทางโดยใช้ถนนสาย ๔๐๑๕ – นครศรีฯ และถนนสายรอง ๔๐๑๙ – นาบอน ในการคมนาคมขนส่งการจราจร มีผู้ใช้รถยนต์ส่วนบุคคลทางบก คือ รถยนต์และรถจักรยานยนต์ ในเส้นทางหลัก การจราจรคับคั่งในช่วงเร่งด่วน แต่สภาพการจราจรยังไม่ติดขัดมีสภาพคล่อง

- ถนนในซอยเทศบาล มีจำนวน ๕๖ สาย ขึ้นทะเบียนทางหลวง จำนวน ๑๖ สาย

ที่มา : กองช่าง

๕.๒ การไฟฟ้า

มีระบบไฟฟ้าครบ ๑๐ หมู่บ้าน และเทศบาลตำบลหลักช้างได้มีโครงการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะทุกพื้นที่เสี่ยง เพื่อให้ประชาชนตำบลหลักช้างใช้เส้นทางสัญจรอย่างปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน

๕.๓ การประปา

- มีครัวเรือนที่ใช้น้ำประปา จำนวน ๗๖๐ ครัวเรือน

- หน่วยงานเจ้าของประปา คือ การประปาสวนภูมิภาค (หมู่ ๑, หมู่ ๒ (บางส่วน), หมู่ ๑๐)

- ประปาหมู่บ้าน จำนวน ๑๒ จุด มีครัวเรือนที่ใช้น้ำ ๗๖๐ ครัวเรือน

- มีระบบประปาบาดาลหมู่บ้าน แหล่งน้ำธรรมชาติ จำนวน ๘ หมู่บ้าน ได้แก่ หมู่ที่ ๒-๙

ยกเว้น หมู่ที่ ๑, ๒ (บางส่วน), ๑๐ ใช้การประปาสวนภูมิภาค

ประปาเทศบาลตำบลหลักช้างในปัจจุบันยังมีประสบปัญหาการขาดแคลนน้ำประปา เนื่องจากแหล่งน้ำดิบไม่เพียงพอและมีข้อร้องเรียนเรื่องน้ำประปาขุ่น เทศบาลตำบลหลักช้างได้มีนโยบายด้านแหล่งน้ำ ได้แก่ การเจาะบ่อบาดาล และปรับปรุงระบบกรองน้ำดิบ เพื่อให้ น้ำประปาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นสามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนต่อไป

๕.๔ โทรศัพท์

-มีการให้บริการทั้งโทรศัพท์ประจำที่ครอบคลุมทุกพื้นที่ภายใต้การให้บริการของบริษัท TOT และ 3BB

มีการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ มีเครือข่ายครอบคลุมพื้นที่ทั้งหมด โดยผู้ให้บริการได้แก่ AIS DTAC และ TRUE

๕.๕ ไปรษณีย์หรือการสื่อสารหรือการขนส่ง และวัสดุ ครุภัณฑ์

- ผู้ให้บริการขนส่งเอกชน จำนวน ๑ ราย

๖. เศรษฐกิจ

๖.๑ การเกษตร

ราษฎรส่วนใหญ่ร้อยละ ๘๐ ประกอบอาชีพทำการเกษตรกรรม ได้แก่ ทำสวนยางพารา และปาล์มน้ำมัน

หน่วยธุรกิจในเขตเทศบาล

- ปิมน้ำมัน ๓ แห่ง
- ศูนย์โตโยต้าสาขาจันดี จำนวน ๑ แห่ง

๖.๒ การประมง

ตำบลหลักช้างมีการทำประมงน้อย ส่วนใหญ่หาเพื่อบริโภคในครัวเรือน

๖.๓ การปศุสัตว์

ตำบลหลักช้าง มีการปศุสัตว์ คือ การเลี้ยงโค และการเลี้ยงสุกร ในบางครัวเรือน

๖.๔ การบริการ

- การให้บริการในเขตเทศบาลตำบลหลักช้าง จะเป็นลักษณะสถานบริการประเภท ที่พัก โรงแรม หรือสถานบริการน้ำมันเชื้อเพลิง/แก๊ส ดังนี้

โรงแรม/ที่พัก จำนวน ๑ แห่ง จำนวน ๑๔ ห้อง

สถานบริการน้ำมันเชื้อเพลิง จำนวน ๓ แห่ง ปริมาณการเก็บรักษาน้ำมัน ๔๙,๐๐๐ ลิตร

๖.๕ การท่องเที่ยว

แหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ คือ “วัดธาตุน้อย” เป็นสถานที่สำคัญของพุทธศาสนิกชนชาวอำเภอ ช้างกลางและฉวาง จังหวัดนครศรีธรรมราชรวมถึงชาวใต้ทั้งปวง สร้างขึ้นโดย“พ่อท่านคล้าย” พระเกจิที่นำเคารพเลื่อมใสอย่างสูงยิ่งมากด้วยเมตตา และครองศีลงาม มีอภิญญาแก่กล้า จนชาวบ้านต่างขนานนามว่า “พระผู้มีวาจาสิทธิ์”

๖.๖ อุตสาหกรรม

จำนวนโรงงาน ๑ แห่ง (โรงเลื่อยแปรรูปไม้ยางพารา)

๖.๗ การพาณิชย์และกลุ่มอาชีพ

- กลุ่มเครื่องแกง บ้านหนองกุง หมู่ที่ ๕
- กลุ่มยาสระผม สบู่สมุนไพร หมู่ที่ ๘

๖.๘ แรงงาน

ราษฎรส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ ๘๐ ประกอบอาชีพทำการเกษตรกรรมได้แก่ทำสวนยางพารา สวนปาล์มน้ำมัน

แรงงานในพื้นที่ส่วนใหญ่จะเน้นการทำเกษตรกรรม เนื่องจากบริบทของพื้นที่ยังเป็นพื้นที่กึ่งเมืองกึ่งชนบท

๗. ศาสนา

๗.๑ การนับถือศาสนา

ประชาชนส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ อิสลาม คริสต์

วัด มีจำนวน ๓ แห่ง

๑. วัดธาตุน้อย
๒. วัดจันดี
๓. วัดหลักช้าง

สำนักสงฆ์ มีจำนวน ๒ แห่ง

๑. สำนักสงฆ์บ้านควนตม
๒. ศูนย์ปฏิบัติธรรมควนโค

มัสยิด มีจำนวน ๑ แห่ง

โบสถ์คริสต์ มีจำนวน ๑ แห่ง

๗.๒ ประเพณีและงานประจำปี

- ช่วงเดือนเมษายน งานสงฆ์ผู้สูงอายุที่สำนักงานเทศบาลตำบลหลักช้าง
- วันมาฆบูชา งานแห่ผ้าห่มธาตุ วัดธาตุน้อย
- เดือนสิบ ประเพณีวันสารทเดือนสิบ

๗.๓ ภูมิปัญญาท้องถิ่น

ภูมิปัญญาประจำถิ่น ได้แก่

- ด้านภาษาถิ่น คือ ภาษาใต้
- ด้านประเพณีที่มีการสืบเนื่องจากศาสนา เช่น



งานบุญเดือนสิบ เป็นงานบุญประเพณีที่มีชื่อเสียงโด่งดังของชาวปักษ์ใต้ เนื่องจากเป็นงานที่ยึดถือปฏิบัติกันทั่วไปทุกจังหวัด และต่างยึดมั่นเข้มแข็งมาแต่โบราณ งานบุญเดือนสิบอาจเรียกได้ว่า ประเพณีชิงเปรต เป็นงานบุญรวมญาติ เมื่อถึงเวลาไม่ว่าทุกคนไปทำงานอาศัยอยู่หัวเมืองไกลหรือไกล จะต้องเดินทางกลับไปเยือนถิ่นเกิดเสมอ เพื่อเริ่มทำบุญอุทิศส่วนกุศลให้แก่บรรพบุรุษและพบปะเยี่ยมเยียนญาติพี่น้อง



ประเพณีแห่ผ้าขึ้นธาตุน้อย ณ วัดธาตุน้อย ตำบลหลักช้าง อำเภอช้างกลาง จังหวัดนครศรีธรรมราช เป็นประเพณีการนำผ้าไตรสรณาคมน์ไปบูชาและขึ้นไปห่มตักแตงสถานที่ศักดิ์สิทธิ์ที่เคารพบูชา ปีละครั้ง ในวันที่ ๒๗ มีนาคม ของทุกปี



ประเพณีชักพระหรือลากพระ เป็นประเพณีท้องถิ่นภาคใต้ตอนกลาง ที่เกี่ยวข้องกับความศรัทธาในพุทธศาสนา และวิถีชาวใต้ที่มีความผูกพันกับน้ำ ประเพณีจัดทำขึ้นในช่วงออกพรรษา วันแรม ๑ ค่ำ เดือน ๑๑

 งานให้ทานไฟ ในเดือนยี่มีกระแสมรสุมทิศตะวันออกเฉียงเหนือพัดพาเอาอากาศหนาวเย็น บางปีหนาวถึงต้องก่อไฟในตอนเช้ามีด ชาวบ้านจึงร่วมใจกันช่วยเหลือพระสงฆ์ ด้วยการช่วยการก่อกองไฟให้พระสงฆ์ผิงสร้างความอบอุ่น และถือโอกาสทำขนม ทำอาหารถวายพระสงฆ์ไปด้วยกัน

๗.๔ สิ้นค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก

สิ้นค้าพื้นเมือง คือ

วัตถุมงคล และรูปเหมือนพ่อท่านคล้ายวาจาสิทธิ์

๘. ทรัพยากรธรรมชาติ

๘.๑ น้ำ

แหล่งน้ำธรรมชาติ

- | | | |
|---------------------|----|------|
| - ลำน้ำ,ลำห้วย | ๑๕ | แห่ง |
| - บึง, หนองและอื่นๆ | ๕ | แห่ง |

แหล่งน้ำที่สร้างขึ้น

- | | | |
|---------------------------------|----|------|
| - ฝาย | ๓ | แห่ง |
| - สระน้ำประจำหมู่บ้าน | ๖ | แห่ง |
| - ประปาหมู่บ้าน | ๑๑ | แห่ง |
| - สวนสาธารณะพุไข่เต่า หมู่ที่ ๘ | | |

๘.๒ ป่าไม้

ในพื้นที่อยู่ในเขตป่าไม้เสื่อมโทรมบางส่วน

๘.๓ ภูเขา

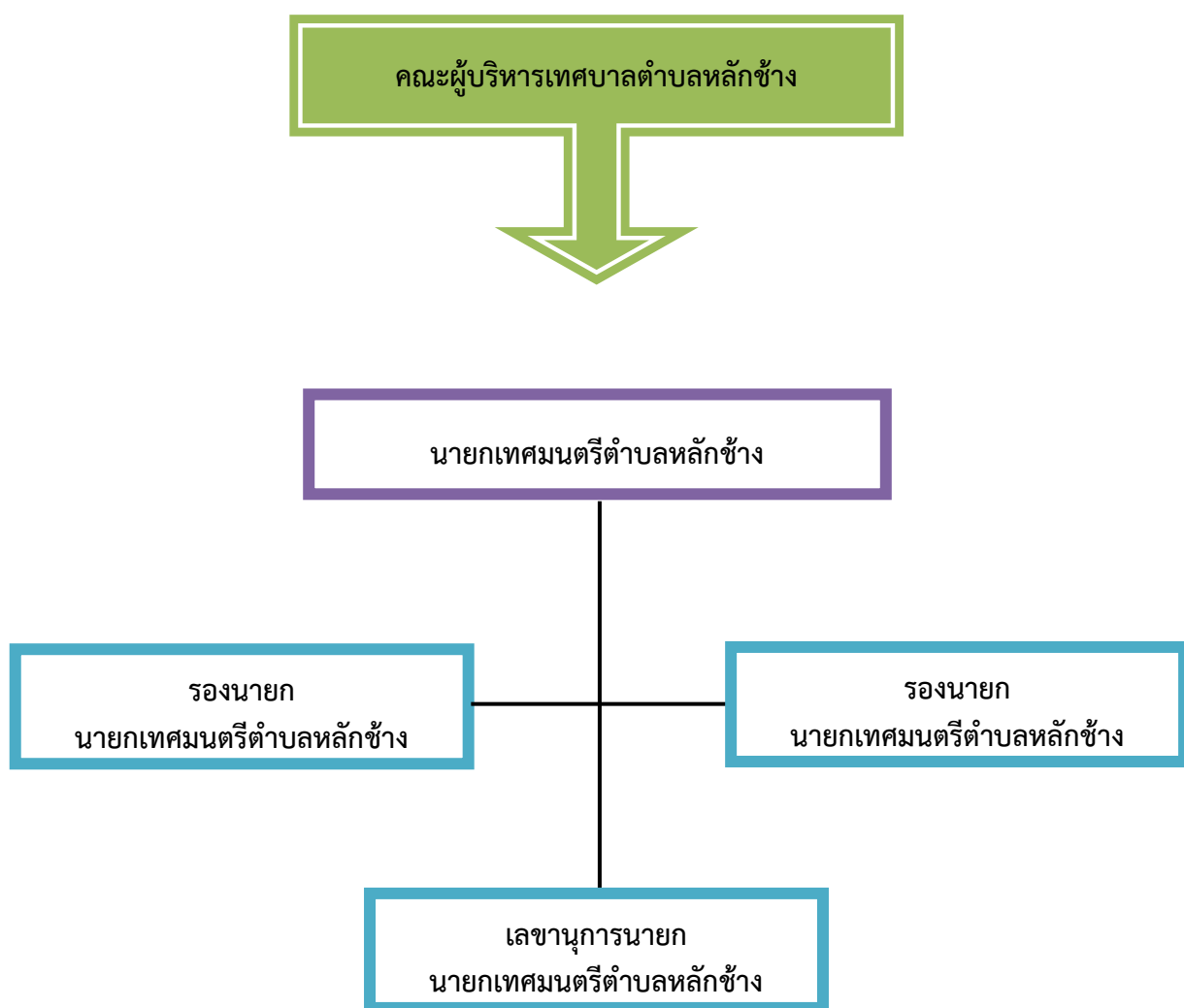
-

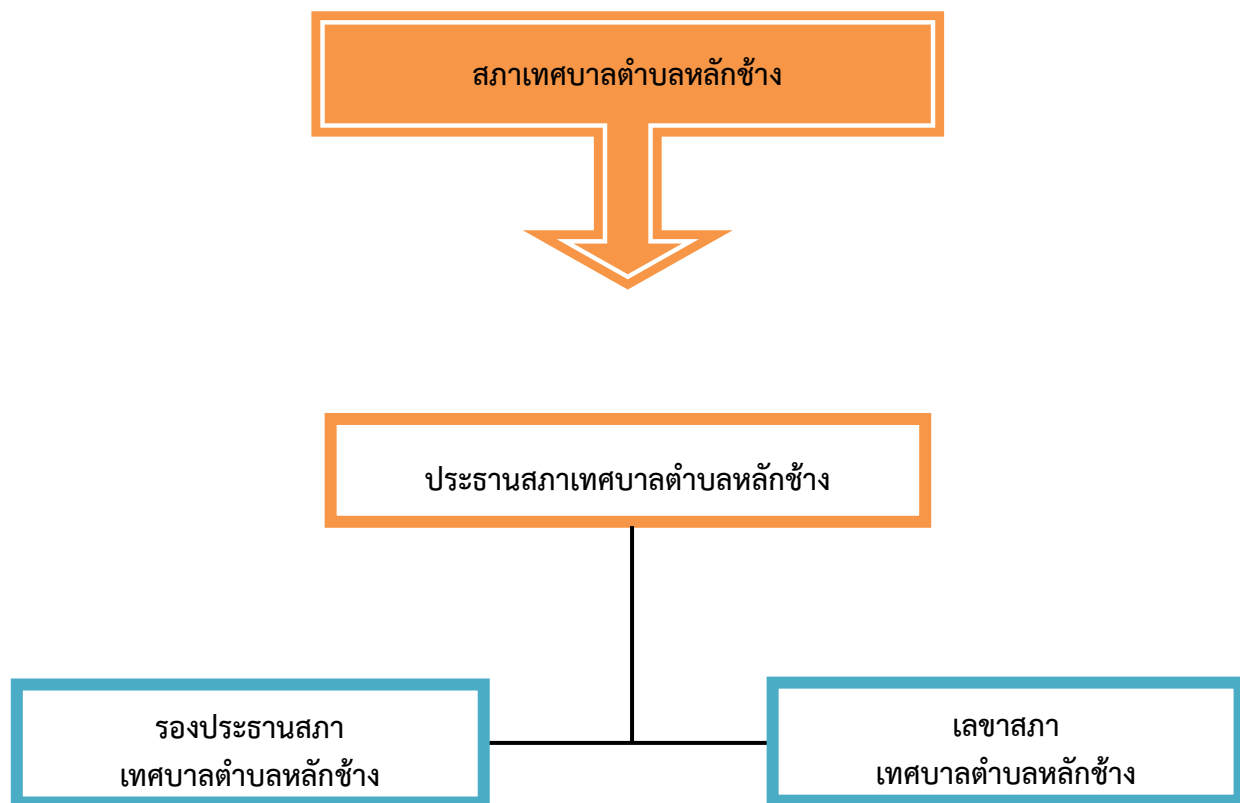
๘.๔ คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ

ในพื้นที่มีดินร่วน และมีลำคลองไหลผ่านตำบลหลักช้าง ทำให้เหมาะสำหรับทำการเกษตร

๒.๒ ข้อมูลเกี่ยวกับศักยภาพของท้องถิ่น

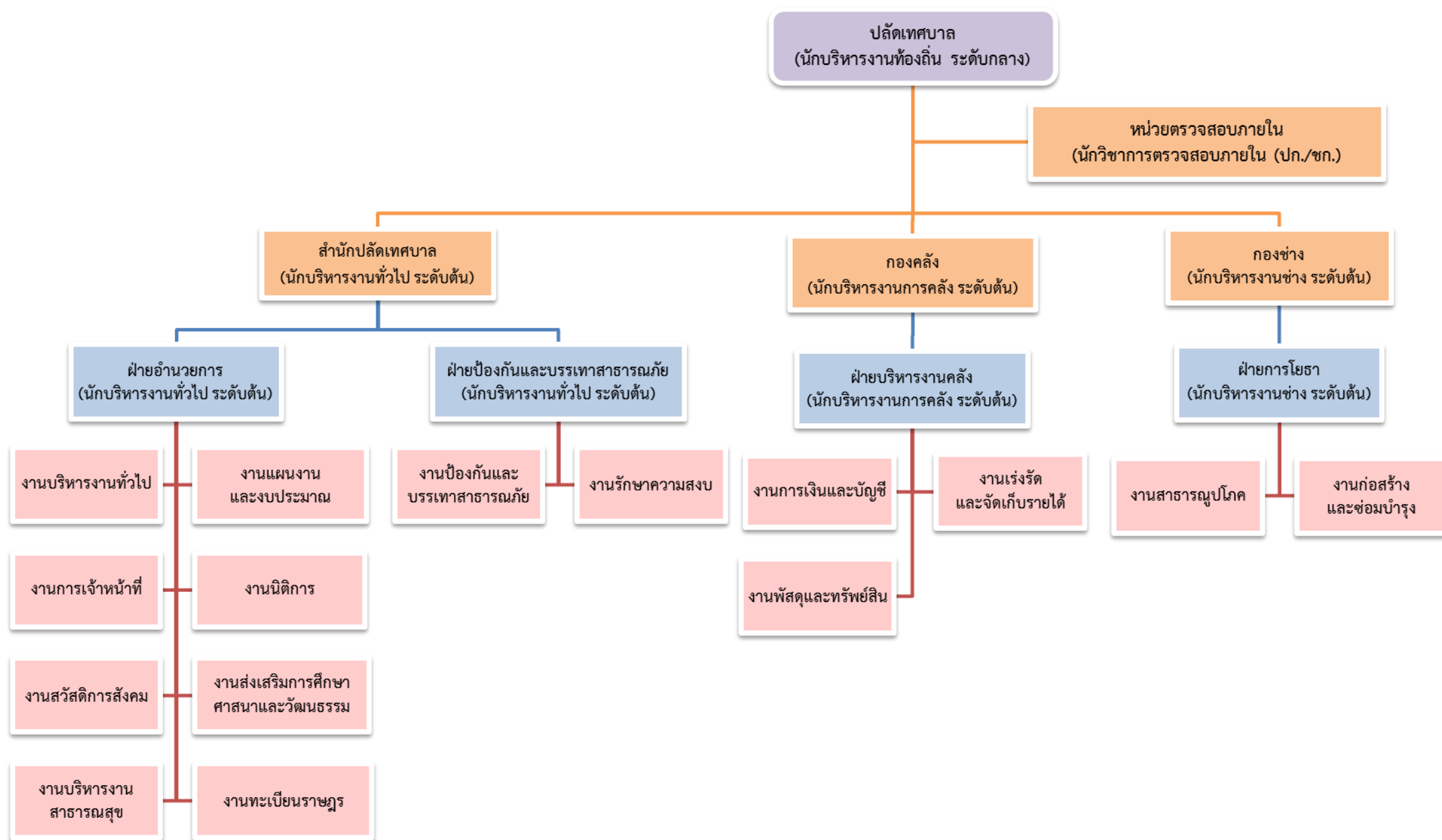
โครงสร้างของเทศบาลตำบลหลักช้าง





แบ่งเป็น ๒ เขต





ส่วนที่ ๓

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์ปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหลักช้าง

๑. วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ (Vision) คือ สภาพการณ์ที่เทศบาลอยากให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า การกำหนดวิสัยทัศน์จึงเป็นการตอบคำถามว่า “เทศบาลต้องการเป็นอะไรในอนาคต” เทศบาลตำบลหลักช้าง ได้กำหนดวิสัยทัศน์หรือสิ่งที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตไว้ดังนี้

“พัฒนาระบบสาธารณูปโภคให้ทั่วถึงและเพียงพอ
ชุมชนเข้มแข็ง ส่งเสริมการศึกษาและการกีฬา
พัฒนาคุณภาพชีวิต ด้วยการมีส่วนร่วมในทุกภาคส่วน”

๒. จุดยืนยุทธศาสตร์เทศบาลตำบลหลักช้าง

จากข้อมูลการวิเคราะห์ศักยภาพของเทศบาลตำบลหลักช้าง และกำหนดทิศทางการพัฒนายุทธศาสตร์ในภาพรวมของเทศบาล เทศบาลตำบลหลักช้างจึงกำหนดจุดยืนการพัฒนา เป็น ๔ ประเด็น ดังนี้

๑. ตำบลที่มีสาธารณูปโภค สาธารณูปการ อย่างเพียงพอและครอบคลุม
๒. ตำบลที่ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี
๓. ตำบลที่มีเป็นแหล่งท่องเที่ยวทางศาสนา
๔. ตำบลแห่งการทำงานที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลหลักช้าง ประกอบด้วย

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านแหล่งน้ำ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านเศรษฐกิจ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการเมืองการบริหาร
- ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๔. พันธกิจ ประกอบด้วย

๑. พัฒนา ปรับปรุง เส้นทางคมนาคม โครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค
๒. ส่งเสริม สนับสนุน พื้นฟู อนุรักษ์ ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๓. พัฒนา ส่งเสริม การประกอบอาชีพ การมีงานทำเพื่อรายได้ที่เพิ่มขึ้น

๔. พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ทั้งด้านการศึกษา สุขภาพร่างกายที่แข็งแรง ด้านคุณธรรม และจริยธรรม
๕. การบริหารจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดีเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
๖. การสร้างระบบการบริหารจัดการที่ดี โดยเน้นให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนการพัฒนา การตรวจสอบเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารและการปกครอง
๗. การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารและการบริการที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการที่ดี
๘. ปรับปรุงภูมิทัศน์ของเทศบาลตำบลหลักช้าง
๙. ส่งเสริมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว
๑๐. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

๕. จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ประกอบด้วย

๑. การพัฒนาถนนให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการเดินทางและขนส่งผลผลิตทางการเกษตร
๒. ประชาชนได้รับบริการน้ำดื่ม น้ำใช้อย่างทั่วถึงมากขึ้น
๓. ประชาชนมีความมั่นคงในอาชีพมากขึ้นและมีรายได้เพิ่มขึ้น
๔. เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ป่วยเอดส์และผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลที่ดีขึ้น
๕. สนับสนุนให้มีการพัฒนาด้านการกีฬาและนันทนาการและการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพพลานามัยที่ดี และสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาระดับตำบล อำเภอและจังหวัด
๖. เด็กก่อนวัยเรียนและระดับประถมศึกษาได้รับการส่งเสริมการศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ
๗. ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นได้รับการส่งเสริมอย่างต่อเนื่อง
๘. ประชาชนได้รับการป้องกันโรคอย่างทั่วถึง
๙. ประชาชนได้รับความช่วยเหลือเมื่อเกิดสาธารณภัย
๑๐. ประชาชนมีส่วนร่วมในการบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๑๑. ชุมชนมีความสะอาด ประชาชนไม่รู้สึกรบกวนจากกลิ่นขยะและน้ำเสีย
๑๒. ประชาชนได้รับข้อมูลข่าวสารและมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของเทศบาลอย่างต่อเนื่อง

๖. แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- แนวทางที่ ๑ บุกเบิก ก่อสร้าง ซ่อมแซม ปรับปรุง ถนน สะพาน ท่อระบายน้ำ ท่อเหลี่ยม
- แนวทางที่ ๒ ต่อเติม ปรับปรุง บำรุงรักษาระบบไฟฟ้าสาธารณะ
- แนวทางที่ ๓ ขยายเขตระบบไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- แนวทางที่ ๔ ก่อสร้าง ปรับปรุง ต่อเติมอาคาร
- แนวทางที่ ๕ สนับสนุนการจัดทำผังเมืองรวมเพื่อบังคับใช้ตามกฎหมาย

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านแหล่งน้ำ

- แนวทางที่ ๑ ก่อสร้าง ต่อเติม ปรับปรุง บำรุงรักษา ระบบประปาหมู่บ้าน
- แนวทางที่ ๒ ขยายเขตระบบประปาส่วนภูมิภาค
- แนวทางที่ ๓ ก่อสร้าง ปรับปรุง ภาชนะเก็บน้ำ และพัฒนาแหล่งน้ำธรรมชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านเศรษฐกิจ

- แนวทางที่ ๑ ส่งเสริม และสนับสนุนการสร้างอาชีพและเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชน

แนวทางที่ ๒ ส่งเสริมการตลาดสำหรับสินค้าทั่วไปและผลิตภัณฑ์ชุมชน

แนวทางที่ ๓ ส่งเสริม และพัฒนาการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

แนวทางที่ ๑ การส่งเสริมสุขภาพของประชาชน

แนวทางที่ ๒ ส่งเสริมการจัดสวัสดิการ และนันทนาการ

แนวทางที่ ๓ การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินแก่ประชาชน

แนวทางที่ ๔ ส่งเสริมระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

แนวทางที่ ๕ ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

แนวทางที่ ๑ ส่งเสริม สนับสนุนการบริหารจัดการศึกษาทั้งในและนอกระบบ

แนวทางที่ ๒ บริหารจัดการศึกษา

แนวทางที่ ๓ ส่งเสริมกิจกรรมทางศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการเมืองการบริหาร

แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมกิจกรรมประชาธิปไตย การมีส่วนร่วมของประชาชน

แนวทางที่ ๒ การบริหารจัดการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมกิจกรรมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางที่ ๒ บริหารจัดการขยะและสิ่งปฏิกูล

๓.๒ การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

๑. การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand

การพัฒนาองค์กรและประสานความร่วมมือภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
๑. ผู้บริหารและสมาชิกสภาเทศบาลมาจากการเลือกตั้งโดยตรงทำให้เข้าใจปัญหาและความต้องการของประชาชน	๑. ความต้องการและความคาดหวังของประชาชนมีสูง แต่เทศบาลดำเนินการได้น้อยเพราะข้อจำกัดด้านงบประมาณ
๒. ผู้บริหารสามารถกำหนดนโยบายได้เองภายใต้กรอบของกฎหมาย	๒. สมาชิกสภาเทศบาลบางส่วนยังขาดความรู้ความเข้าใจในระเบียบและอำนาจหน้าที่
๓. เครือข่ายชุมชนผู้นำชุมชนสามารถเชื่อมโยงกับนักการเมืองได้เป็นอย่างดี	๓. การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารยังไม่ทั่วถึง
๔. มีแผนพัฒนาและเทศบัญญัติเป็นของตนเองซึ่งเอื้อต่อการพัฒนา	๔. ผู้นำชุมชน ประชาคมขาดการพัฒนาศักยภาพในการตรวจสอบการทำงานของเทศบาล
๕. มีการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง	๕. ความไม่พร้อมไม่เข้าใจในการรับภารกิจถ่ายโอนตามแผนกระจายอำนาจ
๖. สามารถกำหนดกรอบอัตรากำลังได้เองตามกรอบ	

ของงบประมาณ	
โอกาส (O)	อุปสรรค (T)
๑. มีการถ่ายโอนภารกิจงบประมาณเพิ่มมากขึ้นตามแผนกระจายอำนาจ ๒. มีการประสานงานระหว่างนักการเมืองทุกระดับได้เป็นอย่างดี ๓. ประชาชนมีความสนใจต่อการเมืองสูงโดยเฉพาะการเมืองท้องถิ่น ๔. มีเครือข่ายชุมชนส่วนราชการเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดแผนงานพัฒนาตำบล	๑. หลักเกณฑ์และหนังสือสั่งการไม่มีความชัดเจนทำให้มีความเสี่ยงในการนำไปปฏิบัติ ๒. ข้อจำกัดทางกฎหมายและระเบียบต่างๆ ๓. การเมืองระดับชาติมีความขัดแย้งทำให้เกิดการแบ่งแยกในสังคม

ในการบริหารจัดการและประสานความร่วมมือของเทศบาลตำบลหลักช้าง จะเห็นได้ว่าผู้บริหารสามารถกำหนดนโยบาย กรอบอัตรากำลังได้เอง ทำให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว ส่วนการทำงานร่วมกับชุมชนมีเครือข่ายเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ ทำให้การแก้ไขปัญหาตรงกับความต้องการของประชาชน แต่ในการบริหารงานประชาชนมีความคาดหวังสูงมาก แต่เทศบาลตอบสนองกับความต้องการได้น้อย เพราะข้อจำกัดด้านงบประมาณ จึงจำเป็นต้องประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อนำงบประมาณมาสู่เทศบาลตำบลหลักช้างให้มากที่สุด เพื่อบรรลุเป้าหมายในการพัฒนาต่อไป

การพัฒนาเศรษฐกิจการเกษตรและการลงทุน

จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
๑. สภาพพื้นที่เหมาะแก่การทำการเกษตร มีการปลูกพืชไร่ พืชสวน กันอย่างจริงจังและเป็นรายได้หลักของประชาชนในตำบล ๒. มีกองทุน กลุ่มอาชีพ จำนวนมากกระจายอยู่ทุกหมู่บ้าน ๓. มีศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีทางการเกษตร และบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะด้าน	๑. ขาดเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบอาชีพและภาวะหนี้สิน ๒. การใช้สารเคมีปุ๋ยเคมี ๓. ขาดการส่งเสริมด้านการพัฒนา การตลาด การกระจายผลผลิต ๔. ประชาชนขาดวินัยทางการเงิน ๕. ขาดแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร เส้นทางลำเลียงผลผลิตและเครื่องมือในการประกอบอาชีพ
โอกาส (O)	อุปสรรค (T)
๑. มีการขึ้นทะเบียนเกษตรกรทำให้การช่วยเหลือมีความรวดเร็ว ๒. หน่วยงานภายนอกให้การสนับสนุนความรู้ในการประกอบอาชีพ ๓. เกษตรอินทรีย์เป็นทางเลือกใหม่สำหรับผู้บริโภค ๔. นโยบายรัฐบาลลดความเหลื่อมล้ำของสังคม	๑. ต้นทุนการผลิตมีราคาสูงและมีแนวโน้มจะสูงขึ้นเรื่อยๆ ๒. ผลผลิตราคาตกต่ำไม่แน่นอน ๓. ภัยธรรมชาติ ทำให้ผลผลิตได้รับความเสียหาย ๔. เกษตรกรบางส่วนไม่มีที่ดินเป็นของตนเองในการประกอบอาชีพ

อาชีพหลักทางการเกษตรที่สำคัญของประชาชนในตำบลหลักช้าง ถือได้ว่าเป็นวิถีชีวิตของชุมชน ได้แก่ การทำสวนยางพารา และปาล์มน้ำมัน ถือเป็นพืชเศรษฐกิจหลักในตำบลหลักช้างที่สร้างรายได้หลักของครอบครัว และยังมีสวนผลไม้ เช่น ทุเรียน มังคุด ลองกอง เงาะ ฝรั่งต่างๆ ในชุมชน ปลูกเพื่อบริโภคในครอบครัว เหลือก็นำมาขายในตลาดชุมชน

ส่วนราคาพืชผลการเกษตรในปัจจุบันตกต่ำ ส่งผลให้ชาวเกษตรกรในตำบลหลักช้างประสบกับปัญหาขาดทุน เนื่องจากต้นทุนในการผลิตที่มีราคาแพง ส่งผลให้เกษตรกรประสบปัญหาการขาดทุน เทศบาลตำบลหลักช้างส่งเสริมให้เกษตรกรรวมกลุ่ม ใช้ปุ๋ยอินทรีย์ชีวภาพแทนการใช้ปุ๋ยเคมีเพื่อลดต้นทุนลง

การพัฒนาสังคม สวัสดิการ และสาธารณสุข

จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
๑. ผู้บริหารมีนโยบายจะพัฒนาตำบลสู่สังคมสวัสดิการ ๒. มี อสม. เฝ้าระวังและคัดกรองโรคเบาหวาน และความดันโลหิตสูงอย่างต่อเนื่อง ๓. มีการดำเนินงานกองทุนหลักประกันสุขภาพในระดับตำบล ๔. การดำเนินชีวิตแบบเรียบง่ายเคารพผู้สูงอายุ ๕. ประชาชนมีการรวมตัวกันในการร่วมทำกิจกรรม ๖. ประชาชนให้ความสำคัญในการดูแลสุขภาพมากขึ้น	๑. การแพร่ระบาดของยาเสพติดรูปแบบใหม่ยากแก่การป้องกัน ๒. สุขภาพจิตของผู้สูงอายุ ๓. ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ๔. สภาพบ้านเรือนไม่ถูกสุขลักษณะ ๕. บริเวณบ้านเรือนยังไม่ถูกสุขลักษณะ ๖. เจ้าหน้าที่สาธารณสุขไม่เพียงพอกับผู้ป่วย ๗. การเจ็บป่วยของโรคเบาหวาน ความดันและการตรวจสุขภาพประจำปี ๘. ประชาชนเป็นไข้หวัดตามฤดูกาล ๙. การตั้งครุฑก่อนวัยอันควร
โอกาส (O)	อุปสรรค (T)
๑. นโยบายประชานิยมของรัฐบาลประชาชนมีสวัสดิการมากขึ้น ๒. นโยบายประกันสุขภาพประชาชนเข้าถึงการรักษาพยาบาลมากขึ้น ๓. นโยบายรัฐบาลในการปราบปรามและแก้ไขปัญหา ยาเสพติดอย่างต่อเนื่อง	๑. สภาพพื้นที่ มีน้ำท่วมขังในบางฤดูเป็นเวลานานเสี่ยงต่อการเกิดโรคระบาดและเกิดปัญหาสุขภาพ ๒. การแข่งขันทางสังคมเพื่อความอยู่รอดในการดำเนินชีวิต

สุขภาพอนามัยของประชาชนเป็นสิ่งสำคัญมาก ซึ่งทางเทศบาลตำบลหลักช้าง จะพัฒนาให้ประชาชนในเขตพื้นที่ปลอดจากโรคติดต่อและโรคไร้เชื้อ การพัฒนาศักยภาพของ อสม. อย่างต่อเนื่องในการดูแลสุขภาพประชาชนควบคู่ไปกับการจัดสวัสดิการทางสังคม เพื่อเป็นหลักประกันในการดำเนินชีวิต เพื่อนำตำบลหลักช้างไปสู่สังคมสวัสดิการ

การพัฒนาการศึกษาภูมิปัญญาและวัฒนธรรม

จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
๑. การศึกษาในระดับที่สูงขึ้นทั้งในระบบและนอกระบบ ๒. มีศาสนสถานซึ่งมีความเก่าแก่และมีการจัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง ๓. มีบุคลากรที่มีความรู้ในภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑. โรงเรียนในเขตพื้นที่ที่มีจำนวนเด็กลดลงอย่างต่อเนื่อง ๒. ภูมิปัญญาท้องถิ่นขาดการสืบทอดอย่างเป็นระบบ ๓. ขาดแหล่งเรียนรู้ในชุมชนในการศึกษาเพิ่มเติม
โอกาส (O)	อุปสรรค (T)
๑. ความร่วมมือระหว่างเทศบาล โรงเรียน ชุมชน เพื่อพัฒนาระบบการศึกษา ๒. ผลิตภัณฑ์และกิจกรรมทางภูมิปัญญา กำลังได้รับความนิยม	๑. การศึกษาไม่สามารถทำให้คนกลับมาใช้ชุมชนท้องถิ่นได้ ๒. คุณภาพการศึกษาระหว่างโรงเรียนในเมืองและชนบทมีความแตกต่างกัน ๓. กระแสโลกาภิวัตน์ทำให้เยาวชนหลงลืมประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่น

ในพื้นที่ตำบลหลักช้าง มีศาสนสถาน จำนวน ๕ แห่ง ซึ่งมีความเก่าแก่ประชาชนไปทำบุญกันทุกวันพระ ซึ่งเป็นจุดแข็งของตำบลในการพัฒนา ส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรม ประกอบกับประชาชนในตำบลมีการสืบทอดประเพณี วัฒนธรรมของท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง แต่การเรียนรู้ แหล่งเรียนรู้ในชุมชนมีจำนวนน้อย เทศบาลตำบลหลักช้าง จึงต้องพัฒนาการเรียนรู้ในชุมชนควบคู่ไปกับคุณธรรม จริยธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นต่อไป

การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และพลังงานทดแทน

จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
๑. ทรัพยากรธรรมชาติยังมีความอุดมสมบูรณ์ ๒. เทศบาลร่วมกับชุมชนจัดกิจกรรมสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด	๑. ดินเสื่อมคุณภาพลงจากการใช้สารเคมี ๒. ขาดจิตสำนึกในการรักษาทรัพยากรธรรมชาติ ๓. วัชพืชตามถนนและคูคลอง ๔. ขยะมูลฝอยมีปริมาณมากขึ้นขาดการกำจัดอย่างเป็นระบบ
โอกาส (O)	อุปสรรค (T)
๑. รัฐบาลให้ความสำคัญในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืนและระบบการกำจัดขยะมูลฝอย	๑. ขาดการบูรณาการ การจัดการสิ่งแวดล้อม ร่วมกันระหว่างส่วนราชการและองค์กรเอกชน ๒. ภัยธรรมชาติ ทำให้ทรัพยากรธรรมชาติได้รับความเสียหาย

ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ตำบลหลักช้าง ในภาพรวมยังคงมีความอุดมสมบูรณ์ และยังมีองค์การภายนอกให้การสนับสนุนในการอนุรักษ์ ถือเป็นโอกาสที่เอื้อต่อการพัฒนาเป็นอย่างมาก ซึ่งเทศบาลจะมีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานภายนอก และจัดตั้งเครือข่ายอนุรักษ์ตลอดจนสร้างจิตสำนึกให้กับประชาชน เยาวชน ในการอนุรักษ์ทรัพยากรต่อไป

การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
๑. มีถนนเดิมพร้อมปรับปรุงให้ได้มาตรฐานและใช้ได้ทุกฤดูกาล ๒. มีการจัดทำโครงการขอรับงบประมาณการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง	๑. ระบบประปายังไม่ทั่วถึงทุกครัวเรือน ๒. งบประมาณในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานไม่เพียงพอ ๓. การก่อสร้างระบบโครงสร้างพื้นฐานที่เกิณศัภภพของเทศบาลมีน้อย ๔. ไฟฟ้าสาธารณะแสงสว่างริมทางไม่ทั่วถึง
โอกาส (O)	อุปสรรค (T)
๑. ความคาดหวังของประชาชนในการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ๒. โครงการปฏิรูปมัทศน์บริเวณข้างวัดธาตุน้อยได้รับงบประมาณสนับสนุนจากกรมโยธาธิการและผังเมือง สามารถปฏิรูปมัทศน์บริเวณข้างวัดธาตุน้อยก่อสร้างถนนได้หลายเส้น ๓. การประสานส่วนภูมิภาคขยายเขตการให้บริการเข้าสู่พื้นที่ตำบล ๔. การถ่ายโอนงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๑. ภัยธรรมชาติ (น้ำท่วม) ทำให้ถนนได้รับความเสียหาย ๒. ขาดแคลนน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคในช่วงภาวะฝนทิ้งช่วง

ระบบโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคในตำบลหลักช้าง มีอยู่มากมายที่จะต้องพัฒนาต่อไป แต่ข้อจำกัดในเรื่องงบประมาณ ทำให้การพัฒนาไม่สามารถตอบสนองกับความต้องการของประชาชนได้ทันทั่วทั้งตำบล จะพัฒนาตามความจำเป็นเร่งด่วน และลำดับความสำคัญโดยการก่อสร้างถนนในการสัญจรให้ได้มาตรฐานและการขนส่งสินค้าทางการเกษตรใช้ได้ตลอดปี ส่วนการพัฒนาโครงการขนาดใหญ่ที่เกิณศัภภพเทศบาลตำบลหลักช้างจะขอรับงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่อไป

๑) พัฒนาชุดลอก คูคลองและจัดสร้างแหล่งน้ำ สงวนและเก็บกักน้ำเพื่อการเกษตร เพื่อการอุปโภคและบริโภค รวมทั้งวางโครงการเพื่อแก้ไขปัญหา น้ำท่วมและน้ำแล้ง

๒) ส่งเสริมและพัฒนาาระบบการศึกษา บุคลากรด้านการศึกษา ครู นักเรียน ให้เป็นผู้มีคุณภาพ มีทักษะและศัภภพตามมาตรฐานสากล รองรับประชาคมอาเซียน

๓) พัฒนา ปรับปรุงพันธุ์พืชและเมล็ดพันธุ์พืชที่มีคุณภาพ ส่งเสริมให้เกิดเกษตรอุตสาหกรรม ลดต้นทุน เพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร ปรับปรุงผลิตผลให้มีคุณภาพ ส่งเสริมสนับสนุนการถนอมและแปรรูป

สินค้าทางการเกษตร ส่งเสริมให้มีการเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจ เพื่อการบริโภคเพื่อจำหน่ายและเพื่อการอนุรักษ์ และเพิ่มช่องทางตลาด

๓.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

โอกาส (Opportunity)

๑. นโยบายรัฐบาลเอื้อต่อการแก้ไขปัญหาความยากจนและการกระจายรายได้
๒. มีศักยภาพพื้นที่ทางการเกษตรเอื้ออำนวยแก่การประกอบอาชีพเกษตรกรรมตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงและการเกษตรแบบชีวภาพซึ่งผู้บริโภคและตลาดมีความต้องการเป็นอย่างมาก
๓. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีความทันสมัยรวดเร็วลดระยะเวลาในการดำเนินชีวิตและการประกอบอาชีพ

อุปสรรค (Threat)

๑. ราคาผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ
๒. กระแสวัฒนธรรมและเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่เข้ามามีผลต่อวิถีการดำเนินชีวิตของประชาชน
๓. สภาพภูมิอากาศและสภาพภูมิประเทศมีแนวโน้มที่จะแปรปรวนมากขึ้น
๔. การออกกฎหมาย/ระเบียบบังคับใช้ไม่เป็นไปตามหลักคุณธรรมทำให้ไม่ตรงกับความต้องการของผู้นำนโยบายไปปฏิบัติ

๒. การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมนอกที่เกี่ยวข้อง

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ของเทศบาลตำบลหลักช้างนั้น ได้ทำการประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ด้าน	สถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง	ข้อบ่งชี้และปริมาณของปัญหา/ความต้องการ	พื้นที่เป้าหมาย/กลุ่มเป้าหมาย	ความคาดหวังและแนวโน้มอนาคต
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑) ไฟฟ้าส่องสว่างทางและที่สาธารณะยังไม่สามารถดำเนินการครอบคลุมพื้นที่ได้ทั้งหมด	- ไฟฟ้า	- ทางและที่สาธารณะในเขตเทศบาล	- ทางและที่สาธารณะมีแสงสว่างเพียงพอประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาและป้องกันการเกิดอาชญากรรมได้
	๒) ถนนในตำบลเป็นหลุมเป็นบ่อ	- ถนน	- ทางและที่สาธารณะในเขตเทศบาล	- มีถนนให้ประชาชนได้สัญจรไปมาสะดวก
	๓) ประชาชนต้องการเส้นทางในการสัญจรไปมาเพิ่มมากขึ้นและเทศบาลไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากงบประมาณมีไม่เพียงพอ	- เส้นทางคมนาคม	- เส้นทางคมนาคมที่เป็นสาธารณะและประชาชนมีความต้องการให้ดำเนินการ	- มีเส้นทางในการคมนาคมเพียงพอและประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมา
๒. ด้านแหล่งน้ำ	๑) ประชาชนต้องการน้ำเพื่อใช้ในการทำการเกษตร	- แหล่งน้ำ	พื้นที่ตำบล	- มีแหล่งน้ำเพียงพอสำหรับการเกษตร
	๒) น้ำประปามีไม่เพียงพอในหน้าแล้ง	- ประปาสำหรับอุปโภค/บริโภค	พื้นที่ตำบล	- มีน้ำประปาสำหรับอุปโภคบริโภค
	๓) สถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง	ข้อบ่งชี้และปริมาณของปัญหา/ความต้องการ	พื้นที่เป้าหมาย/กลุ่มเป้าหมาย	ความคาดหวังและแนวโน้มอนาคต
๓. ด้านเศรษฐกิจ	๑) ผลผลิตทางการเกษตรราคาตกต่ำระยะทางการขนส่งผลผลิตไกลจากแหล่งรับซื้อ	- การรวมกลุ่มต่อรองกับพ่อค้าคนกลาง	- เกษตรกรในพื้นที่	- ผลผลิตมีราคาสูงขึ้น
	๒) ค่าแรงต่ำค่าครองชีพสูงขาดแคลนการจ้างงาน	- การเพิ่มค่าแรงให้เหมาะสมกับการทำงาน	- ผู้ประกอบอาชีพรับจ้าง	- ค่าแรงสูงขึ้นเหมาะสมกับค่าครองชีพ มีการจ้างงานมากขึ้น
	๓) คริวเรือนยังมีรายได้เฉลี่ยต่อปีต่ำ	- เพิ่มช่องทางในการประกอบอาชีพ	- ประชาชนที่มีรายได้ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน	- ไม่มีครัวเรือนตกเกณฑ์มาตรฐานรายได้

ดาน	สถานการณ์ภาพ แวดล้อม ภายนอกที่เกี่ยวข้อง	ขอบข่ายและปริมาณ ของปัญหา/ ความต้องการ	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	ความคาดหวังและ แนวโน้มอนาคต
๔. ด้านคุณภาพชีวิต และสังคม	๑) การศึกษาสื่อการเรียน การสอนยังไม่พอเพียง เด็กนักเรียนไม่ได้รับ การศึกษาต่อในระดับที่สูง กว่าชั้นพื้นฐาน และขาด งบประมาณในการศึกษา ครอบครัวยากจน	- สังคมในชุมชน	- เด็กนักเรียนในเขต เทศบาล	- มีสื่อการเรียนการสอน ที่พอเพียง เด็กนักเรียน ได้รับการศึกษาที่สูงขึ้น มีงบประมาณใน การศึกษาเล่าเรียน
	๒) เด็กและผู้สูงอายุบาง ครอบครัว ผู้สูงอายุอยู่ ตามลำพัง และรับภาระใน การดูแลเด็ก	- การได้รับการดูแลเด็ก และผู้สูงอายุ	- ผู้สูงอายุและเด็ก ในเขต เทศบาล	- ผู้สูงอายุและเด็กได้รับ การดูแลที่ดี
	๓) ผู้พิการไม่ได้รับความ ช่วยเหลือในดำรงชีวิต	- การได้รับการดูแลผู้ พิการ	- ผู้พิการในเขต เทศบาล	- ผู้พิการได้รับความ ช่วยเหลือในการ ดำรงชีวิตและทั่วถึง
	๔) ประชาชนในพื้นที่บาง รายมีที่อยู่อาศัยไม่มั่นคง แข็งแรง	- ที่อยู่อาศัย	- ประชาชนในพื้นที่ ที่ได้รับความเดือน ร้อนเรื่องที่อยู่อาศัย	- ประชาชนในพื้นที่ ได้รับความช่วยเหลือ ซ่อมแซมที่อยู่อาศัยให้ มั่นคงแข็งแรง
	๕) เด็กและผู้สูงอายุบาง ครอบครัว ผู้สูงอายุอยู่ ตามลำพัง และรับภาระใน การดูแลเด็ก	- การได้รับการดูแลเด็ก และผู้สูงอายุ	- ผู้สูงอายุและเด็ก ในเขต เทศบาล	- ผู้สูงอายุและเด็กได้รับ การดูแลที่ดี
	๖) ผู้พิการไม่ได้รับความ ช่วยเหลือในดำรงชีวิต	- การได้รับการดูแลผู้ พิการ	- ผู้พิการในเขต เทศบาล	- ผู้พิการได้รับความ ช่วยเหลือในการ ดำรงชีวิตและทั่วถึง
	๗) ประชาชนในพื้นที่บาง รายมีที่อยู่อาศัยไม่มั่นคง แข็งแรง	- ที่อยู่อาศัย	- ประชาชนในพื้นที่ ที่ได้รับความเดือน ร้อนเรื่องที่อยู่อาศัย	- ประชาชนในพื้นที่ ได้รับความช่วยเหลือ ซ่อมแซมที่อยู่อาศัยให้ มั่นคงแข็งแรง
	๘) มีการระบาดของโรค อุบัติใหม่ โรคระบาด โรคติดต่อ	- ด้านสาธารณสุข	- ในเขต เทศบาล	- ประชาชนหายจากการ เจ็บป่วย -สามารถยับยั้งการ ระบาดของโรคอย่าง รวดเร็ว
	๙) เยาวชนและวัยรุ่นติด เกมส์ สิ่งลามก บุหรี่ เหล้า สารเสพติด และท้องก่อน วัยอันสมควร	- เยาวชนและวัยรุ่นใช้ เวลาว่างให้เป็น ประโยชน์	- เยาวชนและวัยรุ่น ในเขต เทศบาล	- เยาวชนและวัยรุ่นมี อนาคตที่ดี

ด้าน	สถานการณ์ภาพ แวดล้อม ภายนอกที่เกี่ยวข้อง	ขอบข่ายและปริมาณ ของปัญหา/ ความต้องการ	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	ความคาดหวังและ แนวโน้มอนาคต
๕. ด้านการศึกษา ศาสนา ประเพณีและ วัฒนธรรม	๑) การศึกษาสื่อการเรียน การสอนยังไม่พอเพียง เด็กนักเรียนไม่ได้รับ การศึกษาต่อในระดับที่สูง กว่าชั้นพื้นฐาน และขาด งบประมาณในการศึกษา ครอบครัวยากจน	- สังคมในชุมชน	- เด็กนักเรียนในเขต เทศบาล	- มีสื่อการเรียนการสอน ที่พอเพียง เด็กนักเรียน ได้รับการศึกษาที่สูงขึ้น มีงบประมาณใน การศึกษาเล่าเรียน
	๗) ในเขต เทศบาล ไม่มี แหล่งท่องเที่ยวและ กิจกรรมการท่องเที่ยว	- การท่องเที่ยว	- ในเขต เทศบาล	- มีแหล่งท่องเที่ยวใน เขต เทศบาล และ ส่งเสริมกิจกรรมการ ท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้น
	๑๑) ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิ ปัญหาท้องถิ่นถูกกลืนเลือน ไปมาก	- ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิ ปัญหาท้องถิ่น ถูกกลืน เลือนไปมาก	- ประชาชนในเขต เทศบาล	- ยกย่อง เชิดชูคนดีหรือ ปราชญ์ชาวบ้านใน โอกาสต่างๆ เพื่อเป็น ตัวอย่างแก่เยาวชนและ ประชาชน ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพ ณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ไม่ถูกกลืนและคงอยู่สืบไป
๖. ด้านการเมืองการ บริหาร	๑) ประชาชนบางส่วนยัง ขาดความรู้เกี่ยวกับระบบ การทำงานของ เทศบาล	- การขาดความรู้ ความ เข้าใจที่ถูกต้อง	- ประชาชนในเขต เทศบาล	- ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจมากขึ้น และ สามารถเสนอแนว ทางการแก้ไขปัญหาที่ เกิดขึ้นในหมู่บ้าน
๗. ด้าน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	๑) ปริมาณขยะและน้ำ เสียเพิ่มมากขึ้น	- ปัญหามลพิษทาง อากาศ	- ในเขต เทศบาล	- ปริมาณขยะและน้ำ เสียถูกกำจัดให้หมดด้วย วิธีการที่ถูกต้อง
	๔) มีปัญหาเรื่องขยะและ สัตว์เลี้ยวเพิ่มมากขึ้นส่ง กลิ่นเหม็นรำคาญ		- ผู้ประกอบการและ ชุมชนในเขตพื้นที่ เทศบาล	- ปัญหาขยะและสัตว์ เลี้ยวลดลง ประชาชน สามารถกำจัดขยะและ มูลสัตว์ได้โดยไม่ส่งผล กระทบต่อชุมชน

ส่วนที่ ๔

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหลักช้าง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหลักช้าง ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถามแบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการ สำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสะดวกของยุทธศาสตร์และโครงการแบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล ตำบลหลักช้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ คือ การประเมินผลในเชิงปริมาณโดยใช้แบบติดตามและประเมินผลแบบ ๑-๓/๑ (แบบอื่นๆ : ตามคู่มือการติดตามและประเมินผลฯ ของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น)

การประเมินผลเชิงปริมาณ (โดยใช้แบบติดตามและประเมินผลแบบ ๑-๓/๑)

- แบบที่ ๑ การกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์

การประเมินผลในเชิงคุณภาพ (โดยใช้แบบติดตามและประเมินผลแบบ ๓/๒-๓/๓)

- แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม
- แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์

การประเมินผลเชิงปริมาณ

➤ แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลหลักช้าง

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๙. มีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือไม่		✓

➤ **แบบที่ ๒ แบบประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลหลักช้างตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา**

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ แบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

ระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานปีละ ๑ ครั้ง เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม ๒๕๖๓ – กันยายน ๒๕๖๔

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลหลักช้าง
๒. รายงานผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (เดือนตุลาคม ๒๕๖๓ - กันยายน ๒๕๖๔)

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑. การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ (๒๕๖๑)		ปีที่ ๒ (๒๕๖๒)		ปีที่ ๓ (๒๕๖๓)		ปีที่ ๔ (๒๕๖๔)		ปีที่ ๕ (๒๕๖๕)		รวม ๕ ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๔	๒๒,๔๙๒,๕๐๐	๓๘	๒๔,๔๙๑,๐๐๐	๖๗	๔๔,๖๕๕,๐๐๐	๖๑	๖๒,๖๗๙,๐๐๐	๕๒	๕๓,๖๗๔,๐๐๐	๒๔๒	๒๐๗,๙๙๑,๕๐๐
๒. ด้านแหล่งน้ำ	๐	๐	๓	๘๐๐,๐๐๐	๙	๔๒,๓๐๐,๓๐๐	๗	๓๕,๗๐๐,๐๐๐	๑	๒๐๐,๐๐๐	๒๐	๗๙,๐๐๐,๓๐๐
๓. ด้านเศรษฐกิจ	๒	๖๐๐,๐๐๐	๒	๖๐๐,๐๐๐	๓	๖๒๐,๐๐๐	๓	๖๒๐,๐๐๐	๓	๖๒๐,๐๐๐	๑๓	๓,๐๖๐,๐๐๐
๔. ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	๕๗	๑๕,๓๘๒,๓๓๔	๖๗	๑๖,๑๘๗,๓๓๔	๖๘	๑๔,๗๐๗,๓๓๔	๖๖	๑๔,๔๙๗,๓๓๔	๗๐	๑๕,๒๘๒,๓๓๔	๓๒๘	๗๖,๐๕๖,๖๗๐
๕. ด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม	๑๖	๗,๓๙๒,๒๐๐	๓๑	๙,๐๕๐,๒๐๐	๓๒	๑๐,๒๙๓,๒๐๐	๓๒	๑๐,๒๙๓,๒๐๐	๓๒	๑๐,๒๙๓,๒๐๐	๑๔๓	๔๗,๓๒๒,๐๐๐
๖. ด้านการเมือง การบริหาร	๒๓	๗,๐๖๕,๐๐๐.๐๐	๓๒	๗,๔๒๕,๐๐๐.๐๐	๓๕	๘,๐๘๐,๐๐๐.๐๐	๓๗	๗,๕๙๓,๐๐๐.๐๐	๓๓	๖,๖๕๕,๐๐๐.๐๐	๑๖๐	๓๖,๘๘๘,๐๐๐
๗. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๕	๓๑๕,๐๐๐	๕	๓๑๕,๐๐๐	๕	๓๑๕,๐๐๐	๕	๓๑๕,๐๐๐	๕	๓๑๕,๐๐๐	๒๕	๑,๕๗๕,๐๐๐
รวม	๑๒๗	๕,๓๒๔,๐๓๔	๑๗๘	๕๘,๘๖๘,๕๓๔	๒๑๙	๑๒๐,๙๗๐,๘๓๔	๒๑๑	๑๓๑,๖๙๗,๕๓๔	๑๙๖	๘๗,๐๓๙,๕๓๔	๙๓๑	๔๕๑,๘๒๓,๔๗๐

๒. สรุปรายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ ถึง เดือนกันยายน พ.ศ.๒๕๖๔)

สรุปรายงานผลการดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔						
ลำดับ	รายการ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการที่สามารถดำเนินการได้ (๒๖ โครงการ)		
				คิดเป็นร้อยละ ของแผนพัฒนา ท้องถิ่น	คิดเป็นร้อยละ ของแผนการ ดำเนินงาน	คิดเป็นร้อยละ ของเทศบัญญัติ+ เงินสะสม
๑	บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น	๒๑๑	๑๓๑,๖๙๗,๕๓๔	๑๒.๓๒	๔๓.๓๔	๔๓.๓๔
๒	ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณ	๕๐	๒๓,๕๑๐,๙๐๐			
๓	จ่ายขาดเงินสะสม	๑๐	๔,๗๔๐,๑๐๐			
๔	จัดทำแผนการดำเนินงาน - เทศบัญญัติ = ๕๐ - เงินสะสม = ๑๐	๖๐	๒๘,๒๕๑,๐๐๐			

รายงานการจ่ายขาดเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง (บาท)	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน							
๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายราษฎร์ประชาอุทิศ หมู่ที่ ๘	เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาและขนส่งพืชผลทางการเกษตร	ก่อสร้างถนนคอนกรีต	๔๘๓,๐๐๐	ระยะทางที่ก่อสร้าง	ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาและขนส่งพืชผลทางการเกษตร	กองช่าง
๒	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายท้ายบ้านหนองโมกข์ (ตอน ๒) หมู่ ๒, ๙	เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาและขนส่งพืชผลทางการเกษตร	ก่อสร้างถนนคอนกรีต	๔๘๓,๐๐๐	ระยะทางที่ก่อสร้าง	ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาและขนส่งพืชผลทางการเกษตร	กองช่าง
๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายสี่แยกโคกสะท้อน-หนองโมกข์	เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาและขนส่งพืชผลทางการเกษตร	ก่อสร้างถนนคอนกรีต	๔๘๔,๐๐๐	ระยะทางที่ก่อสร้าง	ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาและขนส่งพืชผลทางการเกษตร	กองช่าง
๔	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายซอยบ้านหาร (บ้านนางสุพร พัทธ์ชัย-นายพลัดฤทธิ์มาก) หมู่ที่ ๔	เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาและขนส่งพืชผลทางการเกษตร	ก่อสร้างถนนคอนกรีต	๔๘๒,๐๐๐	ระยะทางที่ก่อสร้าง	ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาและขนส่งพืชผลทางการเกษตร	กองช่าง
๕	โครงการปรับปรุงผิวจราจรถนนลาดยางสายบ้านหาร-สามแยกกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ ๔	เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาและขนส่งพืชผลทางการเกษตร	ก่อสร้างถนนลาดยาง	๔๙๙,๕๐๐	ระยะทางที่ก่อสร้าง	ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาและขนส่งพืชผลทางการเกษตร	กองช่าง
๖	โครงการก่อสร้างถนนลาดยางสายบ้านโคกมัน (ตอน ๕) หมู่ที่ ๔	เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาและขนส่งพืชผลทางการเกษตร	ก่อสร้างถนนลาดยาง	๔๗๓,๕๐๐	ระยะทางที่ก่อสร้าง	ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาและขนส่งพืชผลทางการเกษตร	กองช่าง

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง (บาท)	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน							
๗	โครงการก่อสร้างถนนลาดยางสาย ซอยพ่อหมุน หมู่ที่ ๑, ๒	เพื่อให้ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจรไปมาและ ขนส่งพืชผลทางการเกษตร	ก่อสร้างถนนลาดยาง	๔๗๓,๕๐๐	ระยะทางที่ ก่อสร้าง	ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจรไปมาและ ขนส่งพืชผลทางการเกษตร	กองช่าง
๘	โครงการก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยม ถนนลาดยางบ้านสองแพรก-เจดีย์ พ่อย้ายบริเวณคลองบางสะพาน หมู่ที่ ๙	เพื่อให้ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจรไปมาและ ขนส่งพืชผลทางการเกษตร	ก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยม	๔๕๓,๐๐๐	ระยะทางที่ ก่อสร้าง	ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจรไปมาและ ขนส่งพืชผลทางการเกษตร	กองช่าง
๙	โครงการปรับปรุงผิวจราจร ถนนลาดยางสายสี่แยกโคก สะท้อน-บ้านหนองห้าก้อน หมู่ที่ ๙	เพื่อให้ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจรไปมาและ ขนส่งพืชผลทางการเกษตร	ปรับปรุงผิวจราจร ถนนลาดยาง	๔๕๖,๐๐๐	ระยะทางที่ ก่อสร้าง	ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจรไปมาและ ขนส่งพืชผลทางการเกษตร	กองช่าง
๑๐	โครงการปรับปรุงผิวจราจร ถนนลาดยางสายเลียงเมืองจันดี- สายท้ายบ้าน หมู่ที่ ๒, ๗	เพื่อให้ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจรไปมาและ ขนส่งพืชผลทางการเกษตร	ปรับปรุงผิวจราจร ถนนลาดยาง	๔๕๒,๖๐๐	ระยะทางที่ ก่อสร้าง	ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจรไปมาและ ขนส่งพืชผลทางการเกษตร	กองช่าง
รวม ๑๐ โครงการ				๔,๗๔๐,๑๐๐			

เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ในระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายไป
ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสทางหลวงท้องถิ่น นศ.ถ. ๑๗๗-๐๒ สาย บ้านบนควน - หลักช้าง หมู่ที่ ๖, ๘ ตำบล หลักช้าง กว้าง ๕ เมตร ยาว ๔๒๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร พื้นที่ ไม่น้อยกว่า ๒,๑๐๐ ตารางเมตร ไหล่ทางหินผุอัด แน่นข้างละ ๐.๕๐ เมตร	-	๙๘๐,๐๐๐	-	๑,๖๙๙,๐๐๐	๙๘๐,๐๐๐
ปรับปรุงผิวจราจรถนนลาดยาง สายบ้านคลองกุย - บ้านนาวา หมู่ที่ ๓, ๘ ตำบลหลักช้าง จำนวน ๒ ช่วง พื้นที่รวม ไม่น้อยกว่า ๒๑,๘๐๐ ตารางเมตร	๔,๓๙๙,๙๐๐	-	-	๗,๑๒๘,๐๐๐	-

๓. การเบิกจ่ายงบประมาณปี พ.ศ.๒๕๖๔ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๓ ถึง เดือนกันยายน พ.ศ.๒๕๖๔)

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	-	-	๔,๗๔๐,๑๐๐	๑๐๐	๔,๓๙๙,๙๐๐	๑๐๐	๘,๑๔๐,๐๐๐	๓๓.๓๖
๒. ยุทธศาสตร์ด้านแหล่งน้ำ	-	-	-	-	-	-	-	
๓. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ	-	-	-	-	-	-	-	
๔. ยุทธศาสตร์ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	๑๒,๔๐๖,๑๕๙	๖๗.๙๓	-	-	-	-	๑๒,๔๐๖,๑๕๙	๔๕.๒๗
๕. ยุทธศาสตร์ด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม	๕,๘๑๒,๑๔๒.๙๒	๓๑.๘๒	-	-	-	-	๕,๘๑๒,๑๔๒.๙๒	๒๑.๒๑
๖. ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง การบริหาร	๔๕,๐๐๐	๐.๒๕	-	-	-	-	๔๕,๐๐๐	๐.๑๖
๗. ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	๑๘,๒๖๓,๓๐๑.๙๒	๑๐๐	๔,๗๔๐,๑๐๐	๑๐๐	๔,๓๙๙,๙๐๐	๑๐๐	๒๗,๔๐๓,๓๐๑.๙๒	๑๐๐

➤ แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลหลักช้าง
๒. วัน/เดือน/ปีที่รายงาน ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๔

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

๓. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ				
	ปรากฏอยู่ใน แผนพัฒนา ท้องถิ่น	บรรจุใน เทศบัญญัติ (นำไป ปฏิบัติ)	คิดเป็นร้อยละ ของโครงการที่ ปรากฏในแผนฯ	ดำเนินการจริง (เทศบัญญัติ+ จ่ายขาดเงิน สะสม+เงิน อุดหนุน)	คิดเป็นร้อยละของ แผนพัฒนาฯ
๑. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๖๑	๘	๑๓.๑๑	๑๑	๘.๐๓
๒. ยุทธศาสตร์ด้านแหล่งน้ำ	๗	-	-	-	-
๓. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ	๓	-	-	-	-
๔. ยุทธศาสตร์ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	๖๖	๑๒	๑๘.๑๘	๗	๑๐.๖๐
๕. ยุทธศาสตร์ด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม	๓๒	๒๐	๖๒.๕๐	๘	๒๕.๐๐
๖. ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง การบริหาร	๓๗	๑๐	๒๗.๐๒	๑	๒.๗๐
๗. ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๕	-	-	-	-
รวม	๒๑๑	๕๐	-	๒๗	-

การประเมินผลเชิงคุณภาพ

๘๖ แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

เทศบาลตำบลหลักช้าง ได้ใช้แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงาน (โครงการ/กิจกรรม) ในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ในภาพรวมตามยุทธศาสตร์และประเด็นการพัฒนา รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้เป็นเครื่องมือในการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลหลักช้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจนั้นเป็นการประเมินในภาพรวมทั้งปีงบประมาณ มีรายละเอียด ดังนี้

ยุทธศาสตร์แนวทางการการพัฒนา

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ประเด็นการพัฒนา มีทั้งหมด ๘ ประเด็น

๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

๑. วิธีการประเมิน

๑.๑ กำหนดรูปแบบในการประเมิน (โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผล)

- กำหนดแบบประเมินความพึงพอใจ

➤ แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงาน (โครงการ/กิจกรรม) ของเทศบาลตำบลหลักช้าง ในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีในภาพรวมตามยุทธศาสตร์ และประเด็นการพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

- สุ่มประเมินประชากรในเขตเทศบาลตำบลหลักช้าง ทั้ง ๑๐ ชุมชนๆ ละ ๑๒ คนๆ ละ ๑ ชุด รวมเป็น ๑๒๐ คน

๑.๒ กำหนดระยะเวลาในการประเมิน

- ประเมินหลังสิ้นปีงบประมาณ สํารวจในช่วงเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๔

๑.๓ ดำเนินการประเมิน

- โดยให้ผู้เข้ามาติดต่อราชการกับเทศบาลตำบลหลักช้าง เกี่ยวกับงานด้านต่างๆ ได้แก่ ผู้เข้ามาติดต่องานเกี่ยวกับงานพัฒนาชุมชน (การลงทะเบียนเด็กแรกเกิด ผู้สูงอายุ ต่างๆ) งานจัดเก็บรายได้ (การชำระค่าน้ำประปา ภาษี และค่าธรรมเนียมต่างๆ) งานกองช่าง กรอกแบบประเมินตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๔ เป็นต้นมา

- ส่งแบบสำรวจให้กำนัน/ผู้ใหญ่บ้าน สํารวจจากชาวบ้านในหมู่บ้านตนเอง

๑.๔ เก็บรวบรวมแบบประเมินและข้อมูลที่ได้จากการแบบประเมิน

- เก็บรวบรวมแบบประเมินทั้งหมด ๑๒๐ ชุด
- บันทึกข้อมูลจากแบบประเมินทั้งหมด ๑๒๐ ชุด

๑.๕ วิเคราะห์ข้อมูลจากแบบประเมิน

๑.๕.๑ วิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ทำแบบประเมินโดยหาค่าร้อยละ

๑.๕.๒ วิเคราะห์ความพึงพอใจผลการดำเนินงานฯ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาและประเด็นการประเมิน โดยการหาค่าความพึงพอใจ ดังนี้

➤ **คะแนนความพึงพอใจเต็มทั้งหมดในแต่ละยุทธศาสตร์ 9,6๐๐ คะแนน (๑๒๐ x ๘ x ๑๐)**

๑) ต่ำกว่า ร้อยละ ๖๐	๐ - ๕,๗๖๐	คะแนน ระดับ ไม่พอใจ
๒) ร้อยละ ๖๑-๘๐	๕,๗๖๑ - ๗,๖๘๐	คะแนน ระดับ พอใจ
๓) ร้อยละ ๘๑ ขึ้นไป	๗,๖๘๑ - ๙,๖๐๐	คะแนน ระดับ พอใจมาก

- การคำนวณหาค่าร้อยละ ดังนี้

$$\text{ร้อยละของความพึงพอใจในแต่ละยุทธศาสตร์} = \frac{\text{คะแนนความพึงพอใจในแต่ละยุทธศาสตร์ X ๑๐๐}}{(9,6๐๐ \text{ คะแนน})}$$

➤ **คะแนนความพึงพอใจเต็มทั้งหมดในแต่ละประเด็นการพัฒนา ๘,๔๐๐ คะแนน (๑๒๐ x ๗ x ๑๐)**

๑) ต่ำกว่า ร้อยละ ๖๐	ระดับคะแนน ๐ - ๕,๐๔๐	คะแนน ระดับ ไม่พอใจ
๒) ร้อยละ ๖๑-๘๐	ระดับคะแนน ๕,๐๔๑ - ๖,๗๒๐	คะแนน ระดับ พอใจ
๓) ร้อยละ ๘๑ ขึ้นไป	ระดับคะแนน ๖,๗๒๑ - ๘,๔๐๐	คะแนน ระดับ พอใจมาก

- การคำนวณหาค่าร้อยละ ดังนี้

ร้อยละของความพึงพอใจในแต่ละประเด็น

คะแนนความพึงพอใจในแต่ละประเด็นการพัฒนา X ๑๐๐
คะแนนความพึงพอใจเต็มทั้งหมดในแต่ละประเด็นการพัฒนา
(๘,๔๐๐ คะแนน)

๒. ผลการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงาน (โครงการ/กิจกรรม) ของเทศบาลตำบลหลักช้าง ในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีในภาพรวม ตามยุทธศาสตร์และประเด็นการพัฒนา ดังนี้

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. จำนวนประชากรที่ทำแบบประเมิน จำนวน ๑๒๐ คน

- ๑.๑ เพศ ชาย จำนวน ๕๒ คน
๑.๒ เพศ หญิง จำนวน ๖๘ คน

๒. อายุ

- | | |
|------------------------|-------------|
| ๒.๑ ต่ำกว่า ๒๕ ปี | จำนวน ๑๕ คน |
| ๒.๒ ระหว่าง ๒๕ - ๔๐ ปี | จำนวน ๓๘ คน |
| ๒.๓ ระหว่าง ๔๑ - ๖๐ ปี | จำนวน ๓๕ คน |
| ๒.๔ มากกว่า ๖๐ ปี | จำนวน ๓๒ คน |

๓. การศึกษา

- | | |
|-------------------------------|-------------|
| ๓.๑ ต่ำกว่าประถม/ประถมศึกษา | จำนวน ๒๖ คน |
| ๓.๒ มัธยม/ปวช./ปวส./เทียบเท่า | จำนวน ๔๒ คน |
| ๓.๓ ปริญญาตรี | จำนวน ๒๒ คน |
| ๓.๔ สูงกว่าปริญญาตรี | จำนวน ๓๐ คน |

๔. อาชีพ

- | | |
|--|-------------|
| ๔.๑ รับราชการ | จำนวน ๑๕ คน |
| ๔.๒ รับจ้าง/เกษตรกร | จำนวน ๕๕ คน |
| ๔.๓ เอกชน/รัฐวิสาหกิจ/ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว | จำนวน ๓๖ คน |
| ๔.๔ นักเรียน/นักศึกษา | จำนวน ๑๒ คน |
| ๔.๕ อื่นๆ | จำนวน ๒ คน |

ส่วนที่ ๒ ผลการประเมินความพึงพอใจ

- คะแนนแยกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑,๒๐๐ คะแนน)	ระดับความ พึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๘๖๕	
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๘๔๙	
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๘๖๔	
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๙๑๑	
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘๕๑	
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๘๔๐	
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๘๗๘	
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘๕๒	
รวม (เต็ม ๙,๖๐๐ คะแนน) ร้อยละ ๗๑.๙๘	๖,๙๑๐	พอใจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑,๒๐๐ คะแนน)	ระดับความ พึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๘๗๒	
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๘๕๖	
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๘๗๑	
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๘๖๖	
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘๗๔	
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๘๘๓	
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๘๗๗	
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘๘๒	
รวม (เต็ม ๙,๖๐๐ คะแนน) ร้อยละ ๗๒.๗๒	๖,๙๘๑	พอใจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ
ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑,๒๐๐ คะแนน)	ระดับความ พึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๘๓๔	
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๘๒๙	
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๘๔๑	
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๘๕๐	
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘๒๑	
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๘๕๒	
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๘๔๗	
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘๔๕	
รวม (เต็ม ๙,๖๐๐ คะแนน) ร้อยละ ๖๙.๙๙	๖,๗๑๙	พอใจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม
ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑,๒๐๐ คะแนน)	ระดับความ พึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๘๓๖	
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๘๒๘	
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๘๔๗	
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๘๒๙	
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘๓๒	
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๘๔๕	
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๘๕๕	
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘๓๕	
รวม (เต็ม ๙,๖๐๐ คะแนน) ร้อยละ ๗๐.๒๘	๖,๗๔๗	พอใจ

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม
ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑,๒๐๐ คะแนน)	ระดับความ พึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๙๐๕	
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๙๙๒	
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๙๐๙	
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๘๘๙	
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘๘๘	
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๘๙๙	
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๙๑๒	
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘๘๓	
รวม (เต็ม ๙,๖๐๐ คะแนน) ร้อยละ ๗๕.๘๐	๗,๒๗๗	พอใจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง การบริหาร
ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑,๒๐๐ คะแนน)	ระดับความ พึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๘๓๙	
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๘๔๔	
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๘๕๓	
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๘๕๓	
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘๔๙	
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๘๓๐	
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๘๔๘	
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘๔๒	
รวม (เต็ม ๙,๖๐๐ คะแนน) ร้อยละ ๗๐.๕๐	๖,๗๕๘	พอใจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑,๒๐๐ คะแนน)	ระดับความ พึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๘๖๑	
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๘๖๔	
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๘๕๐	
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๘๔๘	
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘๕๐	
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๘๔๒	
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๘๔๖	
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘๔๗	
รวม (เต็ม ๙,๖๐๐ คะแนน) ร้อยละ ๗๐.๙๒	๖,๘๐๘	พอใจ

➤ **แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละ ยุทธศาสตร์**

ยุทธศาสตร์ การพัฒนา	ประเด็นการพัฒนา								รวม	ร้อยละ
	ป.๑	ป.๒	ป.๓	ป.๔	ป.๕	ป.๖	ป.๗	ป.๘		
ย.๑	๘๖๕	๘๔๙	๘๖๔	๙๑๑	๘๕๑	๘๔๐	๘๗๘	๘๕๒	๖,๙๑๐	๗๑.๙๘
ย.๒	๘๗๒	๘๕๖	๘๗๑	๘๖๖	๘๗๔	๘๘๓	๘๗๗	๘๘๒	๖,๙๘๑	๗๒.๗๒
ย.๓	๘๓๔	๘๒๙	๘๔๑	๘๕๐	๘๒๑	๘๕๒	๘๔๗	๘๔๕	๖,๗๑๙	*๖๙.๙๙
ย.๔	๘๓๖	๘๒๘	๘๔๗	๘๒๙	๘๓๒	๘๔๕	๘๕๕	๘๗๕	๖,๗๔๗	๗๐.๒๘
ย.๕	๙๐๕	๙๙๒	๙๐๙	๘๘๙	๘๘๘	๘๙๙	๙๑๒	๘๘๓	๗,๒๗๗	**๗๕.๘๐
ย.๖	๘๓๙	๘๔๔	๘๕๓	๘๕๓	๘๔๙	๘๓๐	๘๔๘	๘๔๒	๖,๗๕๘	๗๐.๔๐
ย.๗	๘๖๑	๘๖๔	๘๕๐	๘๔๘	๘๕๐	๘๔๒	๘๔๖	๘๔๗	๖,๘๐๘	๗๐.๙๒
รวม	๖,๐๑๒	๖,๐๖๒	๖,๐๓๕	๖,๐๔๖	๕,๙๖๕	๕,๙๙๑	๖,๐๖๓	๖,๐๒๖	๔๘,๒๐๐	๗๑.๗๓
ร้อยละ	๗๑.๕๗	๗๒.๑๗	๗๑.๘๕	๗๑.๙๘	*๗๑.๐๑	๗๑.๓๒	**๗๒.๑๘	๗๑.๗๔		

๓. สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

การประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงาน (โครงการ/กิจกรรม/งาน) ของเทศบาลตำบลหลักช้างในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีในภาพรวมตามยุทธศาสตร์และประเด็นการพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ พบว่า

ประชาชนมีความพึงพอใจในภาพรวม อยู่ใน ระดับพอใจ คิดเป็นร้อยละ ๗๑.๗๓

$$= \frac{๔๘,๒๐๐ \times ๑๐๐}{๖๗,๒๐๐}$$

➤ **ระดับพอใจ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา**

- พพอใจ สูงสุด ร้อยละ ๗๕.๘๐ (ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ประเพณี วัฒนธรรม)
- พพอใจ ต่ำสุด ร้อยละ ๖๙.๙๙ (ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ)

➤ **ระดับพอใจ ตามประเด็นการพัฒนา**

- พพอใจสูงสุด ร้อยละ ๗๒.๑๘ (ประเด็นที่ ๖ ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา)
- พพอใจต่ำสุด ร้อยละ ๗๑.๐๑ (ประเด็นที่ ๔ มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม)

- สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)

ผลการพิจารณาติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

สรุปคะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่น ของเทศบาลตำบลหลักช้าง เมื่อวันที่ ๒๔ ธันวาคม ๒๕๖๒

ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ยที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลหลักช้าง	๒๐	๑๗.๓๓	๘๖.๖๗
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๑๕	๑๑.๖๗	๗๗.๗๘
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๕๓.๕๐	๘๒.๓๑
๓.๑ ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลหลักช้าง	๑๐	๗.๘๓	๗๘.๓๓
๓.๒ ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลหลักช้างในเขตจังหวัด	๑๐	๗.๘๓	๗๘.๓๓
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๘.๓๓	๗๘.๓๓
๓.๔ วิสัยทัศน์	๕	๔.๐๐	๘๐.๐๐
๓.๕ กลยุทธ์	๕	๔.๓๓	๘๖.๖๗
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๔.๐๐	๘๐.๐๐
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๔.๐๐	๘๐.๐๐
๓.๘ แผนงาน	๕	๔.๕๐	๙๐.๐๐
๓.๙ ความเชื่อมโยง	๕	๔.๓๓	๘๖.๖๗
๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	๕	๔.๓๓	๘๖.๖๗
รวม	๑๐๐	๘๒.๕๐	๘๒.๕๐

๑) พบว่าแผนงาน ทางยุทธศาสตร์ ได้คะแนนสูงสุด ๔.๕๐ คะแนน (จากคะแนนเต็ม ๕ คะแนน) คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๐๐ ของคะแนนในประเด็นยุทธศาสตร์ ในภาพรวมทั้งหมด

๒) พบว่า การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ ได้คะแนนต่ำสุด ๑๑.๖๗ คะแนน (จากคะแนนเต็ม ๑๕ คะแนน) คิดเป็นร้อยละ ๗๗.๗๘

ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ผลการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นของ
เทศบาลตำบลหลักช้าง เมื่อวันที่ ๒๔ ธันวาคม ๒๕๖๒

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ย ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๗.๘๓	๗๘.๓๓
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘.๑๗	๘๑.๖๗
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘.๐๐	๘๐.๐๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๘.๕๐	๘๕.๐๐
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๔๘.๑๗	๘๐.๒๘
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๓.๘๓	๗๖.๖๗
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๔.๑๗	๘๓.๓๓
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้ง งบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๓.๘๓	๗๖.๖๗
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	๔.๑๗	๘๓.๓๓
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๓.๘๓	๗๖.๖๗
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	๓.๖๗	๗๓.๓๓
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๔.๑๗	๘๓.๓๓
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(๕)	๓.๘๓	๗๖.๖๗
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ)	(๕)	๔.๕๐	๙๐.๐๐
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๔	๘๐.๐๐
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่ คาดว่าจะได้รับ	(๕)	๔	๘๐.๐๐
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	๔.๑๗	๘๓.๓๓
รวมคะแนน	๑๐๐	๘๐.๖๗	๘๐.๖๗

๑) พบว่าประเด็นงบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ได้คะแนนสูงสุด ๔.๕๐ คะแนน (จากคะแนนเต็ม ๕ คะแนน) คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๐๐ ของคะแนน ในโครงการพัฒนา

๒) พบว่า โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ ได้คะแนนต่ำสุด ๓.๖๗ คะแนน (จากคะแนนเต็ม ๕ คะแนน) คิดเป็นร้อยละ ๗๓.๓๓

ข้อมูลจากระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลการ
ใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (E-plan: Electronic Plan)

เทศบาลตำบลหลักช้าง ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนา ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนา ๓ ปี ต่อไป

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๑		๒๕๖๒		๒๕๖๓		๒๕๖๔		๒๕๖๕	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	๒๔	๒๒,๔๙๒,๕๐๐.๐๐	๓๘	๒๔,๔๙๑,๐๐๐.๐๐	๖๗	๔๔,๖๕๕,๐๐๐.๐๐	๖๑	๖๒,๖๗๙,๐๐๐.๐๐	๕๒	๕๓,๖๗๔,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านแหล่งน้ำ	๐	๐.๐๐	๓	๘๐๐,๐๐๐.๐๐	๙	๔๒,๓๐๐,๓๐๐.๐๐	๗	๓๕,๗๐๐,๐๐๐.๐๐	๑	๒๐๐,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน เศรษฐกิจ	๒	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๒	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๓	๖๒๐,๐๐๐.๐๐	๓	๖๒๐,๐๐๐.๐๐	๓	๖๒๐,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านคุณภาพ ชีวิตและสังคม	๕๗	๑๕,๓๘๒,๓๓๔.๐๐	๖๗	๑๖,๑๘๗,๓๓๔.๐๐	๖๘	๑๔,๗๐๗,๓๓๔.๐๐	๖๖	๑๔,๔๙๗,๓๓๔.๐๐	๗๐	๑๕,๒๘๒,๓๓๔.๐๐
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	๑๖	๗,๓๙๒,๒๐๐.๐๐	๓๑	๙,๐๕๐,๒๐๐.๐๐	๓๒	๑๐,๒๙๓,๒๐๐.๐๐	๓๒	๑๐,๒๙๓,๒๐๐.๐๐	๓๒	๑๐,๒๙๓,๒๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน การเมืองการ บริหาร	๒๓	๗,๐๖๕,๐๐๐.๐๐	๓๒	๗,๔๒๕,๐๐๐.๐๐	๓๕	๘,๐๘๐,๐๐๐.๐๐	๓๗	๗,๕๙๓,๐๐๐.๐๐	๓๓	๖,๖๕๕,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	๕	๓๑๕,๐๐๐.๐๐	๕	๓๑๕,๐๐๐.๐๐	๕	๓๑๕,๐๐๐.๐๐	๕	๓๑๕,๐๐๐.๐๐	๕	๓๑๕,๐๐๐.๐๐
รวม	๑๒๗	๕๓,๒๔๗,๐๓๔.๐๐	๑๗๘	๕๘,๘๖๘,๕๓๔.๐๐	๒๑๙	๑๒๐,๙๗๐,๘๓๔.๐๐	๒๑๑	๑๓๑,๖๙๗,๕๓๔.๐๐	๑๙๖	๘๗,๐๓๙,๕๓๔.๐๐

การจัดทำงบประมาณ

ผู้บริหารเทศบาลตำบลหลักช้าง ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน ๕๐ โครงการ งบประมาณ ๒๓,๕๑๐,๙๐๐ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๘	๒,๘๑๔,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ	-	-
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	-	-
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	๑๒	๑๔,๕๘๕,๘๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	๒๐	๕,๙๖๑,๑๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	๑๐	๑๕๐,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	-
รวม	๕๐	๒๓,๕๑๐,๙๐๐.๐๐

รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณ เทศบาลตำบลหลักช้าง มีดังนี้

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
๑.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	๙๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อดำเนินการป้องกันควบคุมโรคโดยฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า	หมู่ที่ ๑-๑๐
๒.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	จ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๑๐,๗๕๐,๘๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด	เพื่อจ่ายเบี้ยยังชีพ/เงินสวัสดิการแก่ผู้สูงอายุ	ผู้สูงอายุ จำนวน ๑,๑๐๐ คน
๓.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	จ่ายเบี้ยยังชีพผู้พิการ	๓,๒๔๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด	เพื่อผู้พิการมีชีวิตที่ดีขึ้น	ผู้พิการจำนวน ๒๕๐ คนๆ ละ ๘๐๐ บาท
๔.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการรณรงค์ป้องกันโรคติดต่อ	๕๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด	เพื่อเฝ้าระวังควบคุมป้องกันโรคในชุมชนและโรงเรียน	ประชาชนในตำบลหลักช้างและบุคลากรของเทศบาล
๕.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	เงินอุดหนุนสำหรับการดำเนินงานตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อเสริมสร้างสติปัญญาของเด็กไทยให้เต็มศักยภาพและพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีของประชากรทุกกลุ่มวัยโดยการจัดปัญหาโรคขาดสารไอโอดีนให้หมดไปจากประเทศไทยอย่างยั่งยืน	หมู่ที่ ๑-๑๐

๖.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุบนท้องถนน	๕๕,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุบนท้องถนนในช่วงเทศกาลต่างๆ เช่นเทศกาลปีใหม่ สงกรานต์ เข้าพรรษา วันเด็ก ฯลฯ	จัดตั้งศูนย์ป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนและรณรงค์ความปลอดภัยฯ
๗.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	ประชาชนได้รับความรู้ในการดับเพลิงเบื้องต้นและได้มีความรู้ในการป้องกันเหตุอัคคีภัยที่อาจเกิดขึ้น	เพื่อเตรียมความพร้อมและซักซ้อมแผนในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในเขตพื้นที่ตำบลหลักช้าง
๘.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	๒๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อเตรียมความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	จัดตั้งศูนย์อำนวยความสะดวก เฉพาะกิจป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ประชาสัมพันธ์ รณรงค์ จัดหาวัสดุในการ ช่วยเหลือผู้ประสบภัย แล้ว
๙.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน(หลักสูตรจัดตั้ง)	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด	เพื่อฝึกอบรมและส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ อปพร.ตำบลหลักช้าง	ฝึกอบรม อปพร.ตำบล หลักช้างจำนวน ๕๐ คน
๑๐.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการส่งเสริมให้ความรู้ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๒๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อส่งเสริมให้ความรู้ด้านการป้องกันให้กับ อปพร. ประชาชนและบุคคลทั่วไป	จนท.เทศบาล อปพร. ประชาชนทั่วไปเข้าร่วมฯ
๑๑.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	จ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๙๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	ผู้สูงอายุที่มีชีวิตที่ดีขึ้น	ผู้สูงอายุ จำนวน ๑๕ คน คนละ ๕๐๐ บาท
๑๒.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำเทศบาลตำบลหลักช้าง (หลักสูตรทบทวน)	๗๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด	ฝึกอบรมทบทวนให้กับบุคคลที่เคยผ่าน ฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติ ประจำเทศบาลตำบลหลักช้าง	ผู้เข้าร่วม ๕๐ คน
๑๓.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	- เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็ก เยาวชน ได้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท สิทธิ หน้าที่ของตนเอง - เพื่อส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน ได้แสดงออก กล้าคิด กล้าทำ ในทางสร้างสรรค์และเป็นประโยชน์และมี ส่วนร่วมในการทำกิจกรรมตาม ความสามารถและความสนใจ	-จำนวนเด็ก เยาวชน ใน เขตตำบลหลักช้าง จำนวน ๑,๐๐๐ คน - ผู้นำกลุ่มองค์กรต่าง ๆ และพนักงานเจ้าหน้าที่ที่ เกี่ยวข้อง จำนวน ๑๐๐ คน
๑๔.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	อาหารเสริม(นม)โรงเรียนในสังกัด สพฐ.	๒,๔๑๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อให้เด็กนักเรียน ตั้งแต่ชั้น อนุบาล-ป.๖ ในโรงเรียนสังกัด สพฐ.ได้มีนมรับประทาน	จำนวนนักเรียนโรงเรียน ในสังกัด สพฐ. ในตำบล หลักช้าง ปี ๒๕๖๑- ๒๕๖๒ จำนวน ๑,๐๐๐ คน และปี ๒๕๖๓- ๒๕๖๓-๒๕๖๔ จำนวน ๑,๒๐๐ คนละ ๘ บาท ๒๖๐ วัน

๑๕.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	ค่าอาหารเสริม(นม) ศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก ทต.หลัก ช้าง	๒,๔๑๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด	เพื่อให้เด็กได้มีอาหารเสริม(นม) ครบทุกคน	จำนวน ๑๘๐ คนๆละ ๘ บาท จำนวน ๒๘๐ วัน
๑๖.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายบริหาร สถานศึกษา (ค่าอุปกรณ์ การเรียน)	๒๔,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด	- เพื่อให้เด็กใน ศพด.ทต.หลักช้างทุกคนมี โอกาสได้รับการศึกษาโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย สำหรับรายการ อุปกรณ์การเรียน ที่ภาครัฐ ให้การสนับสนุน	-นักเรียนทุกคนได้รับเงิน อุปกรณ์การเรียน ภาค เรียนละ ๒ ครั้ง ร้อยละ ๑๐๐
๑๗.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายบริหาร สถานศึกษา (ค่าเครื่องแบบ นักเรียน)	๖,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	- เพื่อให้นักเรียนทุกคนมีโอกาสได้รับ การศึกษาโดยไม่เสียค่าใช้จ่ายสำหรับ รายการ เครื่องแบบนักเรียนที่ภาครัฐให้การ สนับสนุน	นักเรียนทุกคนได้รับเงิน ค่าเครื่องแบบนักเรียน คนละ ๑ ครั้ง ร้อยละ ๑๐๐
๑๘.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายบริหาร สถานศึกษา (ค่ากิจกรรม พัฒนาผู้เรียน)	๕๑,๖๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	- เพื่อให้นักเรียนทุกคนมีโอกาสได้รับ การศึกษาโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย สำหรับ รายการ กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ที่ภาครัฐให้การ สนับสนุน	นักเรียนทุกคนได้เข้าร่วม กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ร้อยละ ๑๐๐
๑๙.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายบริหาร สถานศึกษา (ค่าอาหาร กลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลตำบลหลักช้าง)	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	-เพื่อให้ผู้เรียนมีสุขนิสัยที่ดีในการ รับประทานอาหาร -เพื่อให้ผู้เรียนได้รับ ประทานอาหารที่มีคุณค่าทางโภชนาการ	ผู้เรียนร้อยละ ๑๐๐ ได้ รับประทานอาหารที่มี คุณค่าทาง โภชนาการ
๒๐.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายบริหาร สถานศึกษา (ค่าหนังสือ เรียน)	๒๔,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	- เพื่อให้นักเรียนทุกคนมีโอกาสได้รับ การศึกษาโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย สำหรับ รายการ ค่าหนังสือเรียน ที่ภาครัฐให้การ สนับสนุน	นักเรียนทุกคนได้รับ งบประมาณสนับสนุนค่า หนังสือเรียนร้อยละ ๑๐๐
๒๑.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายบริหาร สถานศึกษา (ค่าจัดการ เรียนการสอน)	๑๙๕,๕๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	- เพื่อให้นักเรียนทุกคนสามารถทำกิจกรรม ร่วมกับผู้อื่นและรักการเรียนรู้อยู่	-ครูเด็กเล็ก จำนวน ๖ ห้องเรียน มีสื่อ อุปกรณ์ที่ หลากหลายและเพียงพอ
๒๒.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการฝึกอบรมเพื่อ พัฒนาศักยภาพการ ปฏิบัติงานครูผู้ดูแลเด็ก และผู้ดูแลเด็ก ศูนย์พัฒนา เด็กเล็กเทศบาลตำบลหลัก ช้าง	๑๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	- เพื่อให้ส่งเสริมการบริหารจัดการศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กให้มีประสิทธิภาพ และ สอดคล้องกับนโยบายของ กระทรวงมหาดไทย กรมส่งเสริมการ ปกครองท้องถิ่น -เพื่อพัฒนาศักยภาพการ ปฏิบัติงานของครูผู้ดูแลเด็กและผู้ดูแลเด็ก ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ให้มีประสิทธิภาพ เพิ่มมากขึ้น -ครูผู้ดูแลเด็ก ผู้ดูแลเด็ก มี ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารงาน ต่างๆให้มีประสิทธิภาพ	- กิจกรรมฝึกอบรม ครู ผู้ดูแลเด็ก ผู้ดูแลเด็ก ใน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน ๘ ราย
๒๓.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการจัดงานสืบสาน ประเพณีสงกรานต์พื้อทาน คล้ายวาจาสิทธิ์และรดน้ำ ผู้สูงอายุ	๓๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อรักษาและสืบทอดขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่น	ปีละ ๑ ครั้ง ผู้สูงอายุจาก ๑๐ หมู่บ้าน เข้าร่วม กิจกรรม
๒๔.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการทำบุญตักบาตร	๕,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	- เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้เล็งเห็น ความสำคัญของศาสนา ประเพณี และ วัฒนธรรม - เพื่ออนุรักษ์ศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม	- กิจกรรมตักบาตรวันขึ้น ปีใหม่ - กิจกรรมตัก บาตรในวันสำคัญต่าง ๆ

๒๕.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	ค่าใช้จ่ายโครงการ สืบสาน ประเพณีแห่ผ้าห่มธาตุน้อย	๓๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	- เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้เล็งเห็น ความสำคัญของศาสนา ประเพณี และ วัฒนธรรม - เพื่ออนุรักษ์ศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม - เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว เชิงอนุรักษ์วัฒนธรรมของเทศบาลตำบล หลักช้าง	- จัดกิจกรรมแห่ผ้าห่ม ธาตุน้อย(พ่อย่านคล้าย วาจาสิทธิ์)
๒๖.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการจัดการแข่งขัน กีฬาต้านยาเสพติดเทศบาล ตำบลหลักช้าง	๕๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	- เพื่อให้ประชาชนได้มีกิจกรรมสร้างสรรค์ที่ เป็นประโยชน์ทางไกลจากยาเสพติด - เพื่อ สร้างความรักความสามัคคีและมีความ สมานทีในชุมชน - เพื่อให้ประชาชนมี สุขภาพร่างกายที่แข็งแรง ปราศจากโรคภัย ต่างๆ - เพื่อให้ประชาชนในชุมชนรักในการ ออกกำลังกาย	จัดการแข่งขันกีฬาสร้าง ความสมานฉันท์ในชุมชน
๒๗.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการส่งเสริม พระพุทธศาสนา(แห่เทียน พรรษา)	๑๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	- เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้เล็งเห็น ความสำคัญของศาสนา ประเพณี และ วัฒนธรรม - เพื่ออนุรักษ์ศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม	- จัดกิจกรรมแห่ เทียน พรรษา
๒๘.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการจัดกิจกรรม ส่งเสริมเสริมการท่องเที่ยว เชิงอนุรักษ์วัฒนธรรม	๑๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	- เพื่อให้เด็ก เยาวชนและประชาชนได้รับ ความรู้การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์วัฒนธรรม - เพื่อสืบสานวัฒนธรรมให้คงอยู่	-จัดกิจกรรมอบรมให้ ความรู้ด้านการท่องเที่ยว เชิงอนุรักษ์ -จัดกิจกรรม แข่งขันการวาดภาพ แหล่งท่องเที่ยวด้าน วัฒนธรรม
๒๙.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการจัดส่งนักกีฬาเข้า ร่วมการแข่งขันกีฬารายการต่าง ๆ	๑๕,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	- เพื่อสนับสนุนให้เด็ก เยาวชน และ ประชาชนในเขตเทศบาลมีส่วนร่วมในการ ทำกิจกรรมกีฬาร่วมกัน - เพื่อเชื่อม ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างหน่วยงานกับ องค์กรอื่น - สนับสนุนและส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน ประชาชนที่มีความสามารถด้าน กีฬาได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง	- จัดส่งนักกีฬาเข้าร่วม การแข่งขันรายการต่างๆ
๓๐.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการจัดทำสื่อ ประชาสัมพันธ์แหล่ง ท่องเที่ยวในเขตเทศบาล ตำบลหลักช้าง	๑๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	- เพื่อเผยแพร่แหล่งท่องเที่ยวในเขตเทศบาล ตำบลหลักช้างให้เป็นที่รู้จักของประชาชน และนักท่องเที่ยว - เพื่อพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว	- จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ แหล่งท่องเที่ยว เช่น ป้าย แผ่นพับ วีดิทัศน์ และสื่อ ต่าง ๆที่เกี่ยวข้อง
๓๑.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	อุดหนุนอำเภอช้างกลาง ตามโครงการส่งเสริมงาน ประเพณีเทศกาลเดือนสิบ	๒๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อจัดงานประเพณีเดือนสิบอำเภอช้าง กลาง	ตามโครงการของอำเภอ ช้างกลาง
๓๒.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	อุดหนุนอำเภอช้างกลาง ตามโครงการจัดงานวัน ประเพณีมาฆบูชาแห่ผ้าขึ้น ธาตุ	๒๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อจัดงานประเพณีมาฆบูชาแห่ผ้าขึ้นธาตุ อำเภอช้างกลาง	ตามโครงการของอำเภอ ช้างกลาง
๓๓.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน การเมืองการ บริหาร	โครงการส่งเสริมกลุ่มอาชีพ ในชุมชน ตำบลหลักช้าง	๕๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพและเพิ่ม รายได้ให้แก่ประชาชน	กลุ่มอาชีพในตำบลหลัก ช้าง จำนวน ๑๐ หมู่บ้าน
๓๔.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน การเมืองการ	สนับสนุนกิจกรรมสภาเด็ก และเยาวชน ตำบลหลัก ช้าง	๕,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อส่งเสริมการรวมกลุ่มของเด็ก และ เยาวชนในตำบลหลักช้าง	เด็กและเยาวชนในตำบล หลักช้างจำนวน ๑๐ หมู่บ้านเข้าร่วมกิจกรรม

๓๕.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน การเมืองการ บริหาร	โครงการส่งเสริม ประชาธิปไตยในโรงเรียน	๑๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	-เพื่อพัฒนาให้นักเรียน นักศึกษา ในเขต เทศบาลตำบลหลักช้างมีความรู้ในกฎหมาย ที่เกี่ยวกับประชาธิปไตย - เพื่อกระตุ้นให้ นักเรียน นักศึกษา ในเขตเทศบาลตำบลหลัก ช้างตระหนักถึงความสำคัญของกระบวนการ ประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วมทั้งระดับ ท้องถิ่นและระดับชาติ - เพื่อส่งเสริมการ ปกครองระบอบประชาธิปไตยและการมีส่วน ร่วมในกิจกรรมกับเทศบาลตำบลหลักช้าง	นักเรียน นักศึกษาในเขต เทศบาลตำบลหลักช้าง
๓๖.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน การเมืองการ บริหาร	โครงการจิตอาสา ทำความ ดี พระราชทานตามแนว พระราชดำริ เราทำความดี ด้วยหัวใจ	๒๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	๑) เพื่อขับเคลื่อนโครงการจิตอาสา ทำความ ดี พระราชทานตามแนว พระราชดำริ เราทำ ความดีด้วยหัวใจ ๒) เพื่อแสดงถึงความ สามัคคี ความร่วมมือร่วมใจของประชาชน กลุ่ม ชุมชน จิตอาสา ภาครัฐ และ ภาคเอกชน ในการพัฒนาสภาพแวดล้อม และความเป็นอยู่ของชุมชน/หมู่บ้าน	ประชาชน กลุ่ม ชุมชน จิตอาสา และบุคลากร ของ ทต.หลักช้าง
๓๗.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน การเมืองการ บริหาร	อุดหนุนอำเภอช้างกลาง ตามโครงการจัดงานเฉลิม พระเกียรติพระบาทสมเด็จพระ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสมหามงคล วันเฉลิมพระชนมพรรษา	๑๕,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อจัดงานพระราชพิธีเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัวฯ	ตามโครงการของอำเภอ ช้างกลาง
๓๘.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน การเมืองการ บริหาร	อุดหนุนอำเภอช้างกลาง ตามโครงการจัดกิจกรรม เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระ ชนมพรรษาสมเด็จพระนาง เจ้าพระบรมราชินี	๑๕,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อจัดงานพระราชพิธีเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี	ตามโครงการของอำเภอ ช้างกลาง
๓๙.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน การเมืองการ บริหาร	อุดหนุนอำเภอช้างกลาง ตามโครงการจัดงานเฉลิม พระเกียรติพระนางเจ้า สิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปี หลวง เนื่องในโอกาสมหา มงคลเฉลิมพระ ชนมพรรษา	๑๕,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อจัดงานพระราชพิธีเฉลิมพระเกียรติพระ นางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถฯ	ตามโครงการของอำเภอ ช้างกลาง
๔๐.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน การเมืองการ บริหาร	อุดหนุนอำเภอช้างกลาง ตามโครงการจัดงานพิธี บำเพ็ญกุศลและกิจกรรม น้อมรำลึกเนื่องในวันคล้าย วันสวรรคตพระบาทสมเด็จพระ พระปรมินทรมหาภูมิพล อดุลยเดชบรมนาถบพิตร ๑๓ ตุลาคม	๑๕,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อจัดงานพระราชพิธีพิธีบำเพ็ญกุศลและ กิจกรรมน้อมรำลึกเนื่องในวันคล้ายวัน สวรรคตพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหา ภูมิพลอดุลยเดชฯ	ตามโครงการของอำเภอ ช้างกลาง
๔๑.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน การเมืองการ บริหาร	อุดหนุนโครงการจัดตั้งศูนย์ ปฏิบัติการร่วมในการ ช่วยเหลือประชาชนของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น ระดับอำเภอช้าง กลาง จังหวัด นครศรีธรรมราช	๔๕,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เป็นศูนย์ปฏิบัติการร่วมระดับอำเภอเพื่อ บรรเทาสาธารณภัยประชาชนในอำเภอช้าง กลาง	ประชาชนผู้ประสบ ปัญหาสาธารณภัยได้รับ การช่วยเหลือ

๔๒.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน การเมืองการ บริหาร	ค่าใช้จ่ายในการจัด กิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ สถาบันพระมหากษัตริย์	๒๐,๐๐๐.๐๐	สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อจัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติสถาบัน พระมหากษัตริย์	จัดกิจกรรมเฉลิมพระ เกียรติสถาบัน พระมหากษัตริย์เพื่อ แสดงความจงรักภักดีต่อ สถาบันพระมหากษัตริย์
๔๓.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กสาย โคกไผ่ปง ต.หลักช้าง	๒๘๕,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก กว้าง ๔ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาว ๒๐๐ เมตร	กว้าง ๔ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาว ๒๐๐ เมตร
๔๔.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงผิวจราจร ถนนลาดยางสายเกาะบะ หมูที่ ๕ ตำบลหลักช้าง	๑๘๑,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	ปรับปรุงผิวจราจรถนนลาดยาง	หมู่ที่ ๕
๔๕.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงผิวจราจร ถนนสายนาหาร้า-นาใหม่ หมู่ที่ ๕ ตำบลหลักช้าง	๔๓๔,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อปรับปรุงผิวจราจรให้มีความมั่นคง แข็งแรง	หมู่ที่ ๕
๔๖.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้าง ถนนลาดยางสายควนตม- หนองเตย จากหมู่ที่ ๔,๖ บ้านนาปราง-สนามกีฬา เทศบาล ต.หลักช้าง	๔๘๕,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อก่อสร้างถนนลาดยางสายควนตม-หนอง เตย	หมู่ที่ ๔, ๖
๔๗.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กสาย ราษฎร์ประชาอุทิศ หมู่ที่ ๘ ต.หลักช้าง อ.ช้างกลาง จ. นครศรีฯ	๔๙๔,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก	หมู่ที่ ๘
๔๘.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงผิวจราจร ถนนลาดยางสี่แยกโคก สะท้อน-บ้านหนองห้าก้อน หมู่ที่ ๙ ต.หลักช้าง	๔๔๒,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	ก่อสร้างถนนผิวจราจรคอนกรีตเสริมเหล็ก	หมู่ที่ ๙
๔๙.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	ค่าเงินชดเชยค่างาน ก่อสร้างตามสัญญาแบบ ปรับราคาได้ (ค่า K)	๕๐,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อซ่อมแซมถนนให้สามารถใช้งานได้	หมู่ที่ ๑-๑๐
๕๐.	ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้าง ถนนลาดยางสายประชา อุทิศ หมู่ที่ ๕ ตำบลหลัก ช้าง อำเภอลำปลายงู จังหวัดนครราชสีมา	๔๙๓,๐๐๐.๐๐	สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา	เพื่อเป็นเส้นทางสัญจรไปมาสำหรับให้ ประชาชนใช้ในการขนสินค้าเพื่อการเกษตร	ผิวจราจรลาดยางแบบ แอสฟัลติกส์คอนกรีต กว้าง ๔ เมตร ยาว ๒๕๐ เมตร หนา ๔ เซนติเมตร

การใช้จ่ายงบประมาณ

เทศบาลตำบลหลักช้าง มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่องหนผู้กัพัณ/ ลงนามในสัญญา รวม ๒๒ โครงการ จำนวนเงิน ๒๒,๘๙๐,๔๐๐ บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน ๑๕ โครงการ จำนวนเงิน ๑๕,๖๘๖,๖๑๕ ล้านบาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่องหนผู้กัพัณ/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๗	๒,๘๑๔,๐๐๐.๐๐		
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ				
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ				
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	๗	๑๒,๔๐๖,๑๕๙.๐๐	๗	๑๒,๔๐๖,๑๕๙.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	๗	๕,๐๑๔,๙๔๓.๗๖	๗	๓,๒๓๕,๔๕๕.๘๔
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	๑	๔๕,๐๐๐.๐๐	๑	๔๕,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม				
รวม	๒๒	๒๐,๒๘๐,๑๐๒.๗๖	๑๕	๑๕,๖๘๖,๖๑๕.๘๔

รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณเทศบาลตำบลหลักช้าง ที่มีการก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา มีดังนี้

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๑.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	๙๐,๐๐๐.๐๐	๑๙,๓๙๓.๐๐	๑๙,๓๙๓.๐๐	๗๐,๖๐๗.๐๐
๒.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๑๐,๗๕๐,๘๐๐.๐๐	๙,๕๖๗,๓๐๐.๐๐	๙,๕๖๗,๓๐๐.๐๐	๑,๑๘๓,๕๐๐.๐๐
๓.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	เบี้ยยังชีพความพิการ	๓,๒๔๐,๐๐๐.๐๐	๒,๕๔๒,๘๐๐.๐๐	๒,๕๔๒,๘๐๐.๐๐	๖๙๗,๒๐๐.๐๐
๔.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการรณรงค์ป้องกันโรคติดต่อ	๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๕,๐๐๐.๐๐	๑๕,๐๐๐.๐๐	๓๕,๐๐๐.๐๐
๕.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	เงินอุดหนุนสำหรับการดำเนินงานตามแนวทางโครงการพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๘๐,๐๐๐.๐๐	๑๘๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐
๖.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุบนท้องถนนในช่วงวันหยุดเทศกาลสำคัญต่างๆ	๕๕,๐๐๐.๐๐	๑๕,๖๖๖.๐๐	๑๕,๖๖๖.๐๐	๓๙,๓๓๔.๐๐
๗.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๙๐,๐๐๐.๐๐	๖๖,๐๐๐.๐๐	๖๖,๐๐๐.๐๐	๒๔,๐๐๐.๐๐
๘.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	ค่าอาหารเสริม (นม) (ยกเลิก)	๒,๔๑๐,๐๐๐.๐๐	๒,๒๙๕,๐๕๖.๘๘	๑,๔๐๕,๓๑๒.๙๒	๑๑๔,๙๔๓.๑๒
๙.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	ค่าอาหารเสริม (นม) (ยกเลิก)	๒,๔๑๐,๐๐๐.๐๐	๒,๒๙๕,๐๕๖.๘๘	๑,๔๐๕,๓๑๒.๙๒	๑๑๔,๙๔๓.๑๒
๑๐.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา (อุปกรณ์การเรียน)	๒๔,๐๐๐.๐๐	๑๓,๔๐๐.๐๐	๑๓,๔๐๐.๐๐	๑๐,๖๐๐.๐๐
๑๑.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา (ค่าเครื่องแบบนักเรียน)	๓๖,๐๐๐.๐๐	๒๐,๑๐๐.๐๐	๒๐,๑๐๐.๐๐	๑๕,๙๐๐.๐๐
๑๒.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา(กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน)	๕๑,๖๐๐.๐๐	๒๘,๘๑๐.๐๐	๒๘,๘๑๐.๐๐	๒๒,๗๙๐.๐๐
๑๓.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา (อาหารกลางวันของศูนย์ฯ)	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๓๔๙,๑๒๐.๐๐	๓๔๙,๑๒๐.๐๐	๒๕๐,๘๘๐.๐๐
๑๔.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา (อุปกรณ์การเรียน)	๒๔,๐๐๐.๐๐	๑๓,๔๐๐.๐๐	๑๓,๔๐๐.๐๐	๑๐,๖๐๐.๐๐
๑๕.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	โครงการอุดหนุนศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับอำเภอ อำเภอช้างกลาง จังหวัดนครศรีธรรมราช ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕	๔๕,๐๐๐.๐๐	๔๕,๐๐๐.๐๐	๔๕,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
๑๖.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายโคกไสโปง หมู่ที่ ๓ ตำบลหลักช้าง อำเภอช้างกลาง	๒๘๕,๐๐๐.๐๐	๒๘๕,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐

๑๗.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงผิวจราจร ถนนลาดยางสายเกาะบะ หมู่ที่ ๕ ตำบลหลักช้าง อำเภอลำดวน จังหวัดนครศรีธรรมราช	๑๘๑,๐๐๐.๐๐	๑๘๑,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐
๑๘.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงผิวจราจร ถนนลาดยางสายนาหารา-นาใหม่ หมู่ที่ ๕ ตำบลหลักช้าง อำเภอลำดวน จังหวัดนครศรีธรรมราช	๔๓๔,๐๐๐.๐๐	๔๓๔,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐
๑๙.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนลาดยาง สายควนตม-หนองเตย จากหมู่ที่ ๔๖ บ้านนางปรางค์-สนามกีฬา เทศบาล ตำบลหลักช้าง อำเภอลำดวน จังหวัดนครศรีธรรมราช	๔๘๕,๐๐๐.๐๐	๔๘๕,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐
๒๐.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็กสายราษฎร์ประชา อุทิศ หมู่ที่ ๘ ตำบลหลักช้าง อำเภอลำดวน จังหวัดนครศรีธรรมราช	๔๙๔,๐๐๐.๐๐	๔๙๔,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐
๒๑.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงผิวจราจร ถนนลาดยางสายสี่แยกโคก สะท้อน-บ้านหนองห่ากอน หมู่ที่ ๙ ตำบลหลักช้าง อำเภอลำดวน จังหวัดนครศรีธรรมราช	๔๔๒,๐๐๐.๐๐	๔๔๒,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐
๒๒.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนลาดยาง สายประชาอุทิศ หมู่ที่ ๕ ตำบล หลักช้าง อำเภอลำดวน จังหวัดนครศรีธรรมราช	๔๙๓,๐๐๐.๐๐	๔๙๓,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๔
เทศบาลตำบลหลักช้าง ช้างกลาง จ.นครศรีธรรมราช

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการ ทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๖๑	๖๒,๖๗๙,๐๐๐.๐๐	๘	๒,๘๑๔,๐๐๐.๐๐	๗	๒,๘๑๔,๐๐๐.๐๐		
๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ	๗	๓๕,๗๐๐,๐๐๐.๐๐	-	-				
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๓	๖๒๐,๐๐๐.๐๐	-	-				
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	๖๖	๑๔,๔๙๗,๓๓๔.๐๐	๑๒	๑๔,๕๘๕,๘๐๐.๐๐	๗	๑๒,๔๐๖,๑๕๙.๐๐	๗	๑๒,๔๐๖,๑๕๙.๐๐
๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	๓๒	๑๐,๒๙๓,๒๐๐.๐๐	๒๐	๕,๙๖๑,๑๐๐.๐๐	๗	๕,๐๑๔,๙๔๓.๗๖	๗	๓,๒๓๕,๔๕๕.๘๔
๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	๓๗	๗,๕๙๓,๐๐๐.๐๐	๑๐	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๑	๔๕,๐๐๐.๐๐	๑	๔๕,๐๐๐.๐๐
๗.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	๕	๓๑๕,๐๐๐.๐๐	-	-				
รวม	๒๑๑	๑๓๑,๖๙๗,๕๓๔.๐๐	๕๐	๒๓,๕๑๐,๙๐๐.๐๐	๒๒	๒๐,๒๘๐,๑๐๒.๗๖	๑๕	๑๕,๖๘๖,๖๑๔.๘๔

ส่วนที่ ๖

ปัญหา อุปสรรคและข้อเสนอแนะ

จากที่คณะกรรมการติดตามได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหลักช้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มีข้อเสนอแนะดังนี้

ปัญหาและอุปสรรค

- (๑) ไฟฟ้าสาธารณะและกล่องวงจรปิดมีบางพื้นที่และไม่เพียงพอ ส่งผลให้ประชาชนไม่มีความสะดวก และปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- (๒) ถนนบางสายเป็นหลุมเป็นบ่อ ไม่สามารถซ่อมแซมได้ทันความต้องการของประชาชน
- (๓) มีโครงการที่ไม่สามารถดำเนินการได้ ทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาต่อประชาชนได้
- (๔) ปัญหาเรื่องภัยแล้ง ประชาชนขาดน้ำในการอุปโภคบริโภค และท่อน้ำไม่เพียงพอในการส่งน้ำ
- (๕) น้ำประปาชุมชน ได้รับข้อร้องเรียนบ่อย อยากให้เทศบาลมีโครงการทำระบบกรองน้ำที่ได้มาตรฐาน ผลิตน้ำประปาที่สามารถอุปโภค บริโภค และเพื่อใช้ในการเกษตร
- (๖) ปัญหาขยะล้นถัง สุนัขคุ้ยเต็มข้างถนน รถเทศบาลไม่สามารถเก็บได้ทัน และบางพื้นที่รถขยะไม่สามารถเข้าไปเก็บขยะได้

ข้อเสนอแนะ

- (๑) เห็นควรพิจารณาติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่างและกล่องวงจรปิดให้หมู่บ้านอย่างเพียงพอ เพื่อให้การสัญจรไปมาได้สะดวกและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- (๒) เห็นควรพิจารณาปรับปรุงระบบประปาเทศบาลหลักช้าง ให้สามารถบริการน้ำประปาได้เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
- (๓) ในยุคสถานการณ์การแพร่ระบาดโรคติดเชื้อ Covid-๑๙ ต้องการให้ทางเทศบาลมีส่วนร่วมในการสนับสนุนการศึกษาให้เด็กในชุมชนได้เรียนออนไลน์กันอย่างทั่วถึง โดยสนับสนุนงบประมาณระบบ WIFI เพื่อให้เด็กได้เรียนออนไลน์
- (๔) ให้มีมาตรการขั้นเด็ดขาดในการเก็บค่าน้ำประปา เพื่อความเป็นธรรมกับทุกครัวเรือนที่ใช้น้ำประปา
- (๕) ให้ความสำคัญในการปราบปรามยาเสพติดในชุมชน
- (๖) ประชาสัมพันธ์ผู้ใหญ่/กำนัน ขอความร่วมมือให้ชาวบ้านทิ้งขยะในถังดำ ให้ความรู้การคัดแยกขยะ เพื่อแก้ปัญหาขยะล้นถัง



ประกาศเทศบาลตำบลหลักช้าง
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ด้วยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหลักช้าง ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหลักช้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยจัดทำรายงานผลและเสนอความเห็นต่อผู้บริหารท้องถิ่น ซึ่งผู้บริหารท้องถิ่นได้เสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นตามขั้นตอนแห่งระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ นั้น

เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ (๓) จึงประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหลักช้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้ายประกาศนี้

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๙ เดือนธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(นายธรรมศักดิ์ เกตุสุรินทร์)
นายกเทศมนตรีตำบลหลักช้าง