



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ของ
เทศบาลตำบลหลักช้าง

โดย..
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลตำบลหลักช้าง

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ ให้ยกเลิกความใน (๓) ของ ข้อ ๒๙ แห่งระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ และให้ความต่อไปนี้แทน “(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศ ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ”

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหลักช้าง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) ของเทศบาลตำบลหลักช้าง ปีงบประมาณพ.ศ.๒๕๖๒ ขึ้นเพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามผลการดำเนินงานให้นายกเทศมนตรีตำบลหลักช้างทราบ ซึ่งคณะกรรมการหวังว่ารายงานฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์ในการพัฒนาตำบลหลักช้าง และใช้ในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนในพื้นที่ เพื่อให้ประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลตำบลหลักช้าง

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	
- ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๑
- วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๒
- ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๒
- เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๕
- ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๗
ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย และแนวทางพัฒนา	๘
ส่วนที่ ๓ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	
- การวิเคราะห์เชิงปริมาณ	
แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๑
แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	
แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์	๑๖
- การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ	
แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของอปท.ในภาพรวม	๑๗
การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์/โครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	๒๕
ส่วนที่ ๔ รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	๒๗
ส่วนที่ ๕ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและสภาพปัญหา	๔๓
ภาคผนวก	
๑. คำสั่งเทศบาลตำบลหลักช้าง	
๒. แบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน	

ส่วนที่ ๑

บทนำ

การติดตามและประเมินผลมีความสำคัญและจำเป็นต่อการบริหารงานของหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนเป็นอย่างยิ่งเนื่องจากการติดตามและประเมินผลเป็นการประเมินผลงานการปฏิบัติงานของปีที่ผ่านมาว่ามีความสอดคล้องกับแผนงานที่ได้วางเอาไว้หรือไม่ รวมทั้งการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนอย่างแท้จริง เทศบาลตำบลหลักช้างในฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีภาระหน้าที่ในการให้บริการสาธารณะแก่ประชาชนในพื้นที่ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีการจัดทำแผนติดตามและประเมินผลเพื่อวัดถึงประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินการในด้านต่างๆ เพื่อใช้เปรียบเทียบการทำงานของปีที่ผ่านมา

ทั้งนี้ ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ได้กำหนดให้องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นต้องจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาแผนพัฒนาท้องถิ่นและแผนการดำเนินงานเพื่อเป็นเครื่องมือในการใช้งบประมาณวัสดุอุปกรณ์และทรัพยากรต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นและตอบสนองความต้องการของประชาชนถึงแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีสักเพียงไรก็ตามแต่หากไม่สามารถบังคับถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ดังนั้น องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นจึงต้องมีเครื่องมือที่สำคัญในการตรวจสอบการดำเนินงานว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือบรรลุเป้าหมายหรือไม่อย่างไรซึ่ง “ระบบติดตาม” และ “ระบบประเมินผล” จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่างๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ “การติดตาม” หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงานให้ลุล่วงค่าใช้จ่ายโครงการ/กิจกรรมสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการ/กิจกรรมไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็นเกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ/กิจกรรม “การประเมินผล” คือ การตรวจสอบผลการดำเนินงานในระหว่างที่กำลังดำเนินการหรือภายหลังที่การดำเนินการสำเร็จเสร็จสิ้นไปแล้วซึ่งการประเมินผลเป็นสิ่งจำเป็นเช่นเดียวกับการติดตามการประเมินผลแผนงานจะเป็นการบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่อย่างไรอันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนงานที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไรนำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือว่าเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและตัดสินใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อให้การติดตามการประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเกิดประโยชน์ต่อประชาชน และสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี
- ๒) เพื่อให้การติดตามและประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้
- ๓) เพื่อรู้ถึงความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่เทศบาลตำบลหลักช้าง และแก้ไขได้ตรงกับปัญหาที่เกิดขึ้น
- ๔) เพื่อใช้เป็นข้อเสนอแนะผู้บริหารในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- ๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
- ๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
- ๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี
- ๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๓.๑ การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๓ คน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๒ คน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๒ คน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวน ๒ คนและ
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สืบโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นสืบไปตามกรอบแนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

๓.๒ การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลหรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผลการนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำมากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผลจะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูลเป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบการเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงานโครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตามซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

๒.๖ รายงานผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

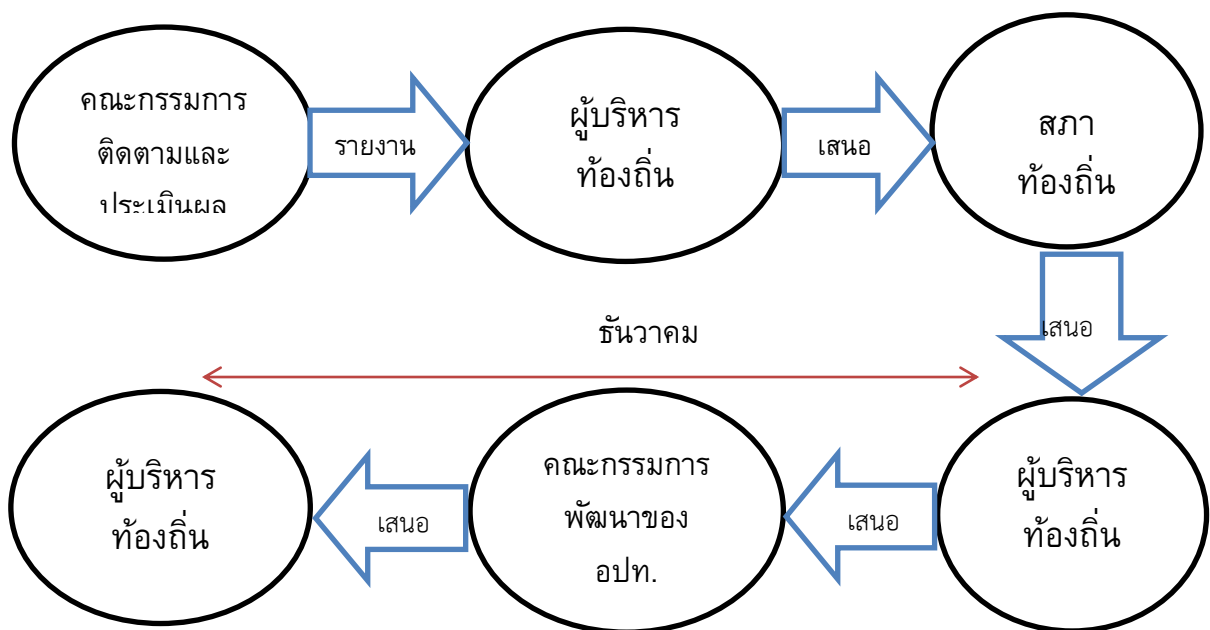
๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการการนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดีหลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๓.๓ การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอ



ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอ

ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในพื้นที่ตำบลหลักช้างทราบ
ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศ
ไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น(Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติมาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและ เก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๔.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time&Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๒) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในวันที่ ๓๐ ธันวาคม เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่างๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวม

๔.๒ ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล มีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุม ความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๔.๓ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนกม.๑๒๓๔๕ (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดงานสร้าง ร้อยยิ้มให้แก่ผู้สูงอายุ จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใดโดยทั่วไป การสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(๑)การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation)เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชนมีกิจกรรมร่วมกัน

(๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลข้างกลาง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ค่าเป้าหมายกลยุทธ์แผนงานผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญ คือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังกล่าว ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและ การดำเนินการตามโครงการซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลหลักช้าง

ส่วนที่ ๒

ยุทธศาสตร์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย และแนวทางการพัฒนา

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลหลักช้าง ประกอบด้วย

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านแหล่งน้ำ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านเศรษฐกิจ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการเมืองการบริหาร
- ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒. พันธกิจ ประกอบด้วย

- ๑. พัฒนา ปรับปรุง เส้นทางคมนาคม โครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค
- ๒. ส่งเสริม สนับสนุน พื้นฟู อนุรักษ์ ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๓. พัฒนา ส่งเสริม การประกอบอาชีพ การมีงานทำเพื่อรายได้ที่เพิ่มขึ้น
- ๔. พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ทั้งด้านการศึกษา สุขภาพร่างกายที่แข็งแรง ด้านคุณธรรม และจริยธรรม
- ๕. การบริหารการจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดีเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ๖. การสร้างระบบการบริหารจัดการที่ดี โดยเน้นให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนการพัฒนา การตรวจสอบเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารและการปกครอง
- ๗. การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารและการบริการที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการที่ดี
- ๘. ปรับปรุงภูมิทัศน์ของเทศบาลตำบลหลักช้าง
- ๙. ส่งเสริมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว
- ๑๐. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

๓. จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ประกอบด้วย

- ๑. การพัฒนาถนนให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการเดินทางและขนส่งผลผลิตทางการเกษตร
- ๒. ประชาชนได้รับบริการน้ำดื่ม น้ำใช้อย่างทั่วถึงมากขึ้น
- ๓. ประชาชนมีความมั่นคงในอาชีพมากขึ้นและมีรายได้เพิ่มขึ้น
- ๔. เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ป่วยเอดส์และผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลที่ดีขึ้น
- ๕. สนับสนุนให้มีการพัฒนาด้านการกีฬาและนันทนาการและการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพพลานามัยที่ดีและสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬาระดับตำบล อำเภอและจังหวัด
- ๖. เด็กก่อนวัยเรียนและระดับประถมศึกษาได้รับการส่งเสริมการศึกษามีประสิทธิภาพ
- ๗. ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นได้รับการส่งเสริมอย่างต่อเนื่อง

๘. ประชาชนได้รับการป้องกันโรคอย่างทั่วถึง
๙. ประชาชนได้รับความช่วยเหลือเมื่อเกิดสาธารณภัย
๑๐. ประชาชนมีส่วนร่วมในการบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๑๑. ชุมชนมีความสะอาด ประชาชนไม่รู้สึกรบกวนจากกลิ่นขยะและน้ำเสีย
๑๒. ประชาชนได้รับข้อมูลข่าวสารและมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของเทศบาลอย่างต่อเนื่อง

๔. แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- แนวทางที่ ๑ บุกเบิก ก่อสร้าง ซ่อมแซม ปรับปรุง ถนน สะพาน ท่อระบายน้ำ ท่อเหลี่ยม
- แนวทางที่ ๒ ต่อเติม ปรับปรุง บำรุงรักษาระบบไฟฟ้าสาธารณะ
- แนวทางที่ ๓ ขยายเขตระบบไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- แนวทางที่ ๔ ก่อสร้าง ปรับปรุง ต่อเติมอาคาร
- แนวทางที่ ๕ สนับสนุนการจัดทำผังเมืองรวมเพื่อบังคับใช้ตามกฎหมาย

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านแหล่งน้ำ

- แนวทางที่ ๑ ก่อสร้าง ต่อเติม ปรับปรุง บำรุงรักษา ระบบประปาหมู่บ้าน
- แนวทางที่ ๒ ขยายเขตระบบประปาสวนภูมิภาค
- แนวทางที่ ๓ ก่อสร้าง ปรับปรุง ภาชนะเก็บน้ำ และพัฒนาแหล่งน้ำธรรมชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านเศรษฐกิจ

- แนวทางที่ ๑ ส่งเสริม และสนับสนุนการสร้างอาชีพและเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชน
- แนวทางที่ ๒ ส่งเสริมการตลาดสำหรับสินค้าทั่วไปและผลิตภัณฑ์ชุมชน
- แนวทางที่ ๓ ส่งเสริม และพัฒนาการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

- แนวทางที่ ๑ การส่งเสริมสุขภาพของประชาชน
- แนวทางที่ ๒ ส่งเสริมการจัดสวัสดิการ และนันทนาการ
- แนวทางที่ ๓ การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินแก่ประชาชน
- แนวทางที่ ๔ ส่งเสริมระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- แนวทางที่ ๕ ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

- แนวทางที่ ๑ ส่งเสริม สนับสนุนการบริหารจัดการศึกษาทั้งในและนอกระบบ
- แนวทางที่ ๒ บริหารจัดการศึกษา
- แนวทางที่ ๓ ส่งเสริมกิจกรรมทางศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการเมืองการบริหาร

- แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมกิจกรรมประชาธิปไตย การมีส่วนร่วมของประชาชน
- แนวทางที่ ๒ การบริหารจัดการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมกิจกรรมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- แนวทางที่ ๒ บริหารจัดการขยะและสิ่งปฏิกูล

๕. วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ (Vision) คือ สภาพการณ์ที่เทศบาลอยากให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า การกำหนดวิสัยทัศน์จึงเป็นการตอบคำถามว่า “เทศบาลต้องการเป็นอะไรในอนาคต” เทศบาลตำบลหลักช้าง ได้กำหนดวิสัยทัศน์หรือสิ่งที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตไว้ดังนี้

**“พัฒนาระบบสาธารณูปโภคให้ทั่วถึงและเพียงพอ
ชุมชนเข้มแข็ง ส่งเสริมการศึกษาและการกีฬา
พัฒนาคุณภาพชีวิต ด้วยการมีส่วนร่วมในทุกภาคส่วน”**

ส่วนที่ ๓

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

การวิเคราะห์เชิงปริมาณ (โดยใช้แบบติดตามและประเมินผลแบบ ๑-๓/๑)

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหลักช้าง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลหลักช้าง ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถามแบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการแบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลหลักช้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ คือ การประเมินผลในเชิงปริมาณโดยใช้แบบติดตามและประเมินผลแบบ ๑-๓/๑ (แบบอื่นๆ : ตามคู่มือการติดตามและประเมินผลฯ ของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น) ดังนี้

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากท้องถิ่นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง :

- แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ โดยใช้
- แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม
- แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที่ยังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลหลักช้าง

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๙. มีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือไม่		✓

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ แบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่นโดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานปีละ ๑ ครั้ง เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม ๒๕๖๑ – กันยายน ๒๕๖๒

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลหลักช้าง

๒. รายงานผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ (เดือนตุลาคม ๒๕๖๑ - กันยายน ๒๕๖๒)

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔)

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ (๒๕๖๑)		ปีที่ ๒ (๒๕๖๒)		ปีที่ ๓ (๒๕๖๓)		ปีที่ ๔ (๒๕๖๔)		รวม ๔ ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
๑. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๓๑	๑๕,๙๒๔,๕๐๐	๓๒	๘,๑๕๘,๐๐๐	๓๓	๕,๖๐๘,๐๐๐	๓๙	๑๔,๒๘๑,๐๐๐	๑๓๕	๔๓,๙๗๓,๕๐๐
๒. ยุทธศาสตร์ด้านแหล่งน้ำ	๙	๕,๔๓๖,๐๐๐	๖	๑,๗๐๐,๐๐๐	๖	๑๒,๐๐๐,๐๐๐	๔	๑,๐๕๐,๐๐๐	๒๕	๒๐,๑๘๖,๐๐๐
๓. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ	๓๒	๑๒,๓๐๓,๐๐๐	๒๘	๙,๗๓๘,๐๐๐	๒๙	๑๗,๔๘๘,๐๐๐	๓๓	๑๕,๒๑๑,๐๐๐	๑๒๒	๕๔,๗๔๐,๐๐๐
๔. ยุทธศาสตร์ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	๘๑	๑๕,๑๒๓,๒๐๐	๖๒	๒๕,๘๔๔,๒๐๐	๕๙	๒๒,๒๓๓,๗๐๐	๕๗	๒๒,๑๑๘,๗๐๐	๒๕๙	๘๕,๓๑๙,๘๐๐
๕. ยุทธศาสตร์ด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม	๑๙	๖๘๐,๐๐๐	๒๐	๑,๔๘๒,๗๐๐	๒๘	๑,๔๕๒,๐๐๐	๒๘	๑,๔๕๒,๐๐๐	๙๕	๕,๐๖๖,๗๐๐
๖. ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง การบริหาร	๑๒	๖,๐๔๕,๐๐๐	๑๗	๖,๑๔๐,๐๐๐	๑๗	๖,๑๔๐,๐๐๐	๑๗	๖,๑๔๐,๐๐๐	๖๓	๒๔,๔๖๕,๐๐๐
๗. ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔	๒๙๐,๐๐๐	๔	๒๖๐,๐๐๐	๔	๒๖๐,๐๐๐	๔	๒๖๐,๐๐๐	๑๖	๑,๐๗๐,๐๐๐
รวม	๑๘๘	๕๕,๘๐๑,๗๐๐	๑๖๙	๕๓,๓๒๒,๙๐๐	๑๗๖	๖๕,๑๘๑,๗๐๐	๑๘๒	๖๐,๕๑๒,๗๐๐	๗๑๕	๒๓๔,๘๑๙,๐๐๐

๔. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๑ ถึงเดือนกันยายน พ.ศ.๒๕๖๒)

สรุปรายงานผลการดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒						
ลำดับ	รายการ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการที่สามารถดำเนินการได้ (๓๔ โครงการ)		
				คิดเป็นร้อยละ ของ แผนพัฒนา ท้องถิ่นสี่ปี	คิดเป็นร้อยละ ของ แผนการ ดำเนินงาน	คิดเป็นร้อยละ ของเทศบัญญัติ
๑.	บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี	๑๖๙	๕๓,๓๒๒,๙๐๐	๒๖.๖๒	๖๒.๙๖	๖๒.๙๖
๒.	จัดทำแผนการดำเนินงาน	๕๔	๑๑,๙๖๓,๐๐๐			
๓.	อนุมัติงบประมาณ	๕๔	๑๑,๙๖๓,๐๐๐			
๔.	ดำเนินการแล้วเสร็จ	๔๐	๒๐,๕๓๔,๕๔๐.๑๐			

๕. การเบิกจ่ายงบประมาณปี พ.ศ.๒๕๖๒ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๑ ถึง เดือนกันยายน พ.ศ.๒๕๖๒)

ยุทธศาสตร์	งบทดลอง		เงินสะสม		เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑,๕๔๒,๓๐๐	๗.๕๑	-	-	-	-	๑,๕๔๒,๓๐๐	๗.๕๑
๒. ยุทธศาสตร์ด้านแหล่งน้ำ	-	-	-	-	-	-	-	-
๓. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ	-	-	-	-	-	-	-	-
๔. ยุทธศาสตร์ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	๑๑,๗๒๑,๔๕๑	๕๗.๐๘	-	-	-	-	๑๑,๗๒๑,๔๕๑	๕๖.๙๙
๕. ยุทธศาสตร์ด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม	๗,๑๔๕,๐๖๗.๑๐	๓๔.๗๙	-	-	๒๙,๕๐๐	๑๐๐	๗,๑๗๔,๕๖๗.๑๐	๓๔.๘๙
๖. ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง การบริหาร	๑๒๙,๗๖๖	๐.๖๓	-	-	-	-	๑๒๙,๗๖๖	๐.๖๓
๗. ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒๐,๙๕๖	๐.๑๐	-	-	-	-	๒๐,๙๕๖	๐.๑๑
รวม	๒๐,๕๕๙,๕๔๐.๑๐	๑๐๐	-	-	๒๙,๕๐๐	๑๐๐	๒๐,๕๕๙,๕๔๐.๑๐	๑๐๐

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๖. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี พ.ศ.๒๕๖๒ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๑ ถึงเดือนกันยายน พ.ศ.๒๕๖๒)

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการเสร็จแล้ว	อยู่ในระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่เบิกจ่ายไป
โครงการชุดอุปกรณ์สำหรับห้องเรียนโครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ DLTV ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลหลักช้าง อำเภอลำทะเมนชัย จังหวัดนครราชสีมา	๒๙,๕๐๐	-	-	๒๙,๕๐๐	๒๙,๕๐๐

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลหลักช้าง

๒. วัน/เดือน/ปีที่รายงาน ๒๐ ธันวาคม ๒๕๖๒

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

๓. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ		
	ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น	บรรจุในเทศบัญญัติ (นำไปปฏิบัติ)	คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ปรากฏในแผนฯ
๑. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๓๒	๗	๒๑.๘๗
๒. ยุทธศาสตร์ด้านแหล่งน้ำ	๖	-	-
๓. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ	๒๘	-	-
๔. ยุทธศาสตร์ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	๓๒	๑๐	๓๑.๒๕
๕. ยุทธศาสตร์ด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม	๒๐	๑๔	๗๐.๐๐
๖. ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง การบริหาร	๑๗	๗	๔๑.๑๗
๗. ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔	๒	๕๐
รวม	๑๖๙	๔๐	๒๓.๖๖

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงาน

๔. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

การประเมินความพึงพอใจ

เทศบาลตำบลหลักช้าง ได้ใช้แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงาน (โครงการ/กิจกรรม) ในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ในภาพรวมตามยุทธศาสตร์และประเด็นการพัฒนา รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้เป็นเครื่องมือในการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลหลักช้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจนั้นเป็นการประเมินในภาพรวมทั้งปีงบประมาณ มีรายละเอียด ดังนี้

ยุทธศาสตร์แนวทางการการพัฒนา

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ประเด็นการพัฒนา มีทั้งหมด ๘ ประเด็น

๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

๑. วิธีการประเมิน

๑.๑ กำหนดรูปแบบในการประเมิน (โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผล)

- กำหนดแบบประเมินความพึงพอใจ

➤ แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงาน (โครงการ/กิจกรรม) ของเทศบาลตำบลหลักช้าง ในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีในภาพรวมตามยุทธศาสตร์และประเด็นการพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

- สุ่มประเมินประชากรในเขตเทศบาลตำบลหลักช้าง ทั้ง ๑๐ ชุมชนๆ ละ ๑๒ คนๆ ละ ๑ ชุด รวมเป็น ๑๒๐ คน

๑.๒ กำหนดระยะเวลาในการประเมิน

- ประเมินหลังสิ้นปีงบประมาณ สํารวจในช่วงเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๒

๑.๓ ดำเนินการประเมิน

- โดยให้ผู้เข้ามาติดต่อราชการกับเทศบาลตำบลหลักช้าง เกี่ยวกับงานด้านต่างๆ ได้แก่ ผู้เข้ามาติดต่องานเกี่ยวกับงานพัฒนาชุมชน (การลงทะเบียนเด็กแรกเกิด ผู้สูงอายุ ต่างๆ) งานจัดเก็บรายได้ (การชำระค่าน้ำประปา ภาษี และค่าธรรมเนียมต่างๆ) งานกองช่าง กรอกแบบประเมินตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๒ เป็นต้นมา

๑.๔ เก็บรวบรวมแบบประเมินและข้อมูลที่ได้จากการแบบประเมิน

- เก็บรวบรวมแบบประเมินทั้งหมด ๑๒๐ ชุด
- บันทึกข้อมูลจากแบบประเมินทั้งหมด ๑๒๐ ชุด

๑.๕ วิเคราะห์ข้อมูลจากแบบประเมิน

๑.๕.๑ วิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ทำแบบประเมินโดยหาค่าร้อยละ

๑.๕.๒ วิเคราะห์ความพึงพอใจผลการดำเนินงานฯ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาและประเด็นการประเมิน โดยการหาค่าความพึงพอใจ ดังนี้

➤ **คะแนนความพึงพอใจเต็มทั้งหมดในแต่ละยุทธศาสตร์ 9,6๐๐ คะแนน (๑๒๐ x ๘ x ๑๐)**

๑) ต่ำกว่า ร้อยละ ๖๐๐ - ๕,๗๖๐ คะแนนระดับ ไม่พอใจ

๒) ร้อยละ ๖๑-๘๐ ๕,๗๖๑ - ๗,๖๘๐ คะแนนระดับ พอใจ

๓) ร้อยละ ๘๑ ขึ้นไป ๗,๖๘๑ - ๘,๖๐๐ คะแนนระดับ พอใจมาก

- การคำนวณหาค่าร้อยละ ดังนี้

ร้อยละของความพึงพอใจในแต่ละยุทธศาสตร์

คะแนนความพึงพอใจในแต่ละยุทธศาสตร์ X ๑๐๐

(9,6๐๐ คะแนน)

➤ **คะแนนความพึงพอใจเต็มทั้งหมดในแต่ละประเด็นการพัฒนา ๑,๒๐๐ คะแนน (๑๐ x ๑๒๐)**

๑) ต่ำกว่า ร้อยละ ๖๐ ระดับคะแนน ๐ - ๗๒๐ คะแนน ระดับ ไม่พอใจ

๒) ร้อยละ ๖๑-๘๐ ระดับคะแนน ๗๒๑ - ๙๖๐ คะแนน ระดับ พอใจ

๓) ร้อยละ ๘๑ ขึ้นไป ระดับคะแนน ๙๖๑ - ๑,๒๐๐ คะแนน ระดับ พอใจมาก

- การคำนวณหาค่าร้อยละ ดังนี้

$$\text{ร้อยละของความพึงพอใจในแต่ละประเด็น} = \frac{\text{คะแนนความพึงพอใจในแต่ละประเด็นการพัฒนา} \times 100}{\text{คะแนนความพึงพอใจเต็มทั้งหมดในแต่ละประเด็นการพัฒนา}}$$

(8,4๐๐ คะแนน)

๒. ผลการประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงาน (โครงการ/กิจกรรม) ของเทศบาลตำบลหลักช้าง ในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีในภาพรวม ตามยุทธศาสตร์และประเด็นการพัฒนา ดังนี้

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. จำนวนประชากรที่ทำแบบประเมิน จำนวน ๑๒๐ คน

๑.๑ เพศ ชายจำนวน ๕๖ คน

๑.๒ เพศ หญิง จำนวน ๖๔ คน

๒. อายุ

๒.๑ ต่ำกว่า ๒๕ ปี จำนวน ๒๙ คน

๒.๒ ระหว่าง ๒๕ - ๔๐ ปี จำนวน ๑๙ คน

๒.๓ ระหว่าง ๔๑ - ๖๐ ปี จำนวน ๓๒ คน

๒.๔ มากกว่า ๖๐ ปี จำนวน ๑๘ คน

๓. การศึกษา

๓.๑ ต่ำกว่าประถม/ประถมศึกษาจำนวน ๑๓ คน

๓.๒ มัธยม/ปวช./ปวส./เทียบเท่า จำนวน ๗๓ คน

๓.๓ ปริญญาตรี จำนวน ๒๖ คน

๓.๔ สูงกว่าปริญญาตรี จำนวน ๘ คน

๔. อาชีพ

๔.๑ รับราชการ จำนวน ๑๙ คน

๔.๒ รับจ้าง/เกษตรกร จำนวน ๔๙ คน

๔.๓ เอกชน/รัฐวิสาหกิจ/ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว จำนวน ๓๕ คน

๔.๔ นักเรียน/นักศึกษา จำนวน ๑๕ คน

๔.๕ อื่นๆ จำนวน ๒ คน

ส่วนที่ ๒ ผลการประเมินความพึงพอใจ

- คะแนนแยกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑,๒๐๐ คะแนน)	ระดับความ พึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๘๘๖	
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๘๔๙	
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๘๗๑	
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๘๔๗	
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘๗๑	
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๘๘๙	
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๘๘๓	
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘๖๔	
รวม (เต็ม ๙,๖๐๐ คะแนน) ร้อยละ ๗๒.๕๐	๖,๙๖๐	พอใจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑,๒๐๐ คะแนน)	ระดับความ พึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๙๐๕	
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๘๘๓	
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๘๙๒	
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๘๖๙	
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙๐๑	
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙๒๖	
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๘๘๙	
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙๑๒	
รวม (เต็ม ๙,๖๐๐ คะแนน) ร้อยละ ๗๔.๗๖	๗,๑๗๗	พอใจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ
ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑,๒๐๐ คะแนน)	ระดับความ พึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๘๗๓	
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๘๖๒	
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๘๕๘	
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๘๔๘	
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘๖๑	
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙๐๔	
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๘๗๔	
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘๗๘	
รวม (เต็ม ๙,๖๐๐ คะแนน) ร้อยละ ๗๒.๔๘	๖,๙๕๘	พอใจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม
ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑,๒๐๐ คะแนน)	ระดับความ พึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๘๘๗	
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๘๕๕	
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๘๕๔	
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๘๖๓	
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘๖๗	
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๘๙๑	
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๘๗๑	
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙๐๓	
รวม (เต็ม ๙,๖๐๐ คะแนน) ร้อยละ ๗๒.๘๒	๖,๙๙๑	พอใจ

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม
ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑,๒๐๐ คะแนน)	ระดับความ พึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๙๕๒	
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๙๓๓	
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๙๓๙	
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๙๑๗	
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙๓๙	
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙๕๖	
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๙๔๗	
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙๒๒	
รวม (เต็ม ๙,๖๐๐ คะแนน) ร้อยละ ๗๘.๑๘	๗,๕๐๕	พอใจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ด้านการเมือง การบริหาร
ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑,๒๐๐ คะแนน)	ระดับความ พึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๙๐๓	
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๘๗๔	
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๘๙๗	
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๘๘๙	
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙๑๑	
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๘๙๗	
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๘๙๐	
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘๘๖	
รวม (เต็ม ๙,๖๐๐ คะแนน) ร้อยละ ๗๔.๔๕	๗,๑๔๗	พอใจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นการพัฒนา	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑,๒๐๐ คะแนน)	ระดับความ พึงพอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๙๐๕	
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๘๖๖	
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๘๘๗	
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๘๕๖	
๕. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘๙๕	
๖. มีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๘๘๗	
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๘๗๑	
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘๗๖	
รวม (เต็ม ๙,๖๐๐ คะแนน) ร้อยละ ๗๓.๓๖	๗,๐๔๓	พอใจ

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ การพัฒนา	ประเด็นการพัฒนา								รวม	ร้อยละ
	ป.๑	ป.๒	ป.๓	ป.๔	ป.๕	ป.๖	ป.๗	ป.๘		
ย.๑	๘๘๖	๘๔๙	๘๗๑	๘๔๗	๘๗๑	๘๘๙	๘๘๓	๘๖๔	๖,๙๖๐	๗๒.๕๐
ย.๒	๙๐๕	๘๘๓	๘๙๒	๘๖๙	๙๐๑	๙๒๖	๘๘๙	๙๑๒	๗,๑๗๗	๗๔.๗๖
ย.๓	๘๗๓	๘๖๒	๘๕๘	๘๔๘	๘๖๑	๙๐๔	๘๗๔	๘๗๘	๖,๙๕๘	๗๒.๔๘
ย.๔	๘๘๗	๘๕๕	๘๕๔	๘๖๓	๘๖๗	๘๙๑	๘๗๑	๙๐๓	๖,๙๙๑	๗๒.๘๒
ย.๕	๙๕๒	๙๓๓	๙๓๙	๙๑๗	๙๓๙	๙๕๖	๙๔๗	๙๒๒	๗,๕๐๕	๗๘.๑๘
ย.๖	๙๐๓	๘๗๔	๘๙๗	๘๘๙	๙๑๑	๘๙๗	๘๙๐	๘๘๖	๗,๑๔๗	๗๔.๔๕
ย.๗	๙๐๕	๘๖๖	๘๘๗	๘๕๖	๘๙๕	๘๘๗	๘๗๑	๘๗๖	๗,๐๔๓	๗๓.๓๖
รวม	๖,๓๑๑	๖,๑๒๒	๖,๑๘๘	๖,๐๘๙	๖,๒๔๕	๖,๓๕๐	๖,๒๒๕	๖,๒๔๑	๕๙,๗๘๑	๗๔.๐๘
ร้อยละ	๗๔.๕๘	๗๒.๑๐	๗๓.๒๙	๗๑.๗๖	๗๓.๖๕	๗๕.๓๑	๗๓.๖๒	๗๔.๓๙	๑๐๐	

๓. สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

การประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงาน (โครงการ/กิจกรรม/งาน) ของเทศบาลตำบลหลักช้างในการพัฒนาและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีในภาพรวมตามยุทธศาสตร์และประเด็นการพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ พบว่า

ประชาชนมีความพึงพอใจในภาพรวม อยู่ใน ระดับพอใจ คิดเป็นร้อยละ ๗๔.๐๘

$$= ๔๙,๗๘๑ \times ๑๐๐/๙๖,๐๐๐)$$

➤ ระดับพอใจ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

- พอใจ สูงสุด ร้อยละ ๗๘.๑๘ (ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ประเพณี วัฒนธรรม)
- พอใจ ต่ำสุด ร้อยละ ๗๒.๔๘ (ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ)

➤ ระดับพอใจ ตามประเด็นการพัฒนา

- พอใจ สูงสุด ร้อยละ ๗๕.๓๑ (ประเด็นที่ ๖ การดำเนินงานเป็นไปตามระยะที่กำหนด)
(๖,๓๕๐x๑๐๐/๘,๕๐๐)
- พอใจ ต่ำสุด ร้อยละ ๗๑.๗๖ (ประเด็นที่ ๔ มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ) (๖,๐๘๙x๑๐๐/๘,๕๐๐)

ผลการพิจารณาติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

สรุปคะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่น ของเทศบาลตำบลหลักช้าง เมื่อวันที่ ๒๔ ธันวาคม ๒๕๖๒

ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ยที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลหลักช้าง	๒๐	๑๗.๓๓	๘๖.๖๗
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๑๕	๑๑.๖๗	๗๗.๗๘
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๕๓.๕๐	๘๒.๓๑
๓.๑ ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลหลักช้าง	๑๐	๗.๘๓	๗๘.๓๓
๓.๒ ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลหลักช้างในเขตจังหวัด	๑๐	๗.๘๓	๗๘.๓๓
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๘.๓๓	๗๘.๓๓
๓.๔ วิสัยทัศน์	๕	๔.๐๐	๘๐.๐๐
๓.๕ กลยุทธ์	๕	๔.๓๓	๘๖.๖๗
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๔.๐๐	๘๐.๐๐
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๔.๐๐	๘๐.๐๐
๓.๘ แผนงาน	๕	๔.๕๐	๙๐.๐๐
๓.๙ ความเชื่อมโยง	๕	๔.๓๓	๘๖.๖๗
๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	๕	๔.๓๓	๘๖.๖๗
รวม	๑๐๐	๘๒.๕๐	๘๒.๕๐

- ๑) พบว่าแผนงาน ทางยุทธศาสตร์ ได้คะแนนสูงสุด ๔.๕๐ คะแนน (จากคะแนนเต็ม ๕ คะแนน) คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๐๐ ของคะแนนในประเด็นยุทธศาสตร์ ในภาพรวมทั้งหมด
- ๒) พบว่า การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ ได้คะแนนต่ำสุด ๑๑.๖๗ คะแนน (จากคะแนนเต็ม ๑๕ คะแนน) คิดเป็นร้อยละ ๗๗.๗๘

ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ผลการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี
ของเทศบาลตำบลหลักช้าง เมื่อวันที่อังคาร ที่ ๒๔ ธันวาคม ๒๕๖๒

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนเฉลี่ย ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๗.๘๓	๗๘.๓๓
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘.๑๗	๘๑.๖๗
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘.๐๐	๘๐.๐๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๘.๕๐	๘๕.๐๐
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๔๘.๑๗	๘๐.๒๘
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๓.๘๓	๗๖.๖๗
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๔.๑๗	๘๓.๓๓
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้ง งบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๓.๘๓	๗๖.๖๗
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	๔.๑๗	๘๓.๓๓
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๓.๘๓	๗๖.๖๗
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	๓.๖๗	๗๓.๓๓
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๔.๑๗	๘๓.๓๓
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(๕)	๓.๘๓	๗๖.๖๗
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ)	(๕)	๔.๕๐	๙๐.๐๐
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๔	๘๐.๐๐
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่ คาดว่าจะได้รับ	(๕)	๔	๘๐.๐๐
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	๔.๑๗	๘๓.๓๓
รวมคะแนน	๑๐๐	๘๐.๖๗	๘๐.๖๗

- ๑) พบว่าประเด็นงบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ได้คะแนนสูงสุด ๔.๕๐ คะแนน (จากคะแนนเต็ม ๕ คะแนน) คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๐๐ ของคะแนน ในโครงการพัฒนา
- ๒) พบว่า โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ ได้คะแนนต่ำสุด ๓.๖๗ คะแนน (จากคะแนนเต็ม ๕ คะแนน) คิดเป็นร้อยละ ๗๓.๓๓

ส่วนที่ ๔
รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔)
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒
(ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๑ – เดือนกันยายน ๒๕๖๒)

๔.๑ รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

➤ **ตามยุทธศาสตร์และแผนงาน**

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยงานสนับสนุน	ดำเนินการจริง	
				จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
๑. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๑. แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	กองช่าง	สำนักปลัดเทศบาล	๗	๑,๕๔๒,๓๐๐
รวมจำนวน				๗	๑,๕๔๒,๓๐๐
๔. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	๑. แผนงานงบกลาง	สำนักปลัดเทศบาล	สำนักปลัดเทศบาล	๘	๑๑,๖๔๐,๖๓๘
	๒. แผนงานการรักษาความสงบภายใน	สำนักปลัดเทศบาล	สำนักปลัดเทศบาล	๒	๘๐,๘๑๓
รวมจำนวน				๑๐	๑๑,๗๒๑,๔๕๑
๕. การพัฒนาการศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	๑. แผนงานการศึกษา วัฒนธรรมและนันทนาการ	สำนักปลัดเทศบาล	สำนักปลัดเทศบาล	๑๔	๗,๑๔๕,๐๖๗
รวมจำนวน				๑๔	๗,๑๔๕,๐๖๗

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หน่วยงานสนับสนุน	ดำเนินการจริง	
				จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
๖. การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	๑. สร้างความเข้มแข็งของชุมชน	สำนักปลัดเทศบาล	สำนักปลัดเทศบาล	๗	๑๒๙,๗๖๖
รวมจำนวน				๗	๑๒๙,๗๖๖
๗. การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑. การเศรษฐกิจ	สำนักปลัดเทศบาล	สำนักปลัดเทศบาล	๒	๒๐,๙๕๖
รวมจำนวน				๒	๒๐,๙๕๖
รวมจำนวนโครงการที่ดำเนินการจริง (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒)				๔๐	๒๐,๕๕๙,๕๔๐.๑๐

➤ ๔.๑.๑ รายงานการติดตามผลการดำเนินงานตามโครงการพัฒนาที่เทศบาลตำบลหลักช้าง ดำเนินการเอง (ตามแบบ ผ.๐๒)

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง (บาท)	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน							
๑.	โครงการก่อสร้างถนนลาดยาง ซอยพ้อหมูน (ตอนที่ ๑, ๒)	เพื่อให้ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจรไปมาและ ขนส่งพืชผลทางการเกษตร	ถนนลาดยางแอสฟัลท์ติก ขนาดกว้าง ๔.๕๐ เมตร ความยาว ๒๕๐ เมตร	๔๙๙,๕๐๐	ระยะทางที่ ก่อสร้าง	ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจรไปมา และขนส่งพืชผลทางการ เกษตร	กองช่าง
๒.	โครงการปรับปรุงผิวจราจร ถนนลาดยางบ้านวังขุม ๒ หมู่ที่ ๕	เพื่อให้ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจรไปมาและ ขนส่งพืชผลทางการเกษตร	ถนนลาดยางแอสฟัลท์ติก ขนาดกว้าง ๔.๒๐ เมตร ความยาว ๒๗๐ เมตร	๔๗๑,๕๐๐	ระยะทางที่ ก่อสร้าง	ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจรไปมา และขนส่งพืชผลทางการ เกษตร	กองช่าง
๓.	โครงการปรับปรุงผิวจราจร หน้าโรงเรียนบ้านนาปราน (จากบ้านนายเทพ เพชรนิล – คลองหัวไทร) หมู่ที่ ๓	เพื่อให้ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจรไปมาและ ขนส่งพืชผลทางการเกษตร	ถนนลาดยางแอสฟัลท์ติก ขนาดกว้าง ๔ เมตร ความยาว ๒๒๖ เมตร	๓๒๔,๘๐๐	ระยะทางที่ ก่อสร้าง	ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจรไปมา และขนส่งพืชผลทางการ เกษตร	กองช่าง
๔.	โครงการซ่อมแซมถนนสาย ควนบ่อเรียน หมู่ที่ ๒	เพื่อให้ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจรไปมาและ ขนส่งพืชผลทางการเกษตร	ซ่อมแซมถนนให้ใช้งานได้ ตามปกติ	๖๐,๐๐๐	ระยะทางที่ ก่อสร้าง	ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจรไปมา และขนส่งพืชผลทางการ เกษตร	กองช่าง

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง (บาท)	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาทางด้านโครงสร้างพื้นฐาน (ต่อ)							
๕.	โครงการซ่อมแซมถนนสาย ชอยวาสนา หมู่ที่ ๔	เพื่อให้ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจรไปมา และขนส่งพืชผลทางการ เกษตร	ซ่อมแซมถนนให้ใช้งานได้ ตามปกติ	๔๙,๕๐๐	ระยะทางที่ ก่อสร้าง	ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจรไปมา และขนส่งพืชผลทางการ เกษตร	กองช่าง
๖.	โครงการซ่อมแซมถนนสาย ทุ่งหลาด หมู่ที่ ๒, ๙	เพื่อให้ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจรไปมา และขนส่งพืชผลทางการ เกษตร	ซ่อมแซมถนนให้ใช้งานได้ ตามปกติ	๖๐,๐๐๐	ระยะทางที่ ก่อสร้าง	ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจรไปมา และขนส่งพืชผลทางการ เกษตร	กองช่าง
๗.	โครงการซ่อมแซมถนนสาย หนองยง หมู่ที่ ๔	เพื่อให้ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจรไปมา และขนส่งพืชผลทางการ เกษตร	ซ่อมแซมถนนให้ใช้งานได้ ตามปกติ	๗๗,๐๐๐	ระยะทางที่ ก่อสร้าง	ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจรไปมา และขนส่งพืชผลทางการ เกษตร	กองช่าง

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง (บาท)	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาทางด้านคุณภาพชีวิตและสังคม							
๘.	โครงการเงินสมทบกองทุน ประกันสังคม	เพื่อจ่ายสมทบเข้ากองทุน ประกันสังคมตามกฎหมายที่ กำหนด	ลูกจ้างที่ได้ส่งเงินประกันสังคมจะ ได้รับการคุ้มครอง สามารถใช้สิทธิ์ ได้ตามกฎหมาย	๑๒๔,๘๙๒	จำนวน เจ้าหน้าที่และ ครูศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก	ลูกจ้าง และครูศูนย์พัฒนา เด็กเล็กสามารถใช้สิทธิ์การ รักษาและรับเงินทดแทน ตามระเบียบที่กำหนด	สำนัก ปลัดเทศบาล
๙.	โครงการเงินสมทบกองทุน บำเหน็จบำนาญข้าราชการ ส่วนท้องถิ่น (กบท.)	เพื่อจ่ายสมทบเข้ากองทุน บำเหน็จบำนาญข้าราชการ ส่วนท้องถิ่น (กบท.)	เพื่อเป็นสวัสดิการสำหรับ ข้าราชการเกษียณอายุราชการ	๔๑๐,๐๐๐	ข้าราชการ เกษียณอายุ ราชการ	ข้าราชการได้รับเงินบำเหน็จ บำนาญ	สำนัก ปลัดเทศบาล
๑๐.	โครงการจ่ายเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ	เพื่อให้ผู้สูงอายุได้รับเบี้ยยัง ชีพ	ผู้สูงอายุตั้งแต่ ๖๐ ปีขึ้นไป เข้าเกณฑ์ฯ	๘,๗๑๙,๖๐๐	จำนวนผู้สูงอายุ ที่ได้รับเบี้ย ยังชีพ	ผู้สูงอายุมีคุณภาพชีวิต ที่ดีขึ้น	สำนัก ปลัดเทศบาล
๑๑.	โครงการจ่ายเบี้ยยังชีพ คนพิการ	เพื่อให้คนพิการได้รับเบี้ย ยังชีพ	คนพิการที่เข้าเกณฑ์ฯ	๒,๑๒๔,๘๐๐	จำนวนคน พิการที่ได้รับ เบี้ย ยังชีพ	คนพิการมีคุณภาพชีวิต ที่ดีขึ้น	สำนัก ปลัดเทศบาล
๑๒.	โครงการจ่ายเบี้ยยังชีพ ผู้ป่วยเอดส์	เพื่อให้ผู้ป่วยเอดส์ได้รับ เบี้ยยังชีพ	ผู้ป่วยเอดส์ที่เข้าขั้นทะเบียน	๖๗,๕๐๐	จำนวนผู้ป่วย เอดส์ที่ได้รับ เบี้ยยังชีพ	ผู้ป่วยเอดส์มีคุณภาพชีวิต ที่ดีขึ้น	สำนัก ปลัดเทศบาล
๑๓.	โครงการเงินสมทบกองทุนเงิน ทดแทน	เพื่อจ่ายสมทบเข้ากองทุน เงินทดแทนตามกฎหมายที่ กำหนด	ลูกจ้างที่ได้ส่งเงินประกันสังคมจะ ได้รับการคุ้มครอง สามารถใช้สิทธิ์ ได้ตามกฎหมาย	๕,๙๕๖	จำนวน เจ้าหน้าที่และ ครูศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก	ลูกจ้าง และครูศูนย์พัฒนา เด็กเล็กสามารถใช้สิทธิ์การ รักษาและรับเงินทดแทน ตามระเบียบที่กำหนด	สำนัก ปลัดเทศบาล

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณ ที่ดำเนินการจริง (บาท)	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาทางด้านคุณภาพชีวิตและสังคม							
๑๔.	โครงการเงินสมทบสำนักงาน หลักประกันสุขภาพแห่งชาติ	เพื่อให้บริการด้านสุขภาพแก่ ประชาชนในพื้นที่	บริการด้านสุขภาพให้แก่ ประชาชนในพื้นที่ หมู่ที่ ๑ - หมู่ที่ ๙	๑๕๔,๐๐๐	จำนวน โครงการที่ ดำเนินการ	ประชาชนในพื้นที่ได้รับการ การดูแลในเรื่องสุขภาพและ สุขภาพอนามัยที่ดีขึ้น	สำนัก ปลัดเทศบาล
๑๕.	โครงการป้องกันและควบคุม โรคพิษสุนัขบ้า	เพื่อป้องกันและควบคุมโรค พิษสุนัขบ้า รณรงค์การฉีด วัคซีนและรู้จักวิธีการ ป้องกันโรค	รณรงค์ป้องกันและฉีดวัคซีนให้แก่ สุนัขและแมวในพื้นที่	๓๓,๘๙๐	จำนวนสุนัข และแมวที่ได้รับ การฉีดวัคซีน	สามารถควบคุมและป้องกัน การเกิดโรคพิษสุนัขบ้าในพื้นที่ ได้	สำนัก ปลัดเทศบาล
๑๖.	โครงการป้องกันและลด อุบัติเหตุบนท้องถนนในช่วง หยุดเทศกาลสำคัญต่างๆ	เพื่ออำนวยความสะดวกเพิ่ม ความปลอดภัยแก่ผู้ใช้รถใช้ ถนนในช่วงเทศกาล	ตั้งจุดบริการในช่วงเทศกาล	๔๖,๔๑๓	จำนวนครั้งที่ เกิดอุบัติเหตุ	ผู้ใช้รถใช้ถนนในช่วงเทศกาลมี ความปลอดภัยมากขึ้น	สำนัก ปลัดเทศบาล
๑๗.	ค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติราชการ อันเป็นประโยชน์แก่องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	เพื่อจ่ายเป็นค่าตอบแทน สำหรับผู้ปฏิบัติราชการอัน เป็นประโยชน์แก่องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการ บริหารภายในองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	๓๔,๔๐๐	จำนวนคน/ครั้ง	ทำให้เพิ่มประสิทธิภาพในการ พัฒนา การบริหารงานภายใน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	สำนัก ปลัดเทศบาล
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม							
๑๘.	โครงการจัดงานวันเด็ก แห่งชาติ	เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ เด็กและเยาวชนได้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท สิทธิหน้าที่ของตนเอง	จำนวนเด็กเยาวชนในเขตตำบล หลักช้าง จำนวน ๑,๐๐๐ คน	๗๙,๙๒๘	เด็ก เยาวชน และผู้นำกลุ่ม ชุมชนได้ร่วม กิจกรรม	เด็ก เยาวชน ได้รับการส่งเสริม ให้มีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับบทบาท สิทธิหน้าที่ ของตนเอง และกล้าแสดงออก กล้าทำในทางสร้างสรรค์และ เป็นประโยชน์และมีส่วนร่วม ในการทำกิจกรรมตาม ความสามารถและความสนใจ	สำนัก ปลัดเทศบาล

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณ ที่ดำเนินการจริง (บาท)	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม							
๑๙.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย การบริหารสถานศึกษา (อาหารกลางวันของศูนย์ พัฒนาเด็กตำบลหลักช้าง)	-เพื่อให้ผู้เรียนมีสุขนิสัยที่ดี ในการรับประทานอาหาร -เพื่อให้ผู้เรียนได้รับ ประทานอาหารที่มีคุณค่า ทางโภชนาการ	ผู้เรียนร้อยละ ๑๐๐ ได้ รับประทานอาหารที่มีคุณค่าทาง โภชนาการ	๖๑๙,๗๐๐	นักเรียนได้ รับประทาน อาหารกลางวัน ครบทุกคนและ มีคุณค่าทาง โภชนาการ	-ผู้เรียนมีน้ำหนัก ส่วนสูงตาม เกณฑ์มาตรฐานและสามารถ ร่วมกิจกรรมการเรียนรู้ได้อย่าง มีประสิทธิภาพผู้เรียนสุขภาพ พลานามัยสมบูรณ์แข็งแรง ทางด้านร่างกายและจิตใจ สามารถเข้าร่วมกิจกรรมการ เรียนได้อย่างเต็มที่	สำนัก ปลัดเทศบาล
๒๐.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย บริหารสถานศึกษา (กิจกรรม พัฒนาผู้เรียน)	เพื่อให้นักเรียนทุกคนมี โอกาสได้รับการศึกษา โดย ไม่เสียค่าใช้จ่ายสำหรับ รายการกิจกรรมพัฒนา ผู้เรียนที่ภาครัฐให้การ สนับสนุน	นักเรียนทุกคนได้เข้าร่วมกิจกรรม พัฒนาผู้เรียนร้อยละ ๑๐๐	๔๓,๐๐๐	นักเรียนทุกคน มีโอกาสดำเนิน การศึกษาได้ไม่ เสียค่าใช้จ่าย ๑๐๐	เด็กนักเรียนในศพด.ทต. หลักช้างได้รับการศึกษาโดยไม่ เสียค่าใช้จ่าย	สำนัก ปลัดเทศบาล
๒๑.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย บริหารสถานศึกษา (ค่าเครื่องแบบนักเรียน)	เพื่อให้นักเรียนทุกคนมี โอกาสได้รับการศึกษาโดยไม่ เสียค่าใช้จ่ายสำหรับรายจ่าย อุปกรณ์สำหรับรายการ อุปกรณ์การเรียนรูปแบบ	นักเรียนทุกคนได้รับเงินค่า เครื่องแบบนักเรียน คนละ ๑ ครั้ง ร้อยละ ๑๐๐	๓๐,๐๐๐	นักเรียนทุกคน มีโอกาสดำเนิน การศึกษาโดย ไม่เสียค่าใช้จ่าย ร้อยละ ๑๐๐	เด็กนักเรียนใน ศพด.ทต. หลักช้างได้รับการศึกษาโดยไม่ เสียค่าใช้จ่ายผู้ปกครองได้รับ การบรรเทาภาระค่าครองชีพ ลดค่าใช้จ่าย	สำนัก ปลัดเทศบาล
๒๒.	วัสดุงานบ้านงานครัว	เพื่อให้มีวัสดุงานบ้านงาน ครัวที่ครบถ้วน เพียงพอใน การปฏิบัติงาน	จัดซื้อวัสดุงานบ้านงานครัวของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กจำนวน ๑ แห่ง	๙,๘๑๐	ความพอเพียง ต่อการใช้งาน	มีวัสดุงานบ้านงานครัว ครบถ้วน เพียงพอ	สำนัก ปลัดเทศบาล

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณ ที่ดำเนินการจริง (บาท)	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม							
๒๓.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย บริหารสถานศึกษา (ค่าจัดการ เรียนการสอน)	- เพื่อให้ นักเรียนทุกคน สามารถทำกิจกรรมร่วมกับ ผู้อื่นและรักการเรียนรู้	-ครูเด็กเล็ก จำนวน ๖ ห้องเรียน มีสื่อ อุปกรณ์ที่หลากหลายและ เพียงพอ	๒๓๒,๙๐๐	-ครูผู้สอนร้อยละ ๙๐ มีสื่อใช้ ในการเรียนการ สอน	-เด็กนักเรียนในศพด.ทต.หลัก ข้างได้รับการศึกษาโดยไม่เสีย ค่าใช้จ่าย	สำนัก ปลัดเทศบาล
๒๔.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย บริหารสถานศึกษา (ค่า หนังสือเรียน)	- เพื่อให้ นักเรียนทุกคนมี โอกาสได้รับการศึกษาโดยไม่ เสียค่าใช้จ่าย สำหรับ รายการ ค่าหนังสือเรียน ที่ ภาครัฐให้การสนับสนุน	นักเรียนทุกคนได้รับงบประมาณ สนับสนุนค่าหนังสือเรียนร้อยละ ๑๐๐	๒๐,๐๐๐	นักเรียนทุกคน มีโอกาสได้รับ การศึกษาโดย ไม่เสียค่าใช้จ่าย ร้อยละ ๑๐๐	-เด็กนักเรียนในศพด.ทต.หลัก ข้างได้รับการศึกษาโดยไม่เสีย ค่าใช้จ่ายและบรรเทาภาระค่า ครองชีพ ลดค่าใช้จ่าย กับ ผู้ปกครอง	สำนัก ปลัดเทศบาล
๒๕.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย บริหารสถานศึกษา (ค่าอุปกรณ์การเรียน)	- เพื่อให้เด็กใน ศพด.ทต. หลักข้างทุกคนมีโอกาส ได้รับการศึกษาโดยไม่เสีย ค่าใช้จ่าย สำหรับรายการ อุปกรณ์การเรียน ที่ภาครัฐ ให้การสนับสนุน	-นักเรียนทุกคนได้รับเงินอุปกรณ์ การเรียน ภาคเรียนละ ๒ ครั้ง ร้อยละ ๑๐๐	๒๐,๐๐๐	นักเรียนทุกคน มีโอกาสได้รับ การศึกษาโดย ไม่เสียค่าใช้จ่าย ร้อยละ ๑๐๐	-เด็กนักเรียนในศพด.ทต.หลัก ข้างได้รับการศึกษาโดยไม่เสีย ค่าใช้จ่าย -ผู้ปกครองได้รับการบรรเทา ภาระค่าครองชีพ ลดค่าใช้จ่าย	สำนัก ปลัดเทศบาล
๒๖.	ค่าวัสดุอาหารเสริม (นม) โรงเรียนในเขตพื้นที่รับผิดชอบ ๕ โรงเรียนและศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก	เพื่อให้เด็กนักเรียน ตั้งแต่ชั้น อนุบาล-ป.๖ ในโรงเรียน สังกัด สพฐ.ได้มีนม รับประทาน	จำนวนนักเรียนโรงเรียนในสังกัด สพฐ. ในตำบลหลักช้าง ปี ๒๕๖๑- ๒๕๖๒ จำนวน ๑,๐๐๐ คน และปี ๒๕๖๓-๒๕๖๓-๒๕๖๔ จำนวน ๑,๒๐๐ คนละ ๘ บาท ๒๖๐ วัน	๑,๖๗๑,๖๔๓.๑๐	๒ เทอม	นักเรียนในโรงเรียนสังกัด สพฐ. ในตำบลหลักช้างมี อาหารเสริม(นม) รับประทาน	สำนัก ปลัดเทศบาล

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ ดำเนินการ จริง (บาท)	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม (ต่อ)							
๒๗.	โครงการจัดการแข่งขันกีฬา ด้านยาเสพติดเทศบาลตำบล หลักช้างเกมส์ ครั้งที่ ๗	- เพื่อให้ประชาชนได้มี กิจกรรมสร้างสรรค์ที่เป็น ประโยชน์ทางไกลยาเสพติด - เพื่อสร้างความรักความ สามัคคีและมีความสมานฉันท์ใน ชุมชน - เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพ ร่างกายที่แข็งแรง	จัดการแข่งขันกีฬาส่งเสริมความ สมานฉันท์ในชุมชน	๓๒๐,๐๗๐	จำนวนครั้งที่จัด กิจกรรม	- ประชาชนในชุมชนใช้เวลา ว่างให้เกิดประโยชน์มีกิจกรรม ที่สร้างสรรค์ - มีความรักความสามัคคีและมี ความสมานฉันท์ในชุมชน - ประชาชนมีสุขภาพร่างกายที่ แข็งแรงปราศจากโรคภัยต่างๆ	สำนัก ปลัดเทศบาล
๒๘.	แก้อักรกรรมการตัดสิน วอลเลย์บอล ๑ ตัว	เพื่อใช้เป็นอุปกรณ์ในการ ตัดสินการแข่งขันวอลเลย์บอล	เพื่อใช้เป็นอุปกรณ์ในการตัดสิน การแข่งขันวอลเลย์บอลในการ แข่งกีฬาประจำปีของเทศบาล	๑๑,๕๐๐	จำนวนครั้ง	ทำให้ผลการตัดสินมีความ เที่ยงธรรม	สำนัก ปลัดเทศบาล
๒๙.	โครงการจัดกิจกรรมรดน้ำขอ พรผู้สูงอายุ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒	เพื่อรักษาและสืบทอด ขนบธรรมเนียมประเพณี ท้องถิ่น	ปีละ ๑ ครั้ง ผู้สูงอายุจาก ๑๐ หมู่บ้าน เข้าร่วมกิจกรรม	๑๗,๖๑๕	จำนวนผู้เข้าร่วม กิจกรรม	ประชาชนได้เข้าร่วมกิจกรรม	สำนัก ปลัดเทศบาล
๓๐.	โครงการส่งเสริมประเพณีแห่ ผ้าห่มธาตุน้อย	- เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้ เล็งเห็นความสำคัญ/อนุรักษ์ ศาสนา ประเพณี และ วัฒนธรรม	- จัดกิจกรรมแห่ผ้าห่มธาตุน้อย (พ่อท่านคล้ายวาจาสิทธิ์)	๑๐,๙๐๐	จำนวนผู้เข้าร่วม กิจกรรมแห่ผ้า ห่มธาตุน้อย	ประชาชนเห็นความสำคัญ ประเพณีท้องถิ่นประชาชนไป เข้าร่วมอนุรักษ์ประเพณีและ วัฒนธรรม	สำนัก ปลัดเทศบาล

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง (บาท)	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร							
๓๑.	ปรับปรุงชุมเฉลิมพระเกียรติ	ประชาชนและเจ้าหน้าที่ ได้ ร่วมแสดงความจงรักภักดีต่อ พระมหากษัตริย์ ร้อยละ ๗๐	ชุมเฉลิมพระเกียรติพร้อม ตกแต่งชุม	๔๙,๐๐๐	ประชาชนและ เจ้าหน้าที่ได้ร่วม แสดงความ จงรักภักดีต่อ พระมหากษัตริย์ ร้อยละ ๗๐	ประชาชนและเจ้าหน้าที่ ได้ร่วมแสดงความ จงรักภักดีต่อ พระมหากษัตริย์ ร้อยละ ๗๐	กองช่าง
๓๒.	โครงการจิตอาสาพระราชทาน ตามแนวพระราชดำริ เราทำความ ดีด้วยหัวใจ	๑) เพื่อขับเคลื่อนโครงการจิต อาสา ทำความดี พระราชทาน ตามแนวพระราชดำริ เราทำความ ดีด้วยหัวใจ ๒) เพื่อแสดงถึงความสามัคคี ความร่วมมือร่วมใจของ ประชาชน ในการพัฒนา สภาพแวดล้อม	ประชาชน กลุ่ม ชมรม จิตอาสา และบุคลากรของ ทต.หลักช้าง	๑๐,๗๖๖	๓ ครั้ง/ปี	เกิดความรักความสมัคร สมานสามัคคี “ร่วมคิด ร่วมทำ” ของบุคลากรใน สังกัดเทศบาลตำบลหลัก ช้าง และกลุ่มมวลชนใน ท้องถิ่น	สำนัก ปลัดเทศบาล
๓๓.	โครงการจัดงานพระราชพิธี เฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระ เจ้าอยู่หัวมหาวชิราลง กรณบดินทรเทพยวรางกูร	เพื่อจัดงานพระราชพิธี เฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัวฯ	ตามโครงการของอำเภอ ช้างกลาง	๑๕,๐๐๐	๑ ครั้ง	ประชาชนได้เข้าร่วม กิจกรรม	สำนัก ปลัดเทศบาล
๓๔.	โครงการจัดงานพระราชพิธี เฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระ พระนางเจ้าพระบรม ราชินีนาถ	เพื่อจัดงานพระราชพิธี เฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระ พระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี	ตามโครงการของอำเภอ ช้างกลาง	๑๕,๐๐๐	๑ ครั้ง	ประชาชนได้เข้าร่วม กิจกรรม	สำนัก ปลัดเทศบาล

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง (บาท)	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาทางด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม							
๓๕.	วัสดุการเกษตร	เพื่อใช้ในการดูแล/บำรุง ต้นไม้ สวนสาธารณะในบริเวณตำบล หลักช้าง	เพื่อปรับปรุงทัศนียภาพหลัก ช้างให้ดูสวยงามขึ้น	๑๒,๑๙๐	จำนวนครั้งใน การทำกิจกรรม	ตำบลหลักช้างมี ทัศนียภาพสวยงาม	สำนัก ปลัดเทศบาล
๓๖.	สนับสนุนศูนย์ถ่ายทอด เทคโนโลยีทางการเกษตร ตำบลหลักช้าง	เพื่อการพัฒนางานด้าน การเกษตร ตำบลหลักช้าง	จำนวน ๑ ศูนย์	๘,๗๖๖	๑ ศูนย์	การพัฒนางานด้าน การเกษตร ตำบลหลักช้างให้มี ประสิทธิภาพ	สำนัก ปลัดเทศบาล
รวม				๑๖,๔๖๑,๕๕๐.๑๐			

- ๔.๑.๓ รายงานการติดตามผลการดำเนินงานตามโครงการพัฒนาที่เทศบาลตำบลหลักช้าง อุดหนุนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรประชาชนองค์กรการกุศล เป็นหน่วยดำเนินการ(ตามแบบ ผ.๐๒)

ลำดับ	โครงการพัฒนา	วัตถุประสงค์	เป้าหมายที่ดำเนินการจริง (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณที่ ดำเนินการจริง (บาท)	ตัวชี้วัด (KPI)	ผลที่ได้รับจริง	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หน่วยงานที่ขอรับ เงินอุดหนุน
๑.	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายบริหาร สถานศึกษา (อาหาร กลางวันโรงเรียนในเขต พื้นที่รับผิดชอบ ๕ โรงเรียน)	เพื่อให้นักเรียนได้มี อาหารรับประทานที่มี คุณค่าทางโภชนาการ	จำนวน ๒๐๐ วันๆ ละ ๒๐ บาท/คน นักเรียนในโรงเรียน สพฐ. จำนวน ๔ โรงเรียน	๔,๐๕๘,๐๐๐	๑ ปีการศึกษา	-นักเรียนได้ รับประทานอาหาร ที่มีคุณค่าทาง โภชนาการครบทุก คน	สำนัก ปลัดเทศบาล	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายบริหาร สถานศึกษา (อาหาร กลางวันโรงเรียนใน เขตพื้นที่รับผิดชอบ ๕ โรงเรียน)
๒.	โครงการประเพณีสารท เดือนสิบจังหวัด นครศรีธรรมราช	เพื่อสืบสานวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น	อุดหนุนโครงการงานประเพณี สารทเดือนสิบ นครศรีธรรมราช	๒๐,๐๐๐	จำนวนผู้เข้าร่วม กิจกรรม	มีประเพณีที่ต้งาม และอยู่คู่กับ ท้องถิ่นต่อไป	สำนัก ปลัดเทศบาล	ที่ทำการปกครอง อำเภอช้างกลาง
๓.	โครงการประเพณี วันมาฆบูชาและ แห่ผ้าขึ้นธาตุ	เพื่อสืบสานวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น	อุดหนุนโครงการงานประเพณี วันมาฆบูชาและแห่ผ้าขึ้นธาตุ	๕,๐๐๐	จำนวนผู้เข้าร่วม กิจกรรม	มีประเพณีที่ต้งาม และอยู่คู่กับ ท้องถิ่นต่อไป	สำนัก ปลัดเทศบาล	ที่ทำการปกครอง อำเภอช้างกลาง
๔.	โครงการจัดตั้งศูนย์ ปฏิบัติการร่วมในการ ช่วยเหลือประชาชนของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นระดับอำเภอ อำเภอช้างกลาง จังหวัด นครศรีฯ	เป็นศูนย์ปฏิบัติการ ร่วมระดับอำเภอเพื่อ บรรเทาสาธารณภัย ประชาชนในอำเภอ ช้างกลาง	ประชาชนผู้ประสบปัญหาสา ธารณภัยได้รับการช่วยเหลือ	๑๕,๐๐๐	ประชาชนร้อยละ ๘๐ ได้รับความ ช่วยเหลือ	สามารถช่วยเหลือ ประชาชนที่ ประสบปัญหา สาธารณภัยได้ รวดเร็วและทันต่อ เหตุการณ์	สำนัก ปลัดเทศบาล	องค์การบริหารส่วน ตำบลช้างกลาง
รวม				๔,๐๕๘,๐๐๐				

๔.๒ ผลการดำเนินงานการงานนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติ (แผนการดำเนินงาน)

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			หมายเหตุ
		ตั้งไว้	เบิกจ่าย	ที่มา	
๑	โครงการก่อสร้างถนนลาดยางซอยพ้อหมูน (ตอน ๗) หมู่ที่ ๑, ๒	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๔๙๙,๕๐๐.๐๐	เทศบัญญัติ	
๒	โครงการปรับปรุงผิวจราจรถนนลาดยางบ้านวังชุม ๒ หมู่ที่ ๕	๔๗๒,๐๐๐.๐๐	๔๗๑,๕๐๐.๐๐	เทศบัญญัติ	
๓	โครงการปรับปรุงผิวจราจรหน้าโรงเรียนบ้านนาปราน (จากบ้านนายเทพ เพชรนิล-คลองหัวไทร) หมู่ที่ ๓	๓๔๕,๐๐๐.๐๐	๓๒๔,๘๐๐.๐๐	เทศบัญญัติ	
๔	โครงการซ่อมแซมถนนสายควนบ่อเรียน หมู่ที่ ๒	๖๐,๐๐๐.๐๐	๖๐,๐๐๐.๐๐	เทศบัญญัติ	
๕	ซ่อมแซมถนนสายซอยวาสนา หมู่ที่ ๔	๕๐,๐๐๐.๐๐	๔๙,๕๐๐.๐๐	เทศบัญญัติ	
๖	ซ่อมแซมถนนสายทุ่งหรวด หมู่ที่ ๒, ๙	๖๐,๐๐๐.๐๐	๖๐,๐๐๐.๐๐	เทศบัญญัติ	
๗	ซ่อมแซมถนนสายหนองยง หมู่ที่ ๔	๘๐,๐๐๐.๐๐	๗๗,๐๐๐.๐๐	เทศบัญญัติ	
	รวม	๑,๕๖๗,๐๐๐.๐๐	๑,๕๔๒,๓๐๐.๐๐		

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม

แผนงานงบกลาง

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			หมายเหตุ
		ตั้งไว้	เบิกจ่าย	ที่มา	
๑	เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	๑๖๖,๔๒๘	๑๒๔,๘๙๒	เทศบัญญัติ	
๒	เงินสมทบกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น (กบท.)	๔๑๐,๐๐๐	๔๑๐,๐๐๐	เทศบัญญัติ	
๓	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยโรคเอดส์	๑๒๐,๐๐๐	๖๗,๕๐๐	เทศบัญญัติ	
๔	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๘,๙๘๒,๗๐๐	๘,๗๑๙,๖๐๐	เทศบัญญัติ	
๕	เบี้ยความพิการ	๒,๔๐๐,๐๐๐	๒,๑๒๔,๘๐๐	เทศบัญญัติ	
๖	เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	๖,๕๐๐	๕,๙๕๖	เทศบัญญัติ	
๗	เงินสมทบสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ	๑๗๔,๐๐๐	๑๕๔,๐๐๐	เทศบัญญัติ	
๘	โครงการป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	๓๕,๐๐๐	๓๓,๘๙๐	เทศบัญญัติ	
รวม		๑๒,๒๙๔,๖๒๘	๑๑,๖๔๐,๖๓๘		

แผนงานการรักษาความสงบภายใน

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			หมายเหตุ
		ตั้งไว้	เบิกจ่าย	ที่มา	
๑	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุ บนท้องถนนในช่วงวันหยุดเทศกาลสำคัญต่างๆ	๕๐,๐๐๐.๐๐	๔๖,๔๑๓.๐๐	เทศบัญญัติ	
๒	ค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติราชการอันเป็นประโยชน์แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๓๐,๐๐๐.๐๐	๓๔,๔๐๐.๐๐	เทศบัญญัติ	
รวม		๘๐,๐๐๐.๐๐	๘๐,๘๑๓.๐๐		

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี วัฒนธรรม
แผนงานการศึกษา

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			หมายเหตุ
		ตั้งไว้	เบิกจ่าย	ที่มา	
๑	ค่าใช้จ่ายในโครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๘๐,๐๐๐.๐๐	๗๙,๙๒๘.๐๐	เทศบัญญัติ	
๒	ค่าใช้จ่ายโครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (อาหารกลางวันของศูนย์ฯ)	๖๗๕,๐๐๐.๐๐	๖๑๙,๗๐๐.๐๐	เทศบัญญัติ	
๓	ค่าใช้จ่ายโครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (อาหารกลางวันโรงเรียนในเขตพื้นที่รับผิดชอบ ๕ โรงเรียน)	๔,๓๔๘,๐๐๐.๐๐	๔,๐๕๘,๐๐๐.๐๐	เทศบัญญัติ	
๔	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา (กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน)	๖๐,๐๐๐.๐๐	๔๓,๐๐๐.๐๐	เทศบัญญัติ	
๕	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา (ค่าเครื่องแบบนักเรียน)	๔๕,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐	เทศบัญญัติ	
๖	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา (ค่าจัดการเรียนการสอน)	๒๓๓,๐๐๐.๐๐	๒๓๒,๙๐๐.๐๐	เทศบัญญัติ	
๗	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายบริหารสถานศึกษา (ค่าหนังสือเรียน)	๓๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	เทศบัญญัติ	
๘	ค่าใช้จ่ายโครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	๓๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	เทศบัญญัติ	
๙	ค่าวัสดุอาหารเสริม (นม) โรงเรียนในเขตพื้นที่ รับผิดชอบ ๕ โรงเรียนและ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๒,๒๑๐,๐๐๐.๐๐	๑,๖๗๑,๖๔๓.๑๐	เทศบัญญัติ	
๑๐	วัสดุงานบ้านงานครัว	๑๐,๐๐๐.๐๐	๙,๘๑๐.๐๐	เทศบัญญัติ	
๑๑	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติดเทศบาลตำบลหลักช้างเกมส์ ครั้งที่ ๗	๓๕๐,๐๐๐.๐๐	๓๒๐,๐๗๐.๐๐	เทศบัญญัติ	
๑๒	เก้าอี้กรรมการตัดสินวอลเลย์บอล ๑ ตัว	-	๑๑,๕๐๐.๐๐	เทศบัญญัติ	
๑๓	โครงการจัดกิจกรรมรณรงค์ขอพรผู้สูงอายุประจำปี พ.ศ.๒๕๖๒	๓๐,๐๐๐.๐๐	๑๗,๖๑๖.๐๐	เทศบัญญัติ	
๑๔	โครงการส่งเสริมประเพณีแห่ผ้าห่มธาตุน้อย	๓๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๙๐๐.๐๐	เทศบัญญัติ	
รวม		๗,๑๓๑,๐๐๐	๗,๑๔๕,๐๖๗.๑๐.๑๐		

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการเมืองการบริหาร
แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			หมายเหตุ
		ตั้งไว้	เบิกจ่าย	ที่มา	
๑	ปรับปรุงซ่อมแซมพระเกียรติ	๕๐,๐๐๐.๐๐	๔๙,๐๐๐.๐๐	เทศบัญญัติ	
๒	โครงการจิตอาสาพระราชทานตามแนวพระราชดำริ เราทำความดีด้วยหัวใจ	๒๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๗๖๖.๐๐	เทศบัญญัติ	
๓	โครงการจัดงานพระราชพิธีเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณบดินทรเทพยวรางกูร	๑๕,๐๐๐.๐๐	๑๕,๐๐๐.๐๐	เทศบัญญัติ	
๔	โครงการจัดงานพระราชพิธีเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถ	๑๕,๐๐๐.๐๐	๑๕,๐๐๐.๐๐	เทศบัญญัติ	
๕	โครงการประเพณีสารทเดือนสิบจังหวัดนครศรีธรรมราช	๒๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐	เทศบัญญัติ	
๖	โครงการประเพณีวันมาฆบูชาและแห่ผ้าขึ้นธาตุ	๕,๐๐๐.๐๐	๕,๐๐๐.๐๐	เทศบัญญัติ	
๗	โครงการจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับอำเภอ อำเภอช้างกลาง จังหวัดนครศรีฯ	๑๕,๐๐๐.๐๐	๑๕,๐๐๐.๐๐	เทศบัญญัติ	
	รวม	๑๔๐,๐๐๐.๐๐	๑๒๙,๗๖๖.๐๐		

ส่วนที่ ๕

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและสภาพปัญหา

๕.๑ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

➤ จุดแข็ง (Strength)

๑. บุคลากรมีความพร้อมในการพัฒนาศักยภาพและเพิ่มเติมองค์ความรู้
๒. บุคลากรส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่ทำให้รู้สภาพปัญหาของท้องถิ่นเป็นอย่างดี และมีความพร้อมในการพัฒนาบ้านเกิด
๓. การเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารทางราชการเป็นไปอย่างรวดเร็วและทั่วถึงทุกหมู่บ้าน

➤ จุดอ่อน (Weakness)

๑. ท้องถิ่นได้รับการถ่ายโอนภารกิจเพิ่มมากขึ้น
๒. งบประมาณค่อนข้างจำกัดทำให้การพัฒนายังไม่ครอบคลุมทุกด้านโดยเฉพาะงบประมาณสนับสนุนการท่องเที่ยวยังมีน้อยและขาดแคลนการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
๓. การขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ด้านเทคโนโลยี ด้านการแปรรูปผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร

๕.๒ ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

➤ โอกาส (Opportunity)

๑. มีการถ่ายโอนภารกิจงบประมาณเพิ่มมากขึ้นตามแผนกระจายอำนาจ และมีการประสานงานระหว่างนักการเมืองทุกระดับได้เป็นอย่างดี
๒. ตำบลหลักช้างเป็นสังคมเปิด มีการพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน และเป็นสังคมที่ยึดมั่นในประเพณีและวัฒนธรรมในท้องถิ่น
๓. ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม มีการรวมกลุ่มเพิ่มมากขึ้น เกิดการเรียนรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างกัน
๔. โครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมส่วนใหญ่ได้รับการพัฒนาแล้ว
๕. รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมเศรษฐกิจระดับรากหญ้า
๖. การคมนาคมสะดวกเนื่องจากมีทางหลวงแผ่นดินตัดผ่าน
๗. อยู่ใกล้ศูนย์ราชการ ทำให้เกิดความสะดวกในการติดต่อประสานงาน
๘. ความทันสมัยของเทคโนโลยีด้านต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทำให้การค้นคว้าหาความรู้ทำได้ง่ายขึ้น การติดต่อสื่อสารสะดวกรวดเร็วขึ้น
๙. ประชาชนมีความเป็นอยู่ดีขึ้นมีกำลังซื้อเพิ่มขึ้นทำให้เกิดการหมุนเวียนของเงินในชุมชนมากขึ้น

➤ อุปสรรค (Threat)

๑. การรวมกลุ่มของกลุ่มอาชีพและเกษตรกรไม่มีความเข้มแข็ง
๒. ประชาชนยังขาดความกระตือรือร้นในการแก้ไขปัญหาที่เป็นอยู่
๓. เกษตรกรขาดความรู้และความคิดริเริ่มในการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรรวมทั้งการยกระดับคุณภาพการผลิต การเพิ่มมูลค่า และการพัฒนาด้านบรรจุภัณฑ์
๔. บางช่วงผลผลิตทางการเกษตรออกมาพร้อมกันเป็นจำนวนมากล้นตลาด ทำให้ราคาผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ
๕. เกษตรกรไม่สามารถกำหนดราคาผลผลิตและต่อรองราคากับพ่อค้าคนกลางได้

๕.๓ ผลการวิเคราะห์สภาพปัญหา

➤ ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ๑) ถนนภายในหมู่บ้านบางสายชำรุดเสียหาย เป็นหลุมเป็นบ่อ ไม่ได้รับการซ่อมแซมเท่าที่ควร
- ๒) ไม่มีการวางท่อระบายน้ำในถนนบางสาย ทำให้เกิดการกัดเซาะในช่วงฤดูน้ำหลาก

➤ ปัญหาด้านการท่องเที่ยว

- ๑) ขาดการส่งเสริมพัฒนา การท่องเที่ยวในชุมชน ทั้งทางด้านการท่องเที่ยวเชิงเกษตรและ การท่องเที่ยวทางวัฒนธรรม
- ๒) ขาดการสนับสนุนงบประมาณด้านการท่องเที่ยวอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง

➤ ปัญหาด้านการกีฬา

- ๑) มีสนามกีฬาและอุปกรณ์ออกกำลังกายไม่เพียงพอต่อความต้องการ
- ๒) ขาดการสนับสนุนบุคลากรที่มีความรู้ในการออกกำลังกายที่เหมาะสมกับคนในแต่ละวัยและการออกกำลังกายที่ถูกวิธี

➤ ปัญหาด้านการบริหารจัดการ

- ๑) การพิจารณาบรรจุโครงการในเทศบาลอยู่ถึงงบประมาณไม่ได้คำนึงถึงความจำเป็นเร่งด่วน
- ๒) ประชาชนไม่เข้าใจบทบาทและหน้าที่ของเทศบาล
- ๓) ขาดความร่วมมือจากประชาชนในการดำเนินกิจกรรมด้านการพัฒนาท้องถิ่น

➤ ปัญหาด้านการสาธารณสุข

- ๑) ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจในการป้องกันและรักษาโรคติดต่อที่ถูกต้อง
- ๒) การประชาสัมพันธ์ด้านสาธารณสุขไม่เพียงพอและทั่วถึง
- ๓) ขาดงบประมาณในการจัดซื้อเวชภัณฑ์ในการป้องกันและรักษาโรค

➤ ปัญหาด้านการศึกษา

- ๑) งบประมาณในการสนับสนุนกิจกรรมของนักเรียนไม่เพียงพอ
- ๒) ขาดอุปกรณ์การเรียนการสอนที่ทันสมัย

➤ **ปัญหาด้านการศาสนาและวัฒนธรรม**

- ๑) ประชาชนไม่ให้ความสำคัญกับเรื่องคุณธรรม จริยธรรมในการดำรงชีวิต
- ๒) ขาดการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับคุณธรรมและจริยธรรมอย่างเพียงพอและทั่วถึง
- ๓) ไม่มีผู้สืบทอดหรือสืบสานวัฒนธรรมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

➤ **ปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

- ๑) ขาดความรู้ในเรื่องการบริหารจัดการขยะชุมชนอย่างถูกวิธี
- ๒) ขาดจิตสำนึกในการหวงแหนและดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

➤ **ปัญหาด้านสังคม**

- ๑) การลักเล็กขโมยน้อยในชุมชน
- ๒) เด็กและเยาวชนติดยาเสพติด เช่น น้ำต้มพืชกระท่อม
- ๓) ไม่มีมาตรการป้องกันสาธารณภัยในพื้นที่เสี่ยงภัยซ้ำซาก

➤ **ปัญหาด้านเศรษฐกิจ**

- ๑) ราคาผลผลิตตกต่ำ
- ๒) การรวมกลุ่มของเกษตรกรและกลุ่มอาชีพต่างๆ ไม่มีความเข้มแข็ง
- ๓) ขาดแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบอาชีพ
- ๔) ขาดความรู้และความคิดริเริ่มในการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรรวมทั้งการยกระดับคุณภาพการผลิต การเพิ่มมูลค่า และการพัฒนาด้านบรรจุภัณฑ์

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ พบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ดังนี้

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน มีดังนี้

๑) ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น มีโครงการ/แผนงานที่มาจากปัญหาที่จะต้องได้รับการแก้ไขและความต้องการของประชาชนที่ต้องการให้เทศบาลดำเนินการเพื่อตอบสนองความต้องการ มีอยู่เป็นจำนวนมากแต่งบประมาณของเทศบาลที่มีอยู่อย่างจำกัด ทำให้ไม่สามารถจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินโครงการ/แผนงานได้ครบทุกโครงการ/แผนงานส่งผลให้ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชนอยู่ในเกณฑ์ต่ำ

๒) ไม่สามารถดำเนินการโครงการบางโครงการได้ตามความต้องการของประชาชน เนื่องจากมีข้อจำกัดในเรื่องอำนาจหน้าที่

๓) สัดส่วนของโครงการพัฒนาที่นำไปปฏิบัติจริงไม่สอดคล้องกับพันธกิจและเป้าหมายของแผนพัฒนาท้องถิ่น เนื่องจากประชาชนส่วนใหญ่ให้ความสำคัญกับโครงการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานเพียงด้านเดียว ซึ่งสามารถเห็นผลสัมฤทธิ์ได้อย่างชัดเจน

ปัญหาและอุปสรรคในการนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ มีดังนี้

๑) ไม่สามารถจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินโครงการ/กิจกรรมจากแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรม ส่งผลให้ร้อยละของความสำเร็จ ตามแผนพัฒนาอยู่ในเกณฑ์ต่ำ

๒) ไม่สามารถดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณให้แล้วเสร็จได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรม ส่งผลให้ร้อยละของประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของเทศบาลอยู่ในเกณฑ์ต่ำ

๓) ไม่สามารถดำเนินการโครงการ/กิจกรรมที่ตั้งไว้ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรม

๔) การดำเนินโครงการพัฒนาโดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่กำหนด

๕) การตั้งงบประมาณในการดำเนินการตามภารกิจแต่ละด้านบางรายการยังไม่เพียงพอและบางรายการมากเกินไป ส่งผลทำให้เทศบาลต้องทำการโอนเพิ่ม โอนลด งบประมาณ และบางรายการมีการตั้งจ่ายรายการใหม่ ส่งผลให้การปฏิบัติงานขาดประสิทธิภาพ

ข้อเสนอแนะ

เพื่อให้การดำเนินงานของเทศบาลตำบลหลักช้าง มีระดับความสำเร็จที่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้และประชาชนมีความพึงพอใจสูงสุด จึงมีข้อเสนอแนะดังนี้

๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณาจำนวนโครงการ/กิจกรรมให้มีความเหมาะสมกับปัญหาและความต้องการปัจจุบันของประชาชน และสามารถดำเนินการแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณนั้นๆ

๒) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ทันในปีงบประมาณนั้น และสามารถดำเนินการได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรม

๓) ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลดและ โอนตั้งจ่ายรายการใหม่จากข้อเสนอแนะดังกล่าว หากเทศบาลตำบลหลักช้าง สามารถดำเนินการได้ จะส่งผลให้ประชาชนมีความพึงพอใจสูงสุด